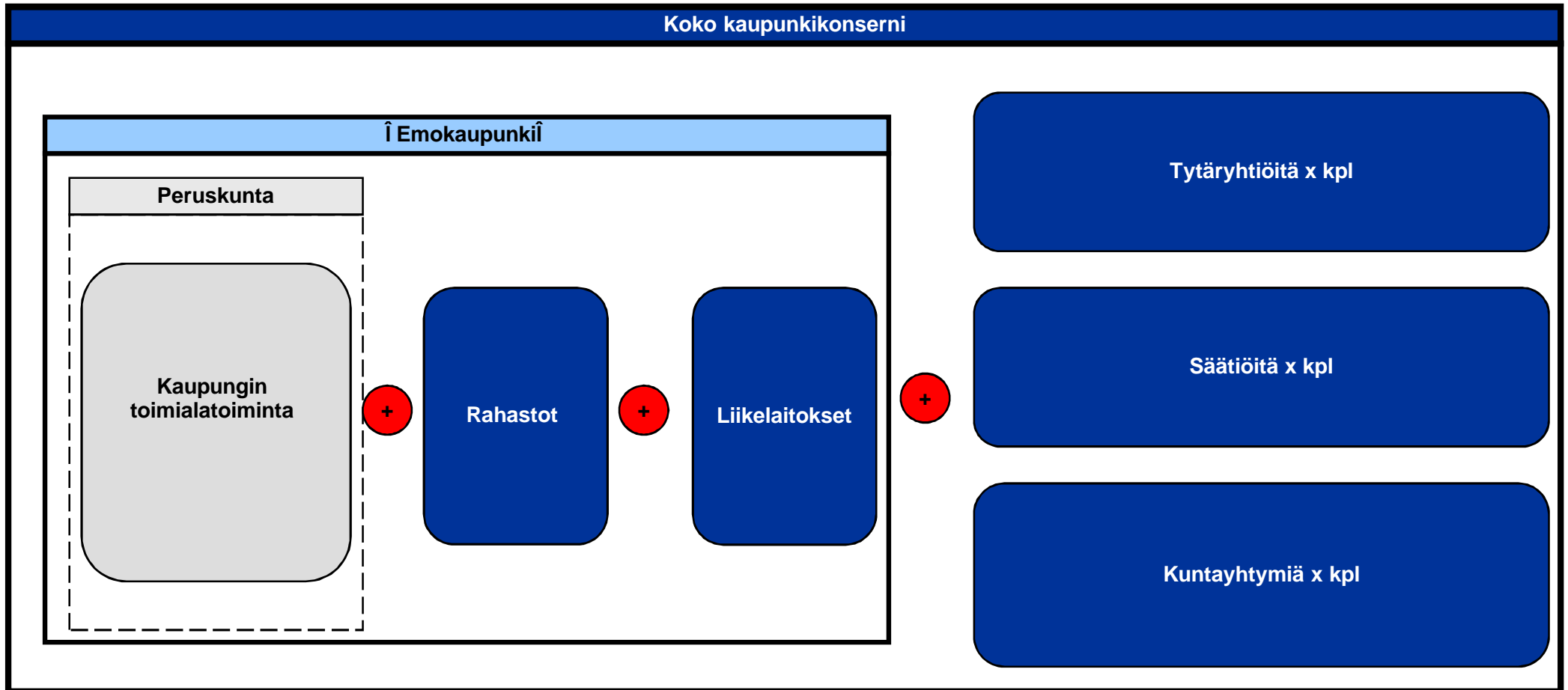


Turun kaupungin konsernitilinpäätösanalyysi 2014

Versio : 4.6.2015

Bo-Erik Ekström / Rudolf Ekström B&MANs

Suurkaupunkien konsernirakenne – B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



Kuntien tilinpäätösanalyysit

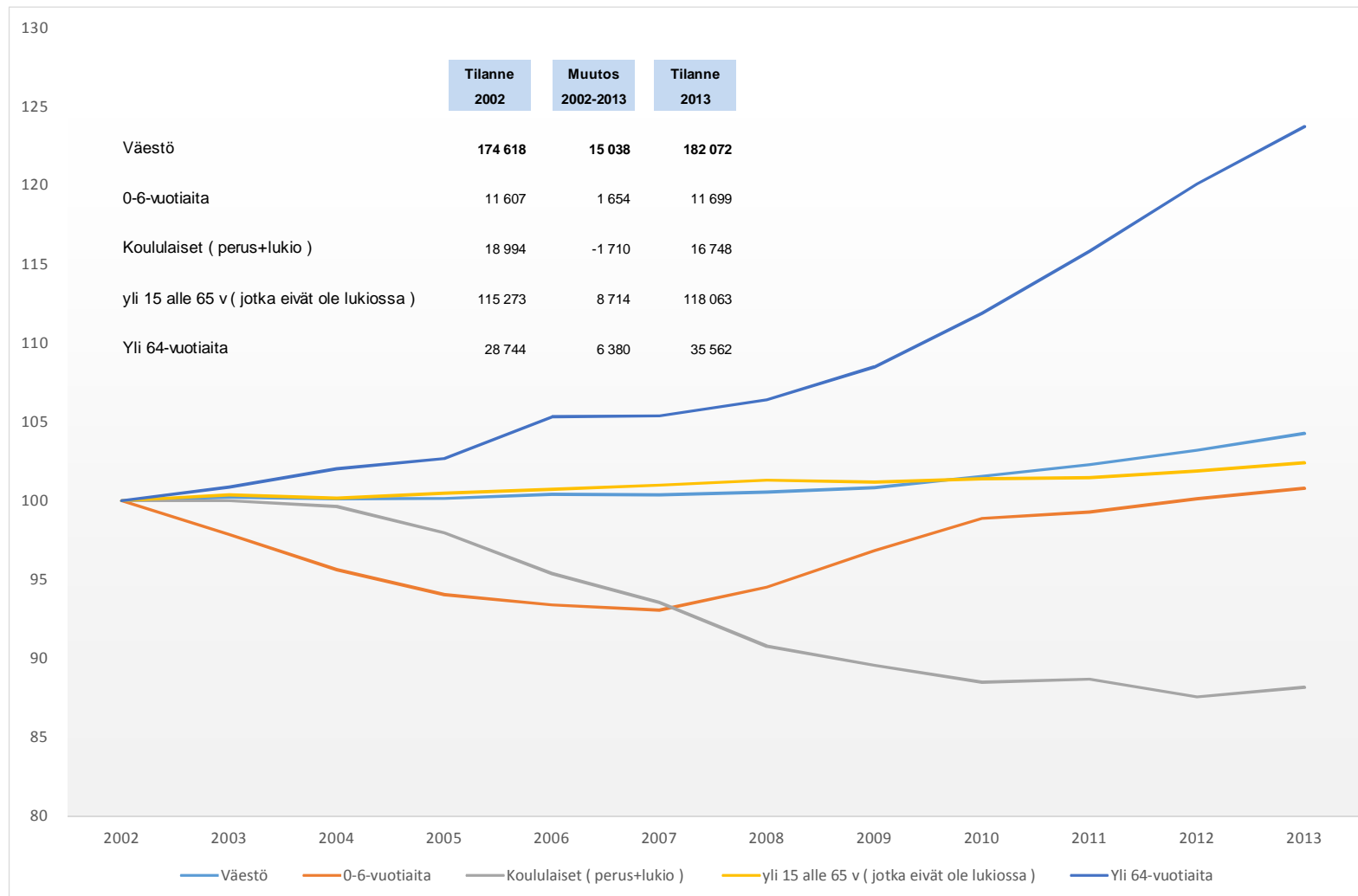
- ***Kuntien tilinpäätösanalyysien*** tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisemmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostuksen kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistajakäsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien konsernitilinpäätösanalyysien versiot.

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Turun kaupunki 2010-2014**
- Turun kaupunkikonserni 2014
- Turun kaupunkikonserni – yhteenveto

Turun kaupungin väestörakenteen kehitys : 2002 - 2013

Indeksointi : 100 on jokaisen väestösegmentin asukasmäärä vuonna 2002 ja indeksi siis kertoo miten tämä **segmentti** kehittyy vuoteen 2013. Segmentin ”valinta” perustuu Tilastokeskuksen ja Kuntaliiton julkaisemiin ”nettokustannus per asukas” tilastoihin



Turun kaupungin organisaatio 31.12.2014 – *tilinpäätöksestä kopioituna*

Turun Ammattikorkeakoulu Oy on ottanut 1.1.2014 alkaen vastaan varsinaisen ammattikorkeakoulun ylläpidon toimiluvan mukaisesti. Kaupunki luovutti yhtiölle ammattikorkeakoulun toiminnan sekä toimintaan liittyvät luovutusasiakirjassa yksilöidyt omaisuuserät, varat, velat, vastuut ja oikeudet sekä ammattikorkeakoulun palveluksessa olevan henkilöstön. Turun kaupunginteatterin toiminta luovutettiin

Turun kaupunginteatteri Oy:lle 1.1.2014 alkaen. Luovutuksen kohteena on kaupunginteatterin toiminta sekä toimintaan liittyvät luovutusasiakirjassaoleva henkilöstö, yksilöidyt omaisuuserät, varat, velat, vastuut ja oikeudet sekä kaupunginteatterin palveluksessa

Turun kaupunki on luovuttanut taloushallinnon ja palkanlaskennan palvelutuotannon ja tehtävät **Kunnan Taitoa Oy:lle** 1.9.2014 alkaen.



