

Vantaan kaupungin tilinpäätösanalyysi 2006

Versio : 27.12.2007

B&MANs

Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2002-2006**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2006**
- **Vantaan kaupunkikonserni - yhteenveto**

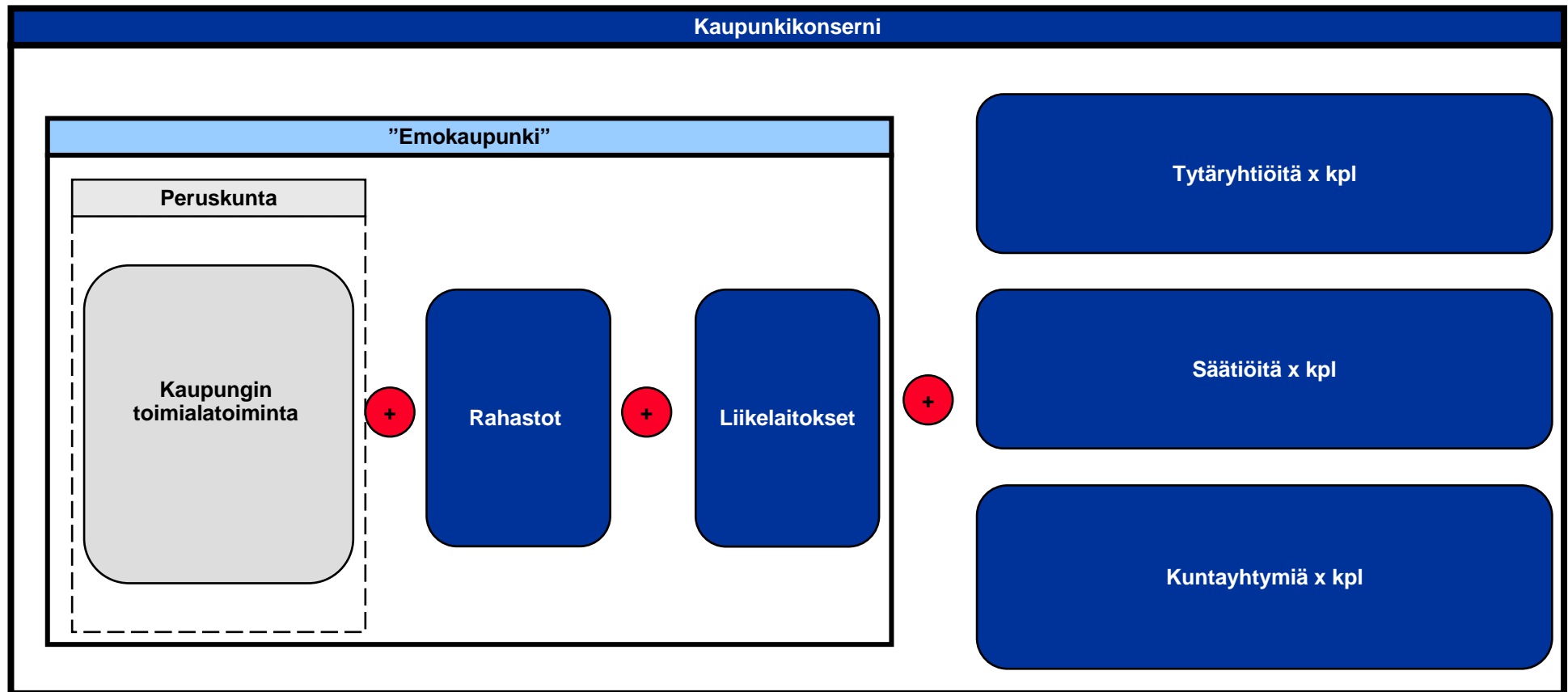
Kuntien tilipäätösanalyysit

- *Kuntien tilipäätösanalyysien* tavoite on tarjota kuntalaisille, päättäjille, medialle sekä muille kuntataloudesta kiinnostuneille tahoille riippumaton ja analyttinen väline kaupunkien taloudellisen tilan seurantaan.
- Analyysi on tehty yritystaloudellisesta näkökulmasta, mutta malli on kuitenkin räätälöity kuntataloudelle soveltaen olemassa olevia yritysanalyysityökaluja. Lähestymistapa mahdollistaa kuntien taloudellisen kehityksen seuraamisen aiempaa tarkoituksenmukaisimmilla, tarkemmilla ja vertailukelpoisimmilla mittareilla.
- Seuranta on säännöllistä ja sen tarkoituksena on helpottaa kuntatalouden ja kuntien toiminnan ymmärtämistä sekä lisätä sen läpinäkyvyyttä. Näin analyysien tarkoituksena on edesauttaa myös kuntataloudesta käytävän keskustelun tason ja kiinnostavuuden kohenemistä ja kannustaa myös kuntalaisten ja yksityisen sektorin aktiivisempaa osallistumista kuntataloudesta käytävään keskusteluun.
- Analyyseissä kuntien asukkaita kutsutaan **asukasomistajiksi** soveltaen kuluttajaosuuskuntien asiakasomistaja-käsitettä, sillä kunnallisella toiminnalla on monia yhtäläisyyksiä juuri kuluttajaosuuskuntien kanssa. Asukkaat sekä rahoittavat kuntien toiminnan että käyttävät niiden tarjoamia palveluita. Kuntatalouden tarkasteleminen omistajan näkökulmasta muistuttaa myös siitä, että kuntalaisten intresseissä on valvoa ja pohtia, kuinka kuntakonsernien laajoja omaisuusmassoja hallitaan ja hyödynnetään.
- Verkkosivuille www.asukasomistajat.fi päivitetään vuoden mittaan suurimpien kuntien tilinpäätösanalyysien versiot.

B&MANs

Suurkaupunkien konsernirakenne

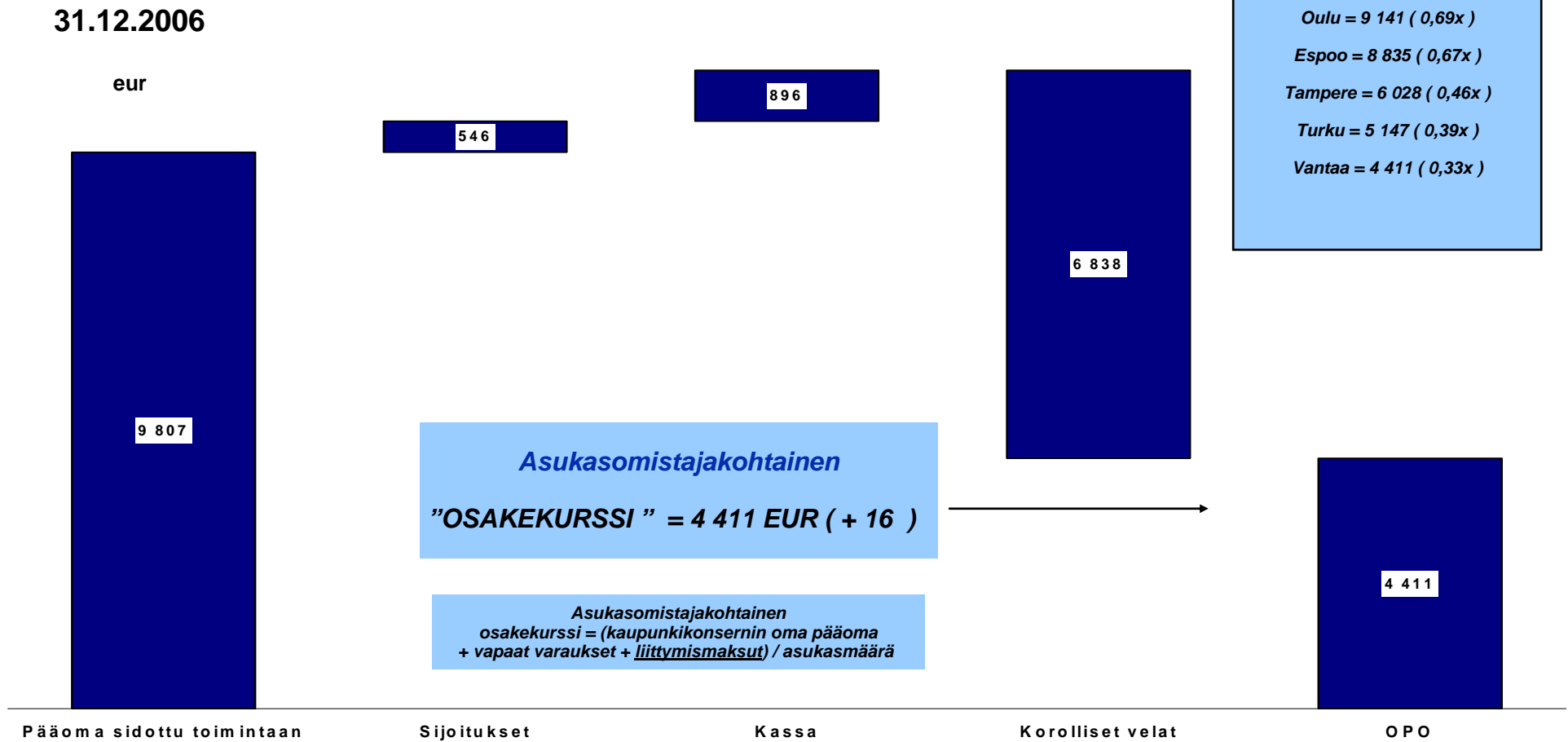
– B&MANs analyysi kattaa koko kaupunkikonsernin



Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- **Vantaan kaupunki 2002-2006**
- Vantaan kaupunkikonserni 2006
- Vantaan kaupunkikonserni - yhteenveto

Vantaan *asukasomistajan* nettovarallisuus oli vuoden 2006 lopussa 4 411 eur - *suurista kaupungeista alhaisin arvo*