Verotulot olivat vuonna 2014 708,3 meur – *kunnan tuloveroprosenttia nostettiin 19,50 % (+0,75 %) ja tuloveroja kertyi 19,2 meur enemmän suhteessa edelliseen vuoteen*



Tulovero %	19,50	18,75	18,75	18,75	18,75	ERO 2014/2013	ERO % 2014/2013	CAGR(5v)
Turun kaupungin tuloslaskelma	2014	2013	2012	2011	2010			
Kunnan tulovero	582 887	563 718	527 003	519 040	516 840	19 169	3,40 %	3,05 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	78 458	72 294	69 238	77 998	53 743	6 164	8,53 %	9,92 %
Muut verot	0	0	0	0	0	0	0,00 %	
Kiinteistövero	46 951	44 198	42 536	40 935	40 275	2 753	6,23 %	3,91 %
Verotulot yhteensä	708 296	680 210	638 777	637 973	610 858	28 086	4,13 %	3,77 %

TP 2014 :” Ansiotulojen kunnallisveroa tilitettiin 582,9 milj. euroa, eli 19,2 milj. euroa (3,4 %) enemmän kuin edellisenä vuonna. Tavoiteltua ansiotulojen kunnallisverotulon kasvua ei saavutettu huolimatta vuodelle 2014 tehdystä veronkorotuksesta. Yhteisöveroa tilitettiin 78,5 milj. euroa, mikä on 6,2 milj. euroa (8,5 %) enemmän kuin edellisvuonna. Kiinteistöveroa tilitettiin 47,5 milj. euroa, mikä on 2,8 milj. euroa (6,2 %) enemmän kuin edellisvuonna.”

Valtionosuudet kaupunkitasolla olivat suhteessa edelliseen vuoteen 70,7 meur pienemmät – suurin syyt tähän lyöyvät ammattikorkeakoulun ja teatteritoiminnan yhtiöttämiset , eli vuonna 2014 60,3 meur kanavoitiin kaupungin tyttäriin suoraan , mutta suhteessa edelliseen vuoteen konsernitasolla kertyi valtion-osuuksia 10,4 meur vähemmän.(KL : tässä pitää olla konserninlaskelma !)

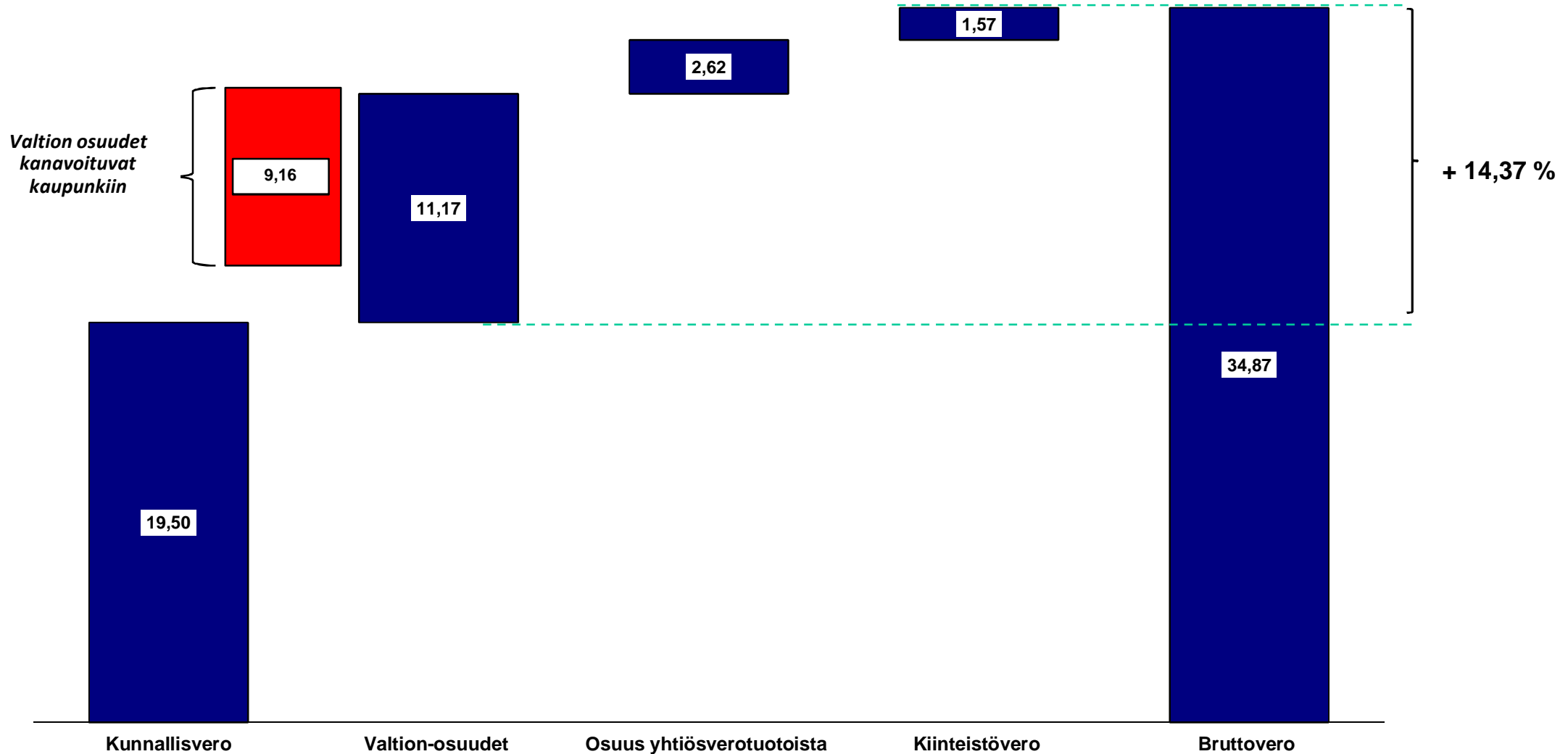
Turun kaupunki	2010	2011	2012	2013	2014	Delta
Asukkaita	177 326	178 630	180 225	182 072	183 991	1 919
Vero %	18,75 %	18,75 %	18,75 %	18,75 %	19,50 %	0,75 %
Peruspalveluiden valtionosuus	239 745	250 464	265 987	271 434	267 100	-4 334
Yleinen						
Sosiaali- ja terveydenhuolto	94 281					
Opetus- ja kulttuuritoimi	0	95 606	99 489	96 697	32 116	-64 581
v2010 järjestelmämuutoksen tasaus	0	0	0	0	0	
Valtionosuudet brutto	334 026	346 070	365 476	368 131	299 216	-68 915
Verotulojen tasaus	-21 055	-21 090	-19 863	-23 733	-25 501	-1 768
Valtionosuudet netto	312 971	324 980	345 613	344 398	273 715	-70 683
1% kunnan tulovero	27 565	27 682	28 107	30 065	29 892	-173

Yhden tuloveroprosentin tuotto v2014 = 29,9 meur

Data Turun kaupunki
Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin bruttoveroprosentti vuonna 2013 oli **34,87 % (+ 0,79)**

Bruttoveroprosentti vastaa sitä verotaso, jota kunnat joutuisivat kantamaan asukkailtaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja missä myös kiinteistövero peritään osana kunnallisveroa



Kokonaisuudessaan tuloja kertyi vuonna 2014 kaupunkitasolla 1 288,6 meur ja suhteessa edellisen vuoteen 65,0 meur vähemmän – mutta kaupunki konsernitason

Kun Turun Ammattikorkeakoulu Oy on ottanut 1.1.2014 alkaen vastaan varsinaisen ammattikorkeakoulun ylläpidon toimiluvan se myös tarkoittaa että siitä osin valtionosuuksia kanavoidaan ohi kaupungin suoraan tytäryhtiöön