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

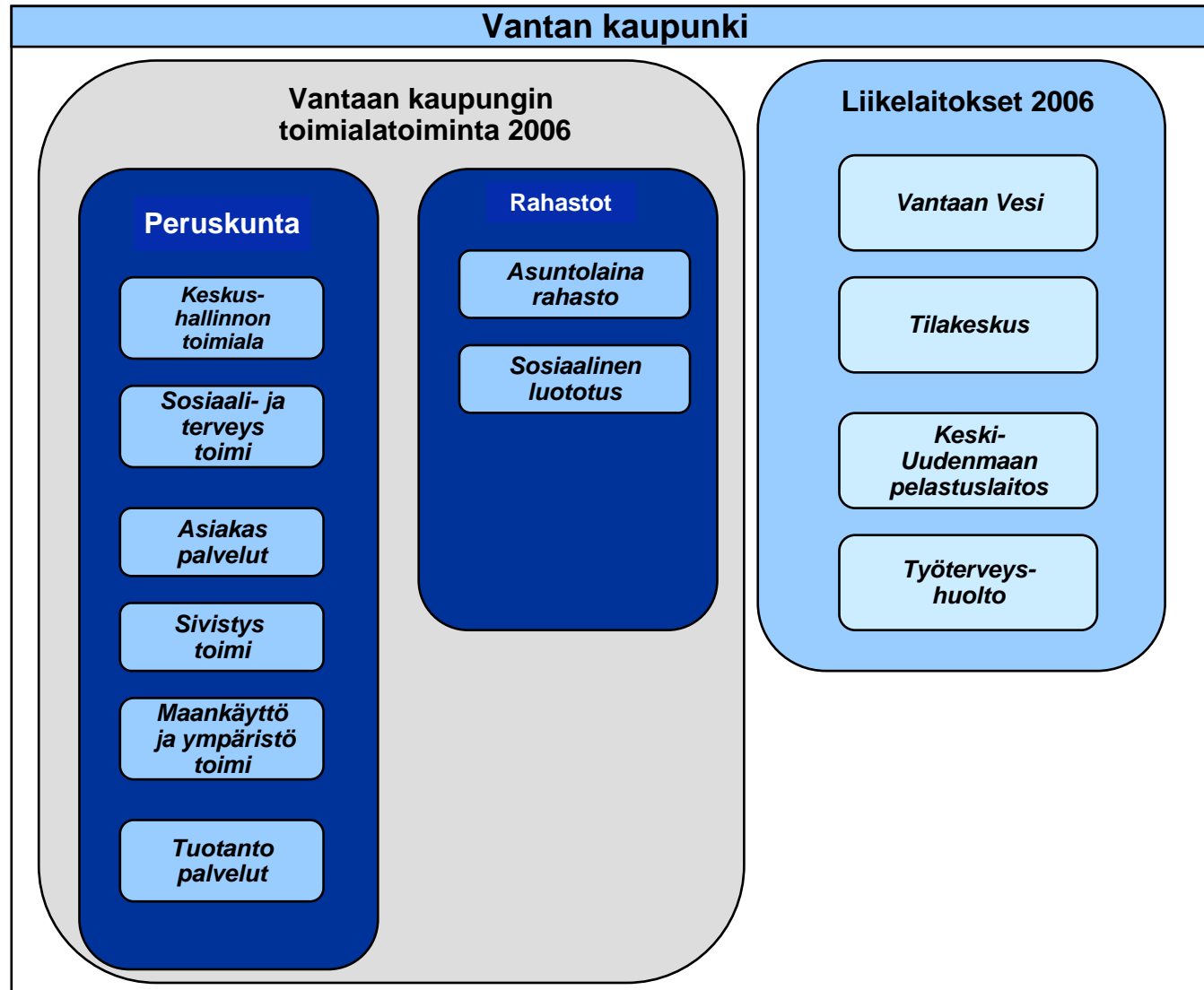
Vantaan kaupungin organisaatio – *netistä kopioituna*



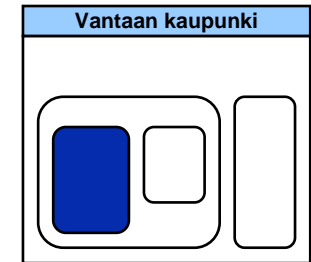
**Henkilöstö =
8 826**

**Henkilöstö-
kulut =
393 meur**

Vantaan kaupungin rakenne vuonna 2006 - *liikelaitoksia 4 kpl*



Koska verotulot ja muut perustoiminnan tulot eivät kattaneet peruspalveluiden menoja, teki **peruskunta** 26 meur tappion – pääomia peruskunnan toiminta sitoo 629 meur



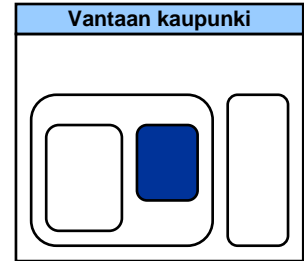
Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunki 2006	Perus kunta
Tulot	929 979
Menot	940 879
Toim.kate	-10 900
Poistot	25 914
Liikevoitto	-36 814
	-3,96 %
Rahoituskulut	-8 966
Rahoitustuotot	19 593
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + poistokorjaus	
Nettotulos	-26 187

	Vantaan kaupunki 2006	Perus kunta
<i>Mihin sidottu</i>	<i>Sidottu toimintaan</i>	302 659
	<i>Sijoitukset</i>	313 544
	<i>Kassa</i>	13 278
<i>Miten rahoitettu</i>	<i>Sidottu pääoma</i>	629 481
	<i>Korolliset velat</i>	249 171
	<i>Oma pääoma</i>	380 310

- Peruskunta:** Laskelma sisältää kaupungin ydintoimintojen meno- ja tulopuolen sekä verotulot. Peruskunnan toimintaan ei lasketa liikelaitoksia mutta kylläkin peruskunnan ja liikelaitosten välillä käytävä sisäinen kauppa (147 meur) sekä tulo- että menopuolella. Peruskunta " omistaa " kaupungin liikelaitokset ja niihin on sijoitettu 163 meur pääomia. Korollista velkaa peruskunnalla oli vain 249,2 meur edestä ja omaa pääomaa peräti 380,3 meur.

Vantaan kaupungilla on kaksi rahastoa ja niiden 55 meur pääomat on otettu käyttöön kokonaisuudessaan



Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunki 2006	Rahastot
Tulot	3
Menot	143
Toim.kate	-140
Poistot	0
Liikevoitto	-140
Rahoituskulut	0
Rahoitustuotot	1 850
Verot	0
Peruspääomakorvaus	
Väh.osuus + poistokorjaus	
Nettotulos	1 710

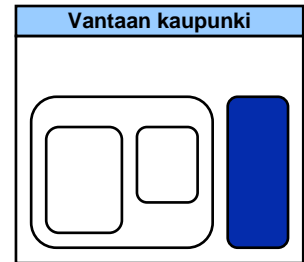
Mihin
sidottu

Miten
rahoitettu

Vantaan kaupunki 2006	Rahastot
Sidottu toimintaan	9 652
Sijoitukset	45 863
Kassa	2
Sidottu pääoma	55 517
Korolliset velat	0
Oma pääoma	55 517

- Rahastot:** Kuvaavat miten paljon kaupungin omassa pääomassa olevista voittovaroista on korvamerkitty johonkin tiettyyn tarkoitukseen (55,5 meur). Kun rahaston kassassa ei ole varoja, tarkoittaa se sitä, että varat on otettu käyttöön.

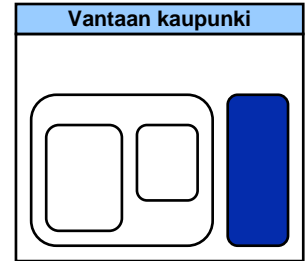
Vantaan kaupungin liikelaitosten liikevaihto vuonna 2006 oli 200 meur
 – *toiminnan kokonaisliikevoitto 32 meur (16,2%).*



keur

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Liikelaitokset 2006	Keski-Uudenmaan Pelastuslaitos	Vantaan Vesi	Tilakeskus	Työterveyshuolto	Yhteensä
Tulot	26 506	39 406	132 313	2 153	200 378
Menot	25 475	19 300	90 437	1 973	137 185
Toim.kate	1 031	20 106	41 876	180	63 193
Poistot	358	9 569	20 869	13	30 809
Liikevoitto	673	10 537	21 007	167	32 384
	2,54 %	26,74 %	15,88 %	7,76 %	16,16 %
Rahoituskulut	0	-8 620	-2	0	-8 622
Rahoitustuotot	142	42	1	0	185
Nettotulos	815	1 959	21 006	167	23 947
	3,07 %	4,97 %	15,88 %	7,76 %	11,95 %
Peruspääomakorvaus	0	2 065	0	0	2 065
Tulos	815	-106	21 006	167	21 882
	3,07 %	-0,27 %	15,88 %	7,76 %	10,92 %



**Vantan Kaupungin liikelaitokset sitovat toimintaansa 544 meur –
oman pääoman rahoitusosuus oli 35 % ja todellinen tuottovaatimus ainoastaan 1,8 %**

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

keur	Liikelaitokset 2006	Keski-Uudenmaan Pelastuslaitos	Vantaan Vesi	Tilakeskus	Työterveyshuolto	Yhteensä
<i>Mihin sidottu</i>	<i>Sidottu toimintaan</i>	-1 254	142 554	348 961	-343	489 918
	<i>Sijoitukset</i>	0	1 131	22 260	0	23 391
	<i>Kassa</i>	3 461	13 617	13 550	679	31 307
<i>Miten rahoitettu</i>	<i>Sidottu pääoma</i>	2 207	157 302	384 771	336	544 616
	<i>Lainat kaupungilta/kunnalta</i>	0	75 355	0	0	75 355
	<i>Muut rahottajat</i>	0	0	277 915	150	278 065
	<i>Korolliset velat</i>	0	75 355	277 915	150	353 420
	<i>Oma pääoma</i>	2 207	81 947	106 856	186	191 196
	<i>Peruspääoma</i>	0	18 051	69 479	38	87 568
	<i>Peruspääoma %</i>		11,44 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
	<i>OPO vaatimus %</i>		2,52 %	0,00 %	0,00 %	1,08 %

Konsolidoimalla peruskunta, rahastot ja liikelaitokset syntyy Vantaan kaupunki – *kaupunki teki noin 3 meur tappiota*

keur

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunki 2006	Perus kunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Vantan kaupunki
Tulot	929 979	3	200 378	-147 016	983 344
Menot	940 879	143	137 185	147 016	931 191
Toim.kate	-10 900	-140	63 193		52 153
Poistot	25 914	0	30 809		56 723
Liikevoitto	-36 814	-140	32 384		-4 570
	-3,96 %		16,16 %		-0,46 %
Rahoituskulut	-8 966	0	-8 622	1 838	-15 750
Rahoitustuotot	19 593	1 850	185	-3 903	17 725
Verot	0	0	0		0
Peruspääomakorvaus			-2 065	2 065	0
Väh.osuus + poistokorjaus					
Nettotulos	-26 187	1 710	21 882		-2 595

Vantaan kaupunki 2006	Perus kunta	Rahastot	Like-laitokset	Eli-minoinnit	Vantan kaupunki
Sidottu toimintaan	302 659	9 652	489 918		802 229
Sijoitukset	313 544	45 863	23 391	162 923	219 875
Kassa	13 278	2	31 307	0	44 587
Sidottu pääoma	629 481	55 517	544 616		1 066 691
Korolliset velat	249 171	0	353 420	-75 355	527 236
Oma pääoma	380 310	55 517	191 196	-87 568	539 455
Peruspääoma			87 568		

Peruskunta tekee 26 meur tappion kun toimintaan alloikoidaan sisäiset ja ulkoiset nettorahoitustuotot

Tilakeskusken nettotulos oli juuri 21 meur

Kaupungilla on nettovelkaa Yli 500 meur

Eliminoinnit tuloslaskelmassa : Peruskunta ja liikelaitokset myyvät/ostavat palveluja toisiltaan 147,0 meur edestä. Peruskunta perii pääomakorvausta ainoastaan 2,1 meur ja saa myöntämälleen sisäisille lainoille 1,8 meur korkoa.

Eliminoinnit taseessa : Liikelaitosten peruspääoma on 87,6 meur ja niiden kaupungilta saamat lainat ovat 75,4 meur. Liikelaitoksilla on 278 meur edestä ulkopuolisia lainoja, mikä kasvattaa koko kaupungin velkataakkaa 527 meur.