Turun kaupungin tuloslaskelma	2014	2013	2012	2011	2010	ERO 2014/2013	ERO % 2014/2013	CAGR(5v)
<i>Myyntituotot</i>	137 455	136 986	143 473	136 550	137 702	469	0,34 %	-0,04 %
<i>Maksutuotot</i>	64 630	63 367	61 775	60 654	57 983	1 263	1,99 %	2,75 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	39 004	44 025	43 212	44 426	37 488	-5 021	-11,40 %	1,00 %
<i>Vuokratuotot</i>	38 340	32 448	34 208	31 650	32 658	5 892	18,16 %	4,09 %
<i>Muut tuotot</i>	19 509	17 964	18 326	32 927	30 550	1 545	8,60 %	-10,61 %
Toimintatuotot	298 938	294 790	300 994	306 207	296 381	4 148	1,41 %	0,21 %
Valmistus omaan käyttöön	3 642	3 274	4 634	31 867	32 095	368	11,24 %	-41,96 %
<i>Verotulot</i>	708 296	680 210	638 777	637 974	610 859	28 086	4,13 %	3,77 %
<i>Valtionosuudet</i>	273 715	344 399	345 614	324 980	312 971	-70 684	-20,52 %	-3,30 %
Verot ja valtionosuudet	982 011	1 024 609	984 391	962 954	923 830	-42 598	-4,16 %	1,54 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	10 021	30 896	21 653	1 855	4 837	-20 875	-67,57 %	
<i>Satunnaiset kulut</i>	-6 003	0	0	-4 905	-3 439	0		
Myyntivoitot/tappiot	4 018	30 896	21 653	-3 050	1 398	-20 875		
" Liikevaihto "	1 288 609	1 353 569	1 311 672	1 297 978	1 253 704	-64 960	-4,80 %	0,69 %

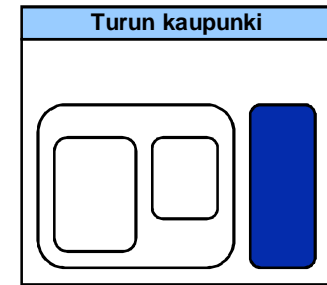
Vuoden 2013 alussa Turun Satama liikelaitos yhtiöitettiin. Liikelaitosten toimintatuotot kanavoituvat kaupungin perustamien tytäryhtiöiden tuloslaskelmiin ja sitä kautta kaupungin konsernituloslaskelmaan. Satunnaisissa tuotoissa on tästä järjestelystä syntyneet sisäisiä kirjanpidollisia myyntivoittoja (30,9 meur) jotka eliminoituvat konsernitason.

Vuoden 2014 liikevoitto oli 31,6 meur tappiolla – vertailu edellisiin vuosiin haasteellista tehtyjen liikelaitos/yhtiöittämis rakennejärjestelyiden takia - [vertailu](#) on ainoastaan tehtävissä [konsernitasolla](#)

Turun kaupungin tuloslaskelma	2014	2013	2012	2011	2010	ERO 2014/2013	ERO % 2014/2013	CAGR(5v)
" Liikevaihto "	1 288 609	1 353 569	1 311 672	1 297 978	1 253 704	-64 960	-4,80 %	0,69 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	403 780	443 595	438 832	460 504	438 826	-39 815	-8,98 %	-2,06 %
<i>Eläkekulut</i>	106 201	115 740	112 505	114 977	109 994	-9 539	-8,24 %	-0,87 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	23 232	27 222	26 399	27 645	27 414	-3 990	-14,66 %	-4,05 %
Henkilöstökulut yhteensä	533 213	586 557	577 736	603 126	576 234	-53 344	-9,09 %	-1,92 %
Palvelujen ostot	524 896	514 179	496 059	443 121	417 111	10 717	2,08 %	5,91 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	70 905	73 422	73 415	73 270	68 797	-2 517	-3,43 %	0,76 %
Avustukset	87 920	80 018	68 185	69 457	74 304	7 902	9,88 %	4,30 %
Vuokratulut	33 023	41 266	43 548	45 914	41 781	-8 243	-19,98 %	-5,71 %
Muut toimintakulut	11 717	9 666	10 899	11 311	9 862	2 051	21,22 %	4,40 %
Toimintamenot	1 261 674	1 305 108	1 269 842	1 246 199	1 188 089	-43 434	-3,33 %	1,51 %
Toimintakate	26 935	48 461	41 830	51 779	65 615	-21 526	-44,42 %	-19,96 %
Poistot	58 509	53 979	57 867	54 644	56 848	4 530	8,39 %	0,72 %
Liikevoitto	-31 574	-5 518	-16 037	-2 865	8 767	-26 056		

Rahoitustoiminnan tulos oli 27,6 meur (huom sis.erät) ja nettotulos 3,9 meur negatiivinen

Turun kaupungin tuloslaskelma	2014	2013	2012	2011	2010	ERO 2014/2013	ERO % 2014/2013	CAGR(5v)
Liikevoitto	-31 574	-5 518	-16 037	-2 865	8 767	-26 056		
Korkotuotot	15 150	14 616	12 705	11 479	8 902	534	3,65 %	14,22 %
Muut rahoitustuotot	22 879	21 345	21 887	20 153	22 783	1 534	7,19 %	0,11 %
Korkokulut	-9 355	-8 579	-7 769	-6 073	-4 696	-776	9,05 %	18,80 %
Muut rahoituskulut	-1 013	-2 281	-1 622	-13 001	-2 569	1 268	-55,59 %	-20,76 %
Netto korot	27 661	25 101	25 201	12 558	24 420	2 560	10,20 %	
Arvon alentumiset	0	0	0	0	-15 420	0		
Netto tulos	-3 913	19 583	9 164	9 693	17 767	-23 496		

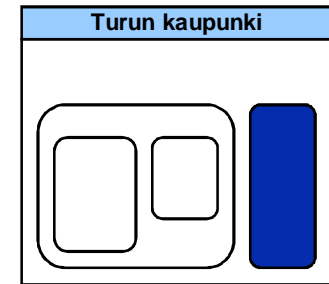


Turun kaupungilla on 4 liikelaitosta, joiden liikevaihto vuonna 2014 oli 300 meur – toiminnan kokonaisliikevoitto 56,6 meur (18,9 %).

Turun kaupungilla oli vuonna 2011 9 liikelaitosta joista 5 yhtiöitettiin vuonna 2013

keur

Liikelaitokset 2014	V-S Alue- pelastuslaitos	Turun vesi	Turun Työterveystalo	Turun Tilaliikelaitos	Yhteensä
Tulot	43 133	42 383	7 091	207 274	299 881
Menot	41 170	31 587	6 316	110 871	189 944
Toim.kate	1 963	10 796	775	96 403	109 937
Poistot	1 468	7 261	0	44 564	53 293
Liikevoitto	495	3 535	775	51 839	56 644
	1,15 %	8,34 %	10,93 %	25,01 %	18,89 %
Rahoituskulut	0	0	0	-2 149	-2 149
Rahoitustuotot	0	0	0	27	27
Verot	0	0	0	0	0
Nettotulos	495	3 535	775	49 717	54 522
	1,15 %	8,34 %	10,93 %	23,99 %	18,18 %
Peruspääomakorvaus	0	-4 050	0	-22 042	-26 092
Tulos	495	-515	775	27 675	28 430
	1,15 %	-1,22 %	10,93 %	13,35 %	9,48 %



Turun Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 919,6 eur –
tila- ja kiinteistötoiminta siitä suurimman osan 750,9 meur

LL ovat pääosin rahoitettu OPolla ja lainat ovat kaupungin sisäisiä

keur	2014	pelastuslaitos	vesi	Työterveystalo	Tilaliikelaitos	
<i>Mihin sidottu</i>	Sidottu toimintaan	9 125	141 054	1 558	741 809	895 866
	<i>Sijoitukset - toim.</i>	0	14 601	0	9 092	23 693
	<i>Sijoitukset - rah.</i>	0	0	0	0	0
	Sidottu pääoma	9 125	155 655	1 558	750 901	919 559
<i>Miten rahoitettu</i>	<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	327	1 703	0	63 912	65 942
	<i>Muut rahottajat</i>	0	0	0	0	0
	Korolliset velat	327	1 703	0	63 912	65 942
	Oma pääoma	8 798	153 952	2 320	686 989	854 379
	Peruspääoma	0	110 013		640 677	750 690
	Peruspääoman tuottovaatimus	0,00 %	3,68 %	0,00 %	3,44 %	3,48 %
	OPOn %(faktinen)	0,00 %	2,63 %	0,00 %	3,21 %	3,05 %

Turun kaupungin kiinteistöliikelaitoksen rahoituslaskelmassa näkyy yhtiöittämisestä syntyneet transaktiot – TP2014 ” Kaupunki luovutti yhtiölle ammattikorkeakoulun toiminnan sekä toimintaan liittyvät luovutusasiakirjassa yksilöidyt omaisuuserät ”