Vantaan kaupungin tulot

2006



Vantaan Kaupunki sai vuonna 2006 toimintatuottoja 4 meur enemmän kuin vuotta aiemmin –
 kuluja aktivoitiin lähes 11 meur enemmän kuin vuonna 2005

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan Kaupungin Tuloslaskelma	2006	2005	2004	2003	2002	ERO 2006/2005	CAGR
<i>Myyntituotot</i>	59 702	58 266	65 161	49 278	46 177	1 436	6,63 %
<i>Maksutuotot</i>	51 429	43 441	42 541	39 782	33 641	7 988	11,19 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	23 996	26 834	19 715	14 876	13 726	-2 838	14,99 %
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0	0	0	0	
<i>Muut tuotot</i>	38 716	41 402	56 744	33 010	35 952	-2 686	1,87 %
Toimintatuotot	173 843	169 943	184 161	136 946	129 496	3 900	7,64 %
Valmistus omaan käyttöön	69 798	59 088	92 440	81 080	69 740	10 710	0,02 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	0	0	
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	-1 309	0	0	
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	-1 309	0	0	

- **Toimintatuotot:** Kertymä vuoden aikana 173 meur, 4 meur enemmän kuin vuonna 2005. Viidessä vuodessa toimintatuotot ovat kuitenkin kasvaneet 7,6% vuosivauhdilla ja yhteensä yli 43 meur:lla. Suurin syy kasvuun on liikelaitosten toiminnan kasvu ja siinä erityisesti saadut tuet ja avustukset valtiolta - vuonna 2006 jo yli 16 meur
- **Valmistus omaan käyttöön:** Kuluja on aktivoitu 69,8 meur edestä (aktivoidut kulut viedään tilinpäätöksessä käyttöomaisuuteen, eli ne ovat investointeja).
- **Myyntivoitot/tappiot:** Kaupunki kirjaa myyntituotot suoraan muihin tuottoihin.

Verotulot kasvoivat vuonna 2006 peräti 39 meur:lla ja yksi veroäyri toi kaupungin kassaan 30,2 meur – 17,5% veroäyrillä kaupunki olisi päässyt vuoden 2005 verokertymään

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan Kaupunki	2006	2005	2004	2003	2002	ERO 2006/2005	CAGR
Kunnan tulovero	559 113	524 621	491 990	489 758	504 238	34 492	2,62 %
Osuus yhteisöveron tuotoista	47 256	44 314	41 264	38 794	55 910	2 942	-4,12 %
Kiinteistövero	42 858	41 257	39 093	32 714	26 096	1 601	13,20 %
Koiravero/Muut verot	291	317	326	338	363	-26	-5,38 %
Verot Yhteensä	649 518	610 509	572 673	561 604	586 607	39 009	2,58 %

Verotulot : Kokonaisuudessaan verotuloja kertyi vuonna 2006 649,5 meur, joka on 34,5 meur (+ 6,4 %) enemmän kuin vuonna 2005. Tuloluokkia on kolme:

1. **Kunnallisveron** (18,50 %) kertymä oli 559,1 meur ja se kasvoi 34,5 meur (+ 6,7 %). Yksi veroäyri toi kaupungin kassaan 30,2 meur. Vuoden 2005 verokertymään euroissa oltaisiin päästy, jos veroäyri olisi ollut 17 %. Kun veroäyri pysyi samana, kasvoivat siis vantaalaisten kunnallisverotuksessa verotettavat tulot juuri 6,7 %.
2. **Osuus yhteisöveron tuotosta** oli 47,3 meur ja se oli vähän suurempi kuin vuonna 2005. Summa kuvaa myös sitä, miten Vantaalla toimivien yritysten tulokset kehittyvät. (Valtio kerää yhteisöverot ja jakaa osuuden - noin 22,5 % tästä summasta - kunnille suhteessa yritysten työntekijämääriin niissä).
3. **Kiinteistöveroa** kertyi 42,9 meur, ja kertymä oli 1,6 meur korkeampi kuin vuonna 2005. Kiinteistöverokertymä kasvaa peräti 13,2 % vuosivauhtia (2002-2006), eli samaa tahtia kuin Espoossa ja nopeasti suhteessa esim. Helsinkiin.

Valtionosuuden bruttosummat kasvoivat peräti 17,6 meur ja tasausmaksut olivat 2,9 meur aiempaa pienemmät – *valtionosuudet kasvoivat huimaa 37 % vuosivauhtia*

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

VANTAAN KAUPUNKI	Asukkaita	2002 Vantaa	2003 Vantaa	2004 Vantaa	2005 Vantaa	2006 Vantaa	Muutos 2006/2005	CAGR
	Vero %	181 890 17,75 %	184 039 17,75 %	185 429 17,75 %	187 281 18,50 %	189 700 18,50 %	2 419 0,00 %	
Yleinen		6 256	6 278	6 367	6 341	4 143	-2 198	-9,79 %
Sosiaali- ja terveydenhuolto		32 868	42 924	57 837	69 243	76 621	7 378	23,56 %
Opetus- ja kulttuuritoimi		43 534	48 689	50 478	51 827	57 339	5 512	7,13 %
Valtionosuudet brutto		82 658	97 891	114 682	127 411	138 103	10 692	13,69 %
Verotulojen tasaus		-57 505	-57 171	-55 660	-55 576	-48 692	6 884	-4,07 %
Valtionosuudet netto		25 153	40 720	59 022	71 835	89 411	17 576	37,31 %
1% kunnan tulovero		28 408	27 592	27 718	28 358	30 222	1 864	



• **Valtionosuudet:** Kaupungin valtionosuudet olivat 89,4 meur positiiviset ja 17,6 meur suuremmat kuin vuotta aiemmin. Suomessa valtio ja kunnat ovat yhteisvastuussa koko maan peruspalveluiden rahoituksesta. Kunnat tuottavat palvelut ja valtio jakaa, sangen monimutkaisen kalkyylin kautta, *osuutensa* kunnille. Valtionosuuslaskelmaan kuuluu neljä erää :