Rahoituslaskelmat liikelaitokset 2014	Varsinais-Suomen Aluepelastuslaitos	Turun Vesiliikelaitos	Turun Työterveystalo	Turun Kiinteistöliikelaitos	Yhteensä
Rahoituslaskelma					
Liikelylijäämä (-alijäämä)	494	3 535	775	48 425	53 229
Poistot ja arvonalentumiset	1 469	7 261	0	44 563	53 293
Rahoitustuotot ja kulut	1	-4 051	0	-24 164	-28 214
Vuosikate	0	0			0
Satunnaiset erät				3 414	3 414
Tulorahoituksen korjauserät	-8			-18 378	-18 386
Toiminnan rahavirta	1 956	6 745	775	53 860	63 336
Investointimenot	-2 265	-9 664	0	-53 957	-65 886
Rahoitusosuudet inv.menoihin	301			2 972	3 273
Pysyvien vastaavien luovutustulot	8	0		45 405	45 413
Investointien rahavirta	-1 956	-9 664	0	-5 580	-17 200
Toiminnan ja investointien rahavirta	0	-2 919	775	48 280	46 136
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	-55	-55
Antolainasaamisten vähennykset	0	0	0		0
Antolainauksen muutokset	0			-55	-55
Pitkäaikaisten lainojen muutos kunnalta		0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0	0	-1 083	-1 083
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0	0
Lainakannan muutokset	0	0	0	-1 083	-1 083
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0			-6	-6
Vaihto-omaisuuden muutos	0			0	0
Saamisten muutos	1 400	3 605	-711	-41 123	-36 829
Saamisten muutos muilta	-49	-408	83	-1 170	-1 544
Korottomien velkojen muutos	-1 351	-278	-147	-4 843	-6 619
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	2 919	-775	-47 142	-44 998
Rahoituksen rahavirta	0	2 919	-775	-48 280	-46 705
Rahavarojen muutos	0	0	0	0	0

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Turun kaupunki

keur

Turun kaupunki 2014	Peruskunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Turun kaupunki
Tulot	1 232 713	-370	299 881	-243 615	1 288 609
Menot	1 312 978	373	189 944	-241 621	1 261 674
Toimintakate	-80 265	-743	109 937	1 994	26 935
Poistot	6 685	0	53 293	-1 469	58 509
Liikevoitto	-86 950	-743	56 644	525	-31 574
	-7,05 %		18,89 %		-2,45 %
Rahoituskulut	-10 367	-362	-2 149	-2 510	-10 368
Rahoitustuotot	66 244	5 257	27	33 500	38 029
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-26 092	-26 093	0
Väh.osuus + arvonalentumiset	0				0
Nettotulos	-31 073	4 152	28 430	-5 422	-3 913

Vahinkorahasto

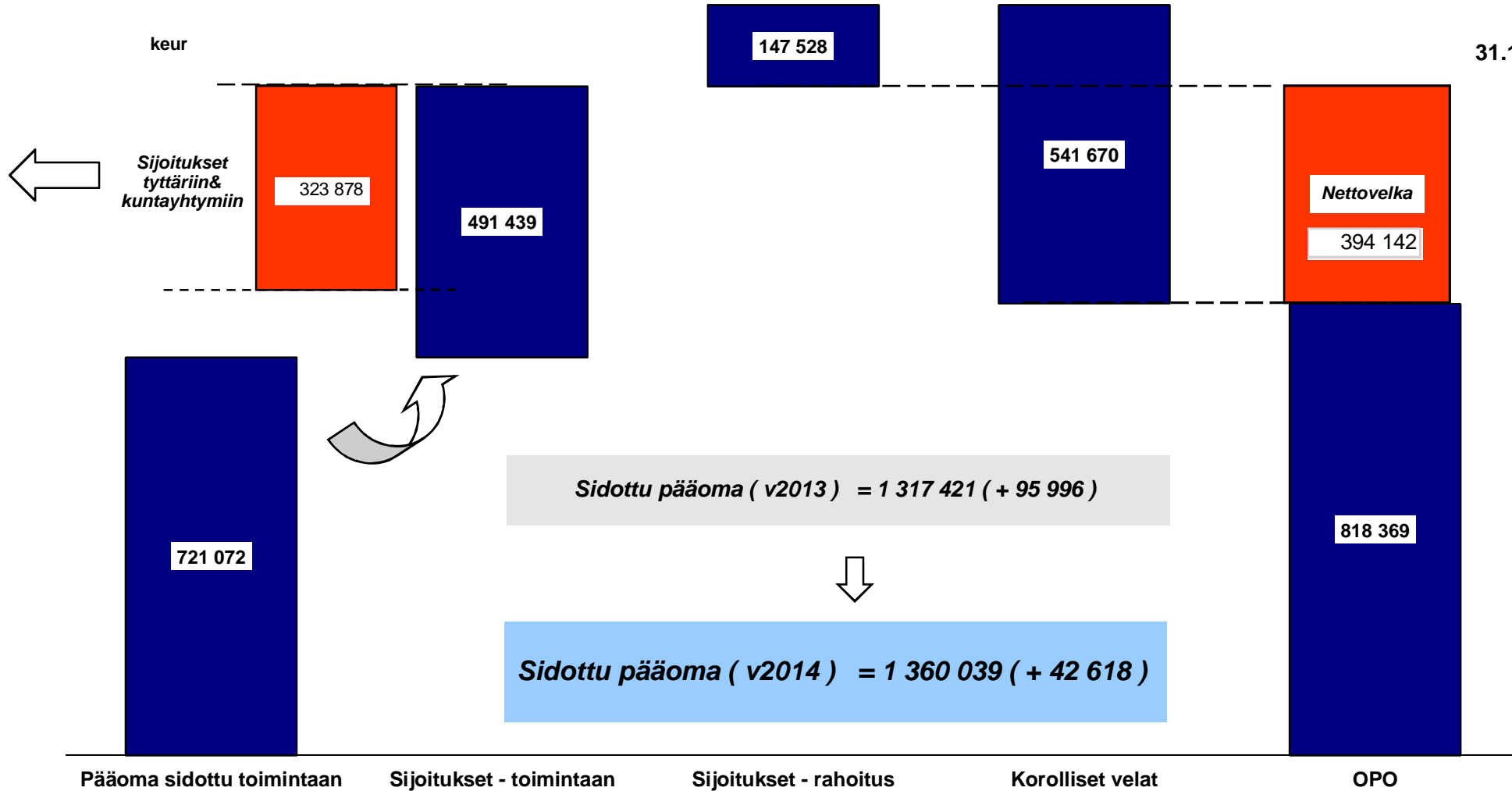
Liikelaitoksiin sidottu

Turun kaupunki 2014	Peruskunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Turun kaupunki
Sidottu toimintaan	-136 987	7 224	896 628		721 072
Sijoitukset - toimintaan	962 625	0	23 693	816 632	491 439
Sijoitukset - rahoitus	98 196	37 114	0	0	147 528
Sidottu pääoma	923 834	44 338	920 321	816 632	1 360 039
Korolliset velat	499 008	0	65 942	-65 942	541 670
Oma pääoma	424 826	44 338	854 379	-750 690	818 369
Peruspääoma			750 690		

Turun kaupungin **yhtiöittämisaste** on ollut korkea ja kasvaa – nettovelkaa kaupungilla oli 394,1 meur (+ 29,0 meur)

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

31.12.2014



Turun kaupungin investoinnit 2014 olivat kun 78,6 meur ja peräti 45,9 meur alhaisemmat suhteessa edelliseen vuoteen.

Vuoden 2013 lukuihin luovutustulot sisältävät myös liikelaitosten yhteydessä syntynyt sisäinen myyntivoitto, kuten tuloslaskelma puolella jo todettiin myös kaupunkitason kassavirta laskelma ei ole suhteessa viime vuoteen vertailukelpoinen eikä siitä saa kokonaiskuvaa miten kaupungin rahoitustilanne on faktisesti muuttunut – konsernitason kassavirtalaskelmasta kylläkin.