1. *Yleinen osuus*, noin 20 eur/asukas: Vantaa sai 4,1 meur vuonna 2006 (laskentaperiaatteet muuttuivat v. 2006).
2. *Sosiaali- ja terveydenhuolto*, jossa valtionosuus on 33% koko maan n. 12 mrd eur kokonaissummasta. Valtionosuudet (yhteensä n 4 mrd) jaetaan kuntien kesken osin niiden ikäjakauman perusteella. Vantaan kaupungin osuus oli vuonna 2006 76,6 meur ja hoitotakuusta ja väestön sosioekonomisesta rakenteesta johtuen kasvussa. Vuoden 2005 osuus oli 69,2 meur. Summa on viidessä vuodessa noussut 2,3x ja kasvaa huimaa 23,6 % vuosivauhtia – aivan kuten Helsingissä.
3. *Opetus- ja kulttuuri*, jossa valtionosuus on noin 20 % Vantaan kaupungin kokonaismenoista. Summa oli vuonna 2006 57,3 meur.
4. Yllämainittuja *valtionosuuksia tasataan* lopulta summalla joka on riippuvainen kunnan verotuloista/asukas. Laskentalogiikka lähtee kaikkien kuntien keskimääräisistä verotuloista asukasta kohden. Jokaiselle kunnalle taataan tämä keskimääräinen minimitulotaso. Ne kunnat jotka ovat tämän tason yläpuolella maksavat *tasausveroa*. Tasauksen määrä on 40 % minimitaso ja kunnan asukaskohtaisten verotulojen erotuksesta kerrottuna asukasmäärällä. Vantaalla vuonna 2006 tasaussumma oli 48,7 meur, mutta laskussa vuoden 2002 huipustaan . Kun valtionosuudet bruttomääräisenä nousivat (vuonna 2006 + 10,7 meur) ja tasaussumma pieneni (vuonna 2006 – 6,9 meur) oli Vantalla 17,5 meur edellisvuotta enemmän varoja käytettävänä (yli 0,5 veroäyriä).

**Kokonaisuudessaan tuloja kertyi kaupunkitasolla vuonna 2006 983 meur,
72 meur enemmän kuin vuonna 2005**

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan Kaupungin Tuloslaskelma	2006	2005	2004	2003	2002	ERO 2006/2005	CAGR
<i>Myyntituotot</i>	59 702	58 266	65 161	49 278	46 177	1 436	6,63 %
<i>Maksutuotot</i>	51 429	43 441	42 541	39 782	33 641	7 988	11,19 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	23 996	26 834	19 715	14 876	13 726	-2 838	14,99 %
<i>Vuokratuotot</i>	0	0	0	0	0	0	
<i>Muut tuotot</i>	38 716	41 402	56 744	33 010	35 952	-2 686	1,87 %
Toimintatuotot	173 843	169 943	184 161	136 946	129 496	3 900	7,64 %
Valmistus omaan käyttöön	69 798	59 088	92 440	81 080	69 740	10 710	0,02 %
<i>Verotulot</i>	649 518	610 510	572 673	561 604	586 598	39 008	2,58 %
<i>Valtionosuudet</i>	90 185	71 836	63 299	40 719	25 153	18 349	
Verot ja valtionosuudet	739 703	682 346	635 972	602 323	611 751	57 357	4,86 %
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0	0	0	0	0	0	
<i>Satunnaiset kulut</i>	0	0	0	-1 309	0	0	
Myyntivoitot/tappiot	0	0	0	-1 309	0	0	
" Liikevaihto "	983 344	911 377	912 573	819 040	810 987	71 967	4,94 %

Liikevaihto : Tulolähteitä on neljä (liikevaihto kasvaa 5 % vuosivauhtia) :

1. *Toimintatuotot* : kertymä oli 174 meur
2. *Valmistus omaan käyttöön* : 69 meur
3. *Verotulot ja valtionosuudet* : yhteensä 740 meur.
4. *Myyntivoitot* : kirjattiin toimintatuottoihin

Vantaan kaupungin menot

2006



Vuoden 2006 liikevoitto oli vielä negatiivinen – liikevoiton trendi on vuoden 2004 jälkeen ollut kuitenkin positiivinen

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan Kaupungin	2006	2005	2004	2003	2002	ERO 2006/2005	CAGR
" Liikevaihto "	983 344	911 377	912 573	819 040	810 987	71 967	4,94 %
<i>Palkat ja palkkiot</i>	298 737	291 557	287 266	271 731	260 301	7 180	3,50 %
<i>Eläkekulut</i>	71 466	66 849	64 824	60 519	56 275	4 617	6,16 %
<i>Muut hlö sivukulut</i>	23 070	22 728	20 037	15 883	15 226	342	10,95 %
Henkilöstökulut yhteensä	393 273	381 134	372 127	348 133	331 802	12 139	4,34 %
Palvelujen ostot	388 794	361 524	383 847	342 472	307 932	27 270	6,00 %
Aineet,tarvikkeet ja tavarat	43 163	38 850	44 473	43 130	42 479	4 313	0,40 %
Avustukset	72 216	72 103	68 888	67 712	64 072	113	3,04 %
Muut toimintakulut	33 745	29 104	28 779	27 264	21 876	4 641	11,44 %
Toiminnankustannukset	931 191	882 715	898 114	828 711	768 161	48 476	4,93 %
Toimintakate	52 153	28 662	14 459	-9 671	42 826	23 491	5,05 %
Poistot	56 723	55 067	50 804	45 777	41 665	1 656	8,02 %
Liikevoitto	-4 570	-26 405	-36 345	-55 448	1 161	21 835	