Sama koskee nyt vuoden 2014 kassavirtoja


Turun kaupunki 2014			Muutos
Rahoituslaskelma	2014	2013	2014/2013
Vuosikate	50 578	42 666	7 912
Satunnaiset erät	4 018	30 896	-26 878
Tulorahoituksen korjaukset	-19 593	-15 063	-4 530
Toiminnan rahavirta	35 003	58 499	-23 496
Investointimenot	-78 627	-124 546	45 919
Rahoitusosuudet inv.menoihin	3 805	1 896	1 909
Pysyvien vastaavien luovutustulot	47 696	67 565	-19 869
Investointien rahavirta	-27 126	-55 085	27 959
Toiminnan ja investointien rahavirta	7 877	3 414	4 463
Antolainasaamisten lisäykset	-52 331	-87 906	
Antolainasaamisten vähennykset	11 926	11 475	
Antolainauksen muutokset	-40 405	-76 431	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	100 000	90 300	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-40 000	-50 000	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-17 338	34 997	
Lainakannan muutokset	42 662	75 297	
Oman pääoman muutokset	0	0	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	160	-384	
Vaihto-omaisuuden muutos	-17	-100	
Saamisten muutos	14 225	11 200	
Korottomien velkojen muutos	-10 794	3 638	
Muut maksuvalmiiden muutokset	3 574	14 354	
Rahoituksen rahavirta	5 831	13 220	
Rahavarojen muutos	13 708	16 634	
Rahavarat 31.12.	147 528	133 820	
Rahavarat 1.1.	133 820	117 185	

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2010-2014
- **Turun kaupunkikonserni 2014**
- Turun kaupunkikonserni – yhteenveto

Turun kaupungin tytäryhtiötoiminta – B&MANs analyysi kerää sen *kuuteen laajempaan kokonaisuuteen*

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupungin konserni																																					
Turun kaupunki	2014																																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">ENERGIA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>2541 Turku Energian alaktp</td> </tr> </tbody> </table>	ENERGIA		1	2541 Turku Energian alaktp																																
ENERGIA																																					
1	2541 Turku Energian alaktp																																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>211 Eskelin Pysäköintilaitos Oy</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>220 Kupittaaan Jäähalli Oy (fuusioitu 31.7.2013)</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>227 Koy Turun kaupunginteatteri (2015)</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>2701 Turku Science Park alakonserni</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>224 Turun Satama Oy</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>251 Myllykoti Oy</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>252 Koneteknologiakeskus Turku Oy</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>253 Pilot Turku Oy</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>257 Turun seudun puhdistamo Oy</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>258 Turun Seudun Vesi Oy</td> </tr> <tr> <td>11</td> <td>259 Turun tekstiilihuolto Oy</td> </tr> <tr> <td>12</td> <td>262 Turun Kaupunkiliikenne Oy</td> </tr> <tr> <td>13</td> <td>263 Turun Seudun Kiinteistöpalvelu Oy</td> </tr> <tr> <td>14</td> <td>264 Turun Seudun Kuntatekniikka Oy</td> </tr> <tr> <td>15</td> <td>265 Turun Seudun Rakennustekniikka Oy</td> </tr> <tr> <td>16</td> <td>266 Turun Kaupunginteatteri Oy</td> </tr> <tr> <td>17</td> <td>267 Turun ammattikorkeakoulu Oy</td> </tr> </tbody> </table>	LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT		1	211 Eskelin Pysäköintilaitos Oy	2	220 Kupittaaan Jäähalli Oy (fuusioitu 31.7.2013)	3	227 Koy Turun kaupunginteatteri (2015)	4	2701 Turku Science Park alakonserni	5	224 Turun Satama Oy	6	251 Myllykoti Oy	7	252 Koneteknologiakeskus Turku Oy	8	253 Pilot Turku Oy	9	257 Turun seudun puhdistamo Oy	10	258 Turun Seudun Vesi Oy	11	259 Turun tekstiilihuolto Oy	12	262 Turun Kaupunkiliikenne Oy	13	263 Turun Seudun Kiinteistöpalvelu Oy	14	264 Turun Seudun Kuntatekniikka Oy	15	265 Turun Seudun Rakennustekniikka Oy	16	266 Turun Kaupunginteatteri Oy	17	267 Turun ammattikorkeakoulu Oy
LIIKETOIMINTAA HARJOITAVAT																																					
1	211 Eskelin Pysäköintilaitos Oy																																				
2	220 Kupittaaan Jäähalli Oy (fuusioitu 31.7.2013)																																				
3	227 Koy Turun kaupunginteatteri (2015)																																				
4	2701 Turku Science Park alakonserni																																				
5	224 Turun Satama Oy																																				
6	251 Myllykoti Oy																																				
7	252 Koneteknologiakeskus Turku Oy																																				
8	253 Pilot Turku Oy																																				
9	257 Turun seudun puhdistamo Oy																																				
10	258 Turun Seudun Vesi Oy																																				
11	259 Turun tekstiilihuolto Oy																																				
12	262 Turun Kaupunkiliikenne Oy																																				
13	263 Turun Seudun Kiinteistöpalvelu Oy																																				
14	264 Turun Seudun Kuntatekniikka Oy																																				
15	265 Turun Seudun Rakennustekniikka Oy																																				
16	266 Turun Kaupunginteatteri Oy																																				
17	267 Turun ammattikorkeakoulu Oy																																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">SÄÄTIÖT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>261 Turun Aikuiskoulutussäätiö</td> </tr> </tbody> </table>	SÄÄTIÖT		1	221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö	2	261 Turun Aikuiskoulutussäätiö																														
SÄÄTIÖT																																					
1	221 Turun Ylioppilaskyläsäätiö																																				
2	261 Turun Aikuiskoulutussäätiö																																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">KIINTESTÖT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>212 Koy Kupittaaan Asemakulma Oy</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>215 Koy Paakarlanpuisto</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>216 Koy Turun Monitoimihalli (vanha 88,6%)</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>217 Koy Turun Puistovalkama</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>218 Koy Turun Puutarhakatu 14</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>219 Koy Teollisuuskatu 20</td> </tr> </tbody> </table>	KIINTESTÖT		1	212 Koy Kupittaaan Asemakulma Oy	2	215 Koy Paakarlanpuisto	3	216 Koy Turun Monitoimihalli (vanha 88,6%)	4	217 Koy Turun Puistovalkama	5	218 Koy Turun Puutarhakatu 14	6	219 Koy Teollisuuskatu 20																						
KIINTESTÖT																																					
1	212 Koy Kupittaaan Asemakulma Oy																																				
2	215 Koy Paakarlanpuisto																																				
3	216 Koy Turun Monitoimihalli (vanha 88,6%)																																				
4	217 Koy Turun Puistovalkama																																				
5	218 Koy Turun Puutarhakatu 14																																				
6	219 Koy Teollisuuskatu 20																																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">ARAVA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>2221 TVT Asunnot alaktp</td> </tr> </tbody> </table>	ARAVA		1	223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy	2	2221 TVT Asunnot alaktp																														
ARAVA																																					
1	223 Varsinais-Suomen Asumisoikeus Oy																																				
2	2221 TVT Asunnot alaktp																																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">KUNTAYHTYMÄT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin alaktp</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>31 Varsinais-Suomen Erytishuoltopiirin alaktp</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>32 Varsinais-Suomen Liitto</td> </tr> </tbody> </table>	KUNTAYHTYMÄT		1	33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin alaktp	2	31 Varsinais-Suomen Erytishuoltopiirin alaktp	3	32 Varsinais-Suomen Liitto																												
KUNTAYHTYMÄT																																					
1	33 Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin alaktp																																				
2	31 Varsinais-Suomen Erytishuoltopiirin alaktp																																				
3	32 Varsinais-Suomen Liitto																																				
	<p>31 kpl = analyysin kohteen tässä raportissa</p> <p> = yhtiötetty 2014</p>																																				

Turun kaupungin konsernituloslaskelma – kaupunki teki konsernitasolla 26,2 meur voittoa

Turun kaupunki 2014	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Arava toiminta	Turun Energia Oy	Liike- toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta- yhtymät (T-osuus)	Eli- minoinnit	Turun Kaupunki (konserni)	Kaupunkikonsernin sisäinen kauppa	
Tulot	1 232 713	-370	299 881	-243 615	1 288 609	99 120	261 626	276 740	4 494	45 895	234 828	-294 992	1 908 438		
Menot	1 312 978	373	189 944	-241 621	1 261 674	61 192	224 534	236 208	3 809	32 647	215 928	-285 009	1 750 983		
Toimintakate	-80 265	-743	109 937	1 994	26 935	37 927	37 092	40 533	685	13 248	18 900	-9 984	157 455		
Poistot	6 685	0	53 293	-1 469	58 509	16 792	11 689	19 188	1 206	7 593	13 316	-6 400	121 893		
Liikevoitto	-86 950	-743	56 644	525	-31 574	21 135	25 403	21 345	-520	5 654	5 585	-3 583	35 562		
	-7,05 %		18,89 %		-2,45 %	21,32 %	9,71 %	7,71 %	-11,58 %	12,32 %	2,38 %		1,86 %		
Rahoituskulut	-10 367	-362	-2 149	-2 510	-10 368	-13 628	-2 102	-8 582	-137	-2 867	-1 968	8 581	-31 071		
Rahoitustuotot	66 244	5 257	27	33 500	38 029	456	1 488	60	469	227	62	-26 975	13 816		
Verot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Peruspääomakorvaus			-26 092	-26 093	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Väh.osuus + arvonalentumiset	0			0	0	0	0	0	0	0	0	0	7 880		
Nettotulos	-31 073	4 152	28 430	-5 422	-3 913	7 962	24 789	12 823	-189	3 015	3 679	-21 977	26 187		
					-0,30 %	8,03 %	9,47 %	4,63 %	-4,21 %	6,57 %	1,57 %		1,37 %		