- **Henkilöstökulut:** 393,3 meur ja kasvoivat 12,1 meur (+3,2 %). Kunnallisverokertymästä kuluu 70,3 % henkilöstökulujen maksamiseen. Vuodesta 2002 lähtien vuotuinen kasvuvauhti oli ollut yli 4 %, eli vuonna 2006 kasvuvauhti tippui vähän. Muiden henkilöstökulujen kasvuvauhti on kova, 11,0 % - erityisesti eläkekulut kasvavat yli 6 % vuosivauhtia. Henkilöstön lukumäärä oli 8 826 ja se oli lisääntynyt 46 henkilöllä. Henkilöstömäärän ja kulujen kehityksen suhteellinen osuus kaupungin toimintamenoista on yhtäältä riippuvainen siitä, missä rakenteessa (osakeyhtiö, kuntayhtymä ym.) kulut syntyvät, toisaalta siitä, miten paljon kaupunki ostaa tai tuottaa itse palveluja. Vantaan kaupunki on mukana useissa kuntayhtymissä ja jos esim. Vantaan kaupungin osuus henkilöstökuluista (yhteensä 906 meur) lisätään kaupungin lukuihin, niin puhutaan 116,2 meur henkilöstövastuista (vastaa n. 2 900 henkilöä).
- **Palveluiden ostot:** 388,8 meur (+ 27,3 meur eli 7,5 %). Suurin yksittäinen erä on erikoissairaanhoidon palveluiden ostot HUS:ilta, kuntayhtymiltä ostettiin suoraan 154 meur edestä. Summaa ei raportoida tilinpäätöksessä. Myöskään tytäryhtiöiltä tehtyjä ostoja ei yleensä raportoida erikseen. Vantaan kaupunki ei myöskään tilinpäätöksessään erikseen mainitse, miten paljon palveluja se ostaa omilta kuntayhtymiltään mutta summa on nyt joulukuussa saatavilla Tilastokeskukselta. Vantaan kaupunki ostaa tällöin ulkoa 23,7 % järjestämistään palveluista ja tuottaa siis 76,3 % niistä itse (kun siis verrataan palveluiden ostoja kaupungin koko kustannusmassaan ja eliminoidaan kuntayhtymäostot). Vastaavaa lukua konsernitasolla ei ole mahdollista laskea, sillä tilinpäätöksestä ei käy ilmi miten paljon tytäryhtiöt tuottavat palveluja kaupungille.
- **Aineet & tarvikkeet:** 43,2 meur, kasvua 4,3 meur (+ 11,1 %) . Summa ei ole kovin suuri koska Vantaan kaupungin liikelaitostoiminta ei ole mittavaa.
- **Avustukset:** 72,2 meur ja vouden 2005 tasolla. Sosiaali- ja terveydenhuoltoon kanavoitiin tästä suurin summa (65,2 meur), loppuosuus opetukseen (6,4 meur).
- **Vuokrat:** Ei raportoida Vantaalla erikseen vaan ovat osa muita toimintakuluja. Tällöin tilinpäätöksestä ei liioin käy ilmi, miten paljon kaupunki ostaa omilta kiinteistöyhtiöiltään vuokrapalveluja.
- **Muut toimintakulut:** 33,7 meur, on noussut 4,6 meur (peräti 15,9 % .) ja kasvuvauhti on kiihtymässä.
- **Poistot:** 56,7 meur ja ovat vuodesta 2002 kasvaneet yli 8 % vuosivauhtia koska kaupunki investoi ahkerasti.

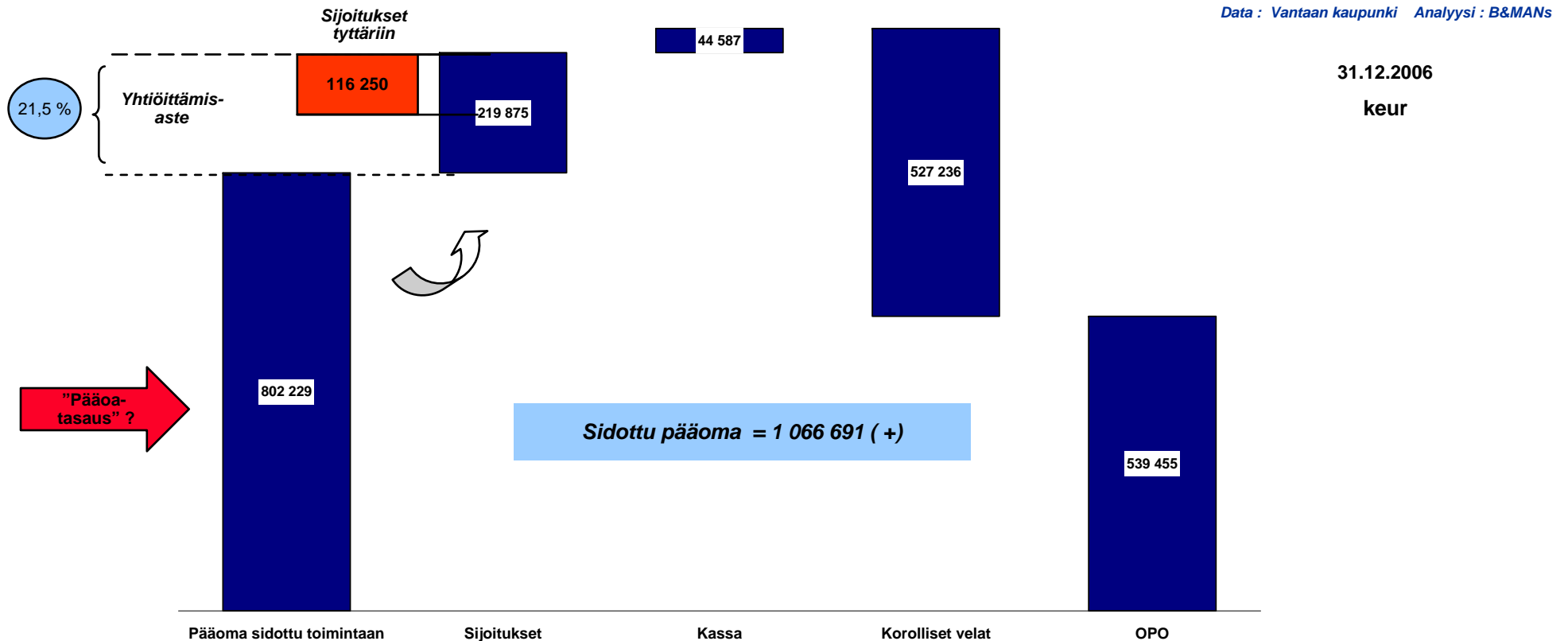
Rahoitustoiminnan tulos oli 2 meur ja vei kaupungin nettotuloksen lähelle nollaa