Konsernitasolla **liikevaihtoa** kertyi suhteessa edelliseen vuoteen 31 meur enemmän pääosin verotuloja
 – tyttärien ja kuntayhtymien ulkoinen liikevaihto oli 619,8 meur

Turun kaupungin konsernintuloslaskelma	2014	2013	Muutos 2014/2013	Delta 2014 Konserni vs kaupunki
<i>Myyntituotot</i>	681 035	671 747	9 288	543 580
<i>Maksutuotot</i>	88 883	88 139	744	24 253
<i>Tuet ja avustukset</i>	48 039	47 550	489	9 035
<i>Vuokratuotot</i>	29 053	26 628	2 425	-9 287
<i>Muut tuotot</i>	21 240	15 112	6 128	1 731
Toimintatuotot	868 250	849 176	19 074	569 312
Valmistus omaan käyttöön	3 681	3 274	407	39
<i>Verotulot</i>	704 955	680 210	24 745	-3 341
<i>Valtionosuudet</i>	334 031	344 399	-10 368	60 316
Verot ja valtionosuudet	1 038 986	1 024 609	14 377	56 975
<i>Satunnaiset tuotot</i>	3 524	0	3 524	-6 497
<i>Satunnaiset kulut</i>	-6 003	0	-6 003	0
Myyntivoitot/tappiot	-2 479	0	-2 479	-6 497
" Liikevaihto "	1 908 438	1 877 059	31 379	619 829

Konsernin ja kaupungin
Netto tuloslaskelma

AMK /Teatterin
yhtiöittämisestä VO
kanavoituvat ohi
kaupungin suoraan
tyttäriin

Yhtiöittämisestä
syntynyt sisäinen
myyntivoitto
eliminoitu

Liikevoitto konsernitasolla on 34,8 meur edellistä vuotta **parempi** – kustannusmassa (toiminnan kustannukset + poistot) on 3,4 meur pienempi ja henkilöstökulut pysynyt vuoden 2013 tasolla

Turun kaupungin konsernintuloslaskelma	2014	2013	Muutos 2014/2013	Delta 2014 Konserni vs kaupunki
" Liikevaihto "	1 908 438	1 877 059	31 379	619 829
<i>Palkat ja palkkiot</i>	625 930	622 577	3 353	222 150
<i>Eläkekulut</i>	153 183	154 423	-1 240	46 982
<i>Muut hlö sivukulut</i>	35 221	36 531	-1 310	11 989
Henkilöstökulut yhteensä	814 334	813 531	803	281 121
Palvelujen ostot	421 331	448 772	-27 441	-103 565
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	308 023	320 295	-12 272	237 118
Avustukset	83 782	76 374	7 408	-4 138
Vuokratulut	50 401	48 748	1 653	17 378
Muut toimintakulut	73 112	58 101	15 011	61 395
Toiminnankustannukset	1 750 983	1 765 821	-14 838	489 309
Toimintakate	157 455	111 238	46 217	130 520
Poistot	121 893	110 444	11 449	63 384
Liikevoitto	35 562	794	34 768	67 136
	2014	2013		
<i>Kustannusmassa</i>	1 872 876	1 876 265	-3 389	
<i>Ulkoistamisaste</i>	22,50 %	23,92 %	-1,42 %	

Konsernin ja kaupungin
Netto tuloslaskelma

Konsernitason ulkoistamisaste (palveluiden ostot suhteessa kustannusmassaan) oli 22,5 % joka on alhainen ja laskussa . eli Turun kaupungissa oman tuotannon osuus on suuri ja kasvamassa.

Konsernin sisäiset lainakorot (kaupungin antamille lainoille) eliminoidaan konsernitasolla - myös korkonetto oli suhteessa viime vuoteen 5,5 meur parempi - kaupunki teki konsernitasolla 26,2, meur nettotulosta = tuloverokorotuksesta syntynyt lisätulo

Turun kaupungin konsernintuloslaskelma	2014	2013	Muutos 2014/2013	Delta 2014 Konserni vs kaupunki
Liikevoitto	35 562	794	34 768	67 136
<i>Korkotuotot</i>	6 640	5 929	711	-8 510
<i>Muut rahoitustuotot</i>	7 176	6 461	715	-15 703
<i>Korkokulut</i>	-29 283	-32 490	3 207	-19 928
<i>Muut rahoituskulut</i>	-1 788	-2 667	879	-775
Netto korot	-17 255	-22 767	5 512	-44 916
Arvon alentumiset	0	0	0	0
Tilikaudella tuloutettu alipariarvo	0	0	0	0
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	7 880	8 123	-243	7 880
Netto tulos	26 187	-13 850	40 280	30 100

AsukasOmistajat

Turun kaupunkikonsernin investoinnit vuonna 2014 olivat 160,6 meur, siitä yli puolet tehtiin kaupungin tyttäriin.

- Netto investoinnit olivat 98,5 meur suhteessa edelliseen vuoteen 25,4 meur pienemmät
- Rahoituksen yli jäämä oli 30,6 meur jota käytettiin 13,2 meur edestä antamalla tyttärille uusia lainoja , korollisia lainoja maksettiin takaisin 10,4 meur edestä
- Konsernitasolla käyttö-pääomaa vapautettiin 9,3 meur
- Kassavarat kasvoivat täten 15,7 meur

Turun kaupunkikonserni				Delta
Rahoituslaskelma	2014	2013	Muutos 2014/2013	Konserni vs kaupunki
Vuosikate	150 561	96 594	53 967	99 983
Satunnaiset erät	-2 479	0	-2 479	-6 497
Tulorahoituksen korjauserät	-19 020	-19 389	369	573
Toiminnan rahavirta	129 062	77 205	51 857	94 059
Investointimenot	-160 627	-144 628	-15 999	-82 000
Rahoitusosuudet inv.menoihin	3 911	2 056	1 855	106
Pysyvien vastaavien luovutustulot	58 223	18 653	39 570	10 527
Invetsointien rahavirta	-98 493	-123 919	25 426	-71 367
Toiminnan ja investointien rahavirta	30 569	-46 714	77 283	22 692
Antolainasaamisten lisäykset	-14 522	-4 615		37 809
Antolainasaamisten vähennykset	1 290	1 593		-10 636
Antolainauksen muutokset	-13 232	-3 022		27 173
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	147 563	136 472		47 563
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-126 183	-107 422		-86 183
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-31 781	39 941		-14 443
Lainakanna muutokset	-10 401	68 991		-53 063
Oman pääoman muutokset	-563	0		0
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	212	-476		52
Vaihto-omaisuuden muutos	587	-560		604
Saamisten muutos	-659	22 688		-14 884
Korottomien velkojen muutos	9 167	-14 843		19 961
Muut maksuvalmiuden muutokset	9 307	6 809		5 733
Rahoituksen rahavirta	-14 889	72 778		-20 157
Rahavarojen muutos	15 680	26 064		2 535
Rahavarat 31.12.	188 649	172 969		
Rahavarat 1.1.	172 969	146 905		

← Turun kaupungin tytäryhteisöjen kassavirta v. 2014 (=konsernin kassavirta – kaupungin kassavirta)

Data Turun kaupunki
Analyysi : B&MANs

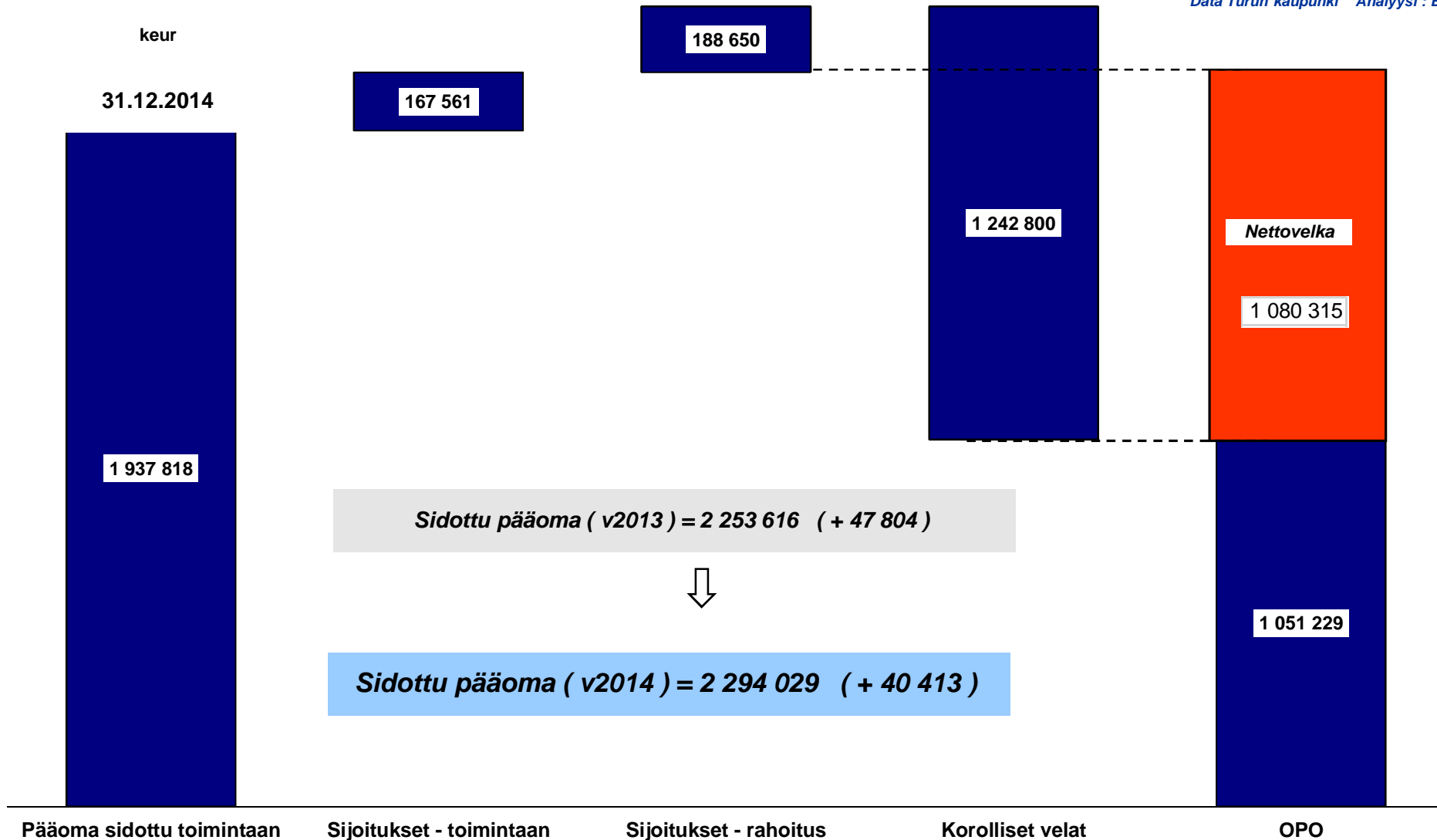
Turun kaupungin konsernin sidottu pääoma 2 294 meur – tyttäriin on sidottu saman verran pääomia kuin itse kaupunkiin

Turun kaupunki 2014	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Turun kaupunki	Arava toiminta	Turun Energia Oy	Liike- toimintaa harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Säätiö toiminta	Kunta- yhtymät (T-osuus)	Turun Kaupunki (konserni)	
<i>Sidottu toimintaan</i>	-136 987	7 224	896 628		721 072	530 570	173 166	357 789	20 458	133 775	126 419	-133 963	1 937 818
<i>Sijoitukset - toimintaan</i>	962 625	0	23 693	816 632	491 439	42 802	63 550	2 596	8	208	1 616	-434 658	167 561
<i>Sijoitukset - rahoitus</i>	98 196	37 114	0	0	147 528	4 374	13 294	496	330	15 049	7 578	0	188 650
Sidottu pääoma	923 834	44 338	920 321	816 632	1 360 039	577 747	250 010	360 881	20 796	149 031	135 613	-568 621	2 294 029
<i>Korolliset velat</i>	499 008	0	65 942	-65 942	541 670	482 752	55 810	276 442	7 623	117 353	82 858	-269 410	1 242 800
<i>Oma pääoma</i>	424 826	44 338	854 379	-750 690	818 369	94 995	194 200	84 440	13 173	31 678	52 755	-299 212	1 051 229

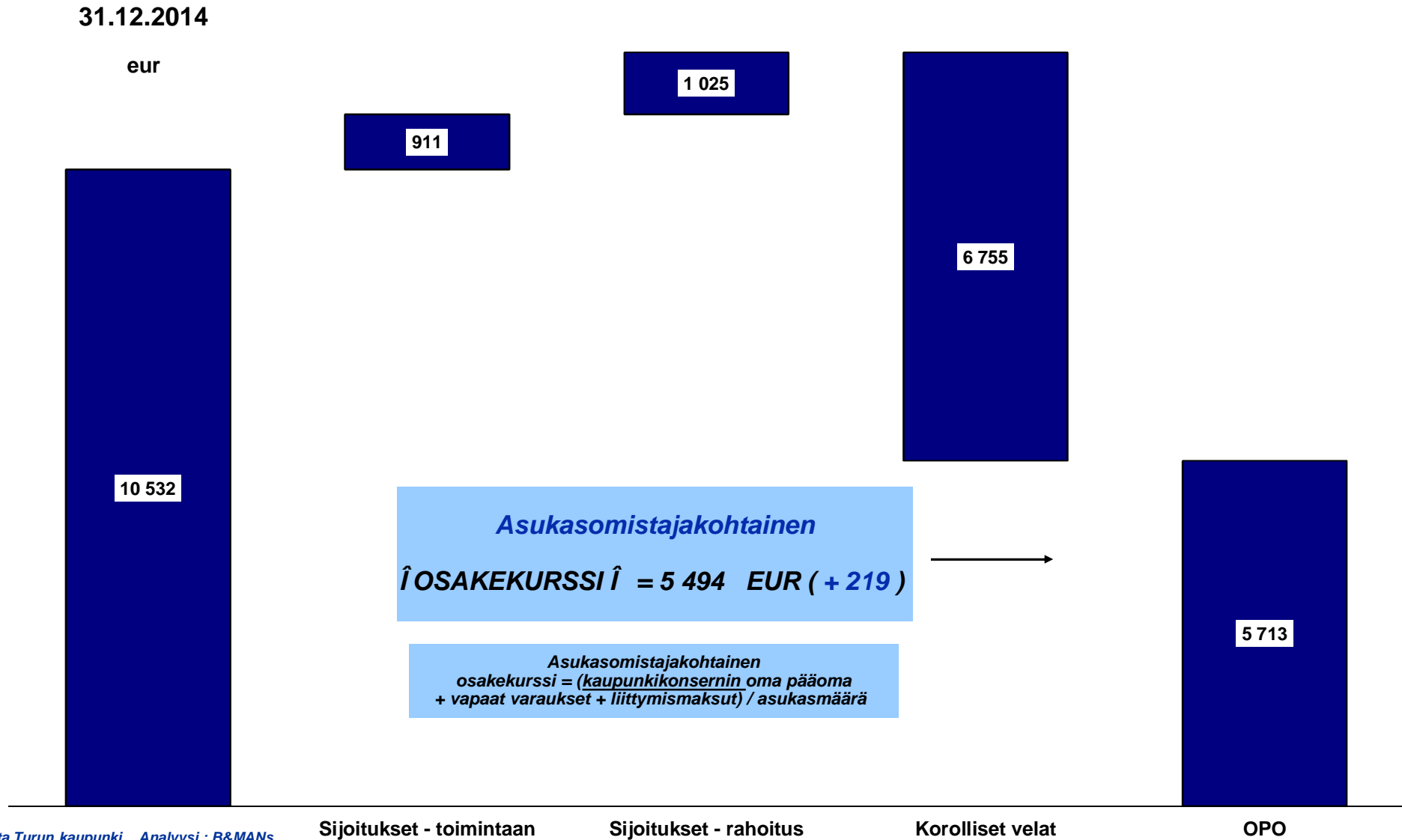
Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs

Turun kaupunkikonsernilla on nettovelkaa yli 1 mrd ja sitoo toimintaansa 2,2 mrd eur – eli nettovarallisuutta saman verran kun nettovelkaa (D/E= 1) – taseessa on potentiaalia

Data Turun kaupunki Analyysi : B&MANs



Turun *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2014 lopussa 5 713 eur – korollisia velkoja oli 6 755 eur/asukas kaupunkikonsernitasonla



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Turun kaupunki 2009-2013
- Turun kaupunkikonserni 2013
- **Turun kaupunkikonserni - yhteenveto**

Turku vie helposti harhaan - totuus on kuitenkin toinen.

- Vauhdikas startti kaupungin toimintojen kilpailuttamisessa: säästöt ovat olleet useita kymmeniä prosentteja.
- Kulut vähenevät ja työntekijämäärä vähenee. Tällaisen kuvan Turusta saa perinteisessä kaupunkitarkastelussa.
- Viime vuosina Turku on osakeyhtiöittänyt merkittävän osan toiminnastaan, ja osakeyhtiöiden luvut eivät näy peruskaupungin numeroissa. Vaarana on näköharha, koska peruskaupungin taloustiedot ovat juuri niitä asioita, joita valtuutetut ja luottamusmiehet käyvät tarkasti läpi.
- Tällöin iso kokonaisuus eli Turku-konserni, jossa on mukana tytäryhtiöt ja osuudet kuntayhtymistä, voi jäädä hämärän peittoon.
- Tilanne on hieman sama, jos talon omistaja seuraisi omistamassaan kartanossaan vain yhden huoneen kuntoa. Peruskaupungista on yhtiöittämisen myötä siirtynyt konsernitasolle jo pelkkiä vuosittaisia myyntituloja noin 150 miljoonan euroa verrattuna vuoteen 2012. Järjestelyt heijastuvat myös valtiosuukin.
- Osakeyhtiöittämiset vähentävät myös peruskaupungin henkilöstömäärää. Oikeat luvut paljastuvat kuitenkin vasta konsernitasolla.
- Viime vuonna Turku osakeyhtiöitti teatterin ja ammattikorkeakoulun. Yhtiöittäminen on positiivinen asia, sen vaikutukset talouden seurantaan on vain tarkoin tiedostettava. Esimerkiksi viime vuonna kaupunkikonsernin investoinneista yli puolet tehtiin tytäryhteisöihin.
- Yhtiöittäminen helpottaa esimerkiksi mahdollisia omistusjärjestelyitä sekä toimintojen kilpailuttamisia. Tehostuva toiminta on veronmaksajien etu. Myös kaupunkivetoisen toiminnan on pärjättävä markkinaehtoisessa toiminnassa.
- Toisaalta riskinä on se, että kaupunkiyhtiöt lähtevät valtaamaan esimerkiksi kiinteistöhoidossa yksityisiä markkinoita. Turussa on pidettävä kirkkaana mielessä se, mikä on kaupungin perustehtävä.
- Pitkällä aikavälillä luontevinta olisi se, että kaupunki keskittyisi palveluissa, joissa on markkinaehtoista toimintaa, puhtaasti kilpailuttajan rooliin

Turku vie helposti harhaan - totuus on kuitenkin toinen.

- Turun kaupunki avaa kilpailulle infra-, tilojen kunnossapito-, kiinteistönhoito-, siivous- ja ruokapalveluiden palvelusopimukset, jotka sillä on ollut omistamiensa, vuonna 2012 kunnallisten liikelaitosten tilalle perustettujen, osakeyhtiöiden kanssa. Näiden sisäisten sopimusten arvo oli pari vuotta sitten 83,5 miljoonaa euroa. Tämä koko volyyymi kilpailutetaan vuosien 2015–2018 aikana.
- Kunakin vuonna kilpailutusten arvo on noin 21 miljoonaa euroa.
- Myös kaupungin tytäryhtiöt osallistuvat kilpailutuksiin. Palveluista osa on jo kilpailutettu kuluvan vuoden alussa. Tulokset ovat olleet hyviä. Kustannustaso on laskenut keskimäärin noin 45 prosenttia. Kilpailutuksista arviolta puolet on päätynyt ulkopuolisten tahojen voittoon.
- Toisaalta Turku näyttää luottavan vahvasti omaan tuotantoon. Jos kaupunki ostaisi suhteessa yhtä paljon palveluja ulkopuolisilta tuottajilta kuin Vantaa, Turku-konsernin pitäisi kasvattaa ulkoisia palveluostoja nykyisestä reilusta 400 miljoonasta eurosta 670 miljoonaan euroon.
- Viime vuonna Turku-konsernin nettotulos oli noin 26,2 miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto oli liki 1,9 miljardia euroa. Tätä vasten kaupungin kunnallisveron nosto näyttäytyy turhana. Veroprosentti nostettiin 0,75 yksikköä 19,50 prosenttiin. Veron korotus toi kaupungille rahaa ennusteita vähemmän.
- Veroprosentin korotus kohdistuu todellisuudessa vain kuntalaisten keski- ja hyvätuloiseen osaan, eikä kertymä välttämättä nouse toivotulla tavalla. Tämä johtuu siitä, että erinäiset verovähennykset laskevat suhteellisesti voimakkaimmin erityisesti pienituloisten ja keskituloisten maksamia veroja. Keskeisiä kunnallisverotuksen vähennyksiä ovat kunnallisverotuksen ansiotulovähennys ja kunnallisverotuksen eläketulovähennys. Näin kunnallisveron tuotosta merkittävä osa imetään varsin kapeasta maksajajoukosta.
- Turku-konsernin tase on vakaa. Itse asiassa se on huomattavasti vahvempi kuin miltä äkkiseltään näyttää. Tämä johtuu jo pelkästään siitä, että taseessa Turun Energia on arvostettu huomattavasti markkina-arvon alapuolelle.
- Turun talous on altis valtion toimille. Turun laskennallinen bruttoveroaste on 34,87 prosenttia. Luku vastaa sitä verotaso, jonka Turku joutuisi kantamaan asukkailtaan ilman valtion ja kunnan välisiä tulonsiirtoja. Esimerkiksi Espoossa vastaava luku on 22,35 prosenttia.

Liite

Turun kaupungin ”nettotuloslaskelma” kehityksestä näkyy miten kaupungin rakennetta ja toimintaa ollaan muuttamassa – eli enenemässä määrin toimintoja siirretään kaupungista konserniin

Turun kaupungin konsernintuloslaskelma	Delta 2014 Konserni vs kaupunki	Delta 2013 Konserni vs kaupunki	Delta 2012 Konserni vs kaupunki
<i>Myyntituotot</i>	543 580	534 761	410 102
<i>Maksutuotot</i>	24 253	24 772	7 222
<i>Tuet ja avustukset</i>	9 035	3 525	3 529
<i>Vuokratuotot</i>	-9 287	-5 820	17 077
<i>Muut tuotot</i>	1 731	-2 852	27 538
Toimintatuotot	569 312	554 386	465 468
Valmistus omaan käyttöön	39	0	18 793
<i>Verotulot</i>	-3 341	0	0
<i>Valtionosuudet</i>	60 316	0	0
Verot ja valtionosuudet	56 975	0	0
<i>Satunnaiset tuotot</i>	-6 497	-30 896	0
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0
Myyntivoitot/tappiot	-6 497	-30 896	0
" Liikevaihto "	619 829	523 490	484 261

+ 135,5 meur

Turun kaupungin ”nettotuloslaskelma” kehityksestä näkyy miten kaupungin rakennetta ja toimintaa ollaan muuttamassa – eli enenemässä määrin toimintoja siirretään kaupungista konserniin

Turun kaupungin konsernintuloslaskelma	Delta 2014 Konserni vs kaupunki	Delta 2013 Konserni vs kaupunki	Delta 2012 Konserni vs kaupunki
" Liikevaihto "	619 829	523 490	484 261
<i>Palkat ja palkkiot</i>	222 150	178 982	126 646
<i>Eläkekulut</i>	46 982	38 683	27 051
<i>Muut hlö sivukulut</i>	11 989	9 309	6 528
Henkilöstökulut yhteensä	281 121	226 974	160 225
Palvelujen ostot	-103 565	-65 407	-37 641
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	237 118	246 873	221 825
Avustukset	-4 138	-3 644	-4 238
Vuokrakulut	17 378	7 482	-2 230
Muut toimintakulut	61 395	48 435	47 477
Toiminnankustannukset	489 309	460 713	385 418
Toimintakate	130 520	62 777	98 843
Poistot	63 384	56 465	48 202
Liikevoitto	67 136	6 312	50 641

Henkilöstökuluja
= 120 meur

Palveluiden
ostot= 65 meur

Turun kaupungin ”nettotuloslaskelma” kehityksestä näkyy miten kaupungin rakennetta ja toimintaa ollaan muuttamassa – eli enenemässä määrin toimintoja siirretään kaupungista konserniin

Turun kaupungin konsernintuloslaskelma	Delta 2014 Konserni vs kaupunki	Delta 2013 Konserni vs kaupunki	Delta 2012 Konserni vs kaupunki
Liikevoitto	67 136	6 312	50 641
<i>Korkotuotot</i>	-8 510	-8 687	-4 491
<i>Muut rahoitustuotot</i>	-15 703	-14 884	-13 309
<i>Korkokulut</i>	-19 928	-23 911	-26 869
<i>Muut rahoituskulut</i>	-775	-386	-916
Netto korot	-44 916	-47 868	-45 585
Arvonalentumiset	0	-32	-295
Tilikaudella tuloutettu alipariarvo	0	-68	-243
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	7 880	3 260	3 473
Netto tulos	30 100	-38 396	7 991