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan Kaupunki	2006	2005	2004	2003	2002	ERO 2006/2005	CAGR
Liikevoitto	-4 570	-26 405	-36 345	-55 448	1 161	21 835	
<i>Korkotuotot</i>	2 548	1 717	1 502	1 704	2 042	831	5,69 %
<i>Muut rahoitustuotot</i>	15 177	13 616	10 944	10 315	8 971	1 561	14,05 %
<i>Korkokulut</i>	-15 494	-11 862	-10 317	-8 910	-9 979	-3 632	11,63 %
<i>Muut rahoituskulut</i>	-256	-77	-78	-111	-368	-179	-8,67 %
Rahoitusnetto	1 975	3 394	2 051	2 998	666	-1 419	31,23 %
Netto tulos	-2 595	-23 011	-34 294	-52 450	1 827	20 416	
<i>Poistoeron muutos</i>	0	0	0	0	0	0	
<i>Varausten muutos</i>	-100	0	0	2 175	12 575	-100	
<i>Rahastojen muutos</i>	-1 710	-1 482	-1 343	-838	8 784	-228	
Varausten ja rahastojen muutos	-1 810	-1 482	-1 343	1 337	21 359	-328	
Tilikauden ylijäämä	-4 405	-24 493	-35 637	-51 113	23 186	-27 591	

- **Rahoitusnetto** : Rahoitustoiminta toi kaupungille nettotuloa 2,0 meur lähes 1,5 vähemmän kuin vuonna 2005. Rahoitustoiminnan tulos on riippuvainen monesta eri seikasta: millä pääomarakenteella kaupunki toimii, miten paljon varoja kassassa on ollut ja miten puhtaat finanssisijoitukset realisoituvat. Vantaan rahoitusnetto on vuodesta toiseen ollut positiivinen eli kaupungilla on jatkuvasti korkomenoja enemmän sijoitustuottoja. Rahoitustoiminnan nettotulosta voidaan pitää kaupungille yhtenä potentiaalisena kasvavana rahoitusmuotona ja mahdollisena uutena ydintoimintona. Myös Vantaan - kuten Tampereen ja Helsinginkin – pitäisi pystyä realisoimaan sellaista omaisuuttaan, jonka ei katsota liittyvän sen ydintoimintaan, rahastoimaan saadut voittovarot sekä kanavoimaan varat takaisin ydintoimintaan – juuri kuten Espoon kaupunki on tehnyt.
- **Varausten ja rahastojen muutokset** : Nettotulos oli vielä hiukan negatiivinen (-2,6 meur) vuonna 2006 mutta yli 20 meur enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Varausten ja rahastojen muutoksen jälkeen tilikauden alijäämäksi kirjattiin 4,4 meur.

Vantaan kaupunki on suurista kaupungeistamme velkaisin – lainaa sillä on jo kaupunkitasolla 527 meur



- Pääomia sidottu kaupungin toimintaan 4 229 eur/asukas:** Jos kaupunki sitoo toimintaansa vähän pääomia asukasta kohti, on se todennäköisesti sekä siirtänyt osan toiminnastaan omistamiinsa tytäryhtiöihin että kokonaan irtautunut jostakin toiminnosta, jonka se ei ole katsonut kuuluvan sen ydintoimintaan (yhtiöittämisaste Vantaalla 21,5 % , Turussa 33,5 %). Tämä tarkoittaa myös, että pääomia on siirtynyt kaupungin sijoitustoimintaan. Helsingin kaupunki on sitonut toimintaansa yli kaksi kertaa enemmän pääomia asukasta kohti (10 000 eur /asukas), kuin esimerkiksi Vantaa, Espoon tai Tampere. Oulun kaupunki taas sitoo toimintaansa yli 40 % enemmän varoja per asukas kuin Vantaan kaupunki.
- Mikäli kaupungeja haluttaisiin kannustaa keskittymään ydintehtäviinsä, voisi valtio liittää myös tase-eriä osaksi valtionosuusjärjestelmäänsä. Tällainen erä voisi olla esimerkiksi **"pääomatasaus"**, joka laskettaisiin siitä, miten paljon kaupunki tai kunta sitoo **sisäiseen toimintaansa varoja/asukas**. Tavoitteena olisi antaa kunnille kannustin joko yhtiöittää toimintojaan tai/ja irtautua toiminnoista, jotka eivät kuulu niiden ydintoimintaan. Tasaus ei olisi konfiskatorinen, vaan kaupunki voisi edelleen valita joko laajemman toiminnan (mutta yhtiömuodossa) tai ydintehtäviin keskittyvän toiminnan välillä. Jälkimmäisessä tapauksessa irtautumisista saadut varat voitaisiin rahastoida (Espoon kaupungin tapaan) ja ottaa käyttöön kun tilanne niin vaatisi.

Vuoden 2006 toiminnasta ei kertynyt kassavirtaa

- *kaupunki investoi 82 meur toimintaansa joka on 1,4x suhteessa poistoihin*

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

keur

Vantaan Kaupunki	2006
Liikevoitto	-4 570
Poistot	56 723
Välittömät verot	0
Brutto kassavirta	52 153
Käyttöpääoman muutos	-18 497
Käyttöomaisuus investoinnit	82 473
Netto investoinnit	63 976
Vapaa kassavirta	-11 823
Rahoitus netto	1 975
JVK	-2 668
Muut lainat	54 593
Korollisten lainojen muutos	51 925
OPO muutos	0
Kassa varojen muutos	42 079
Virhe	-2

Nettolainanotto :
51,9 – 42,1 = 9,8 meur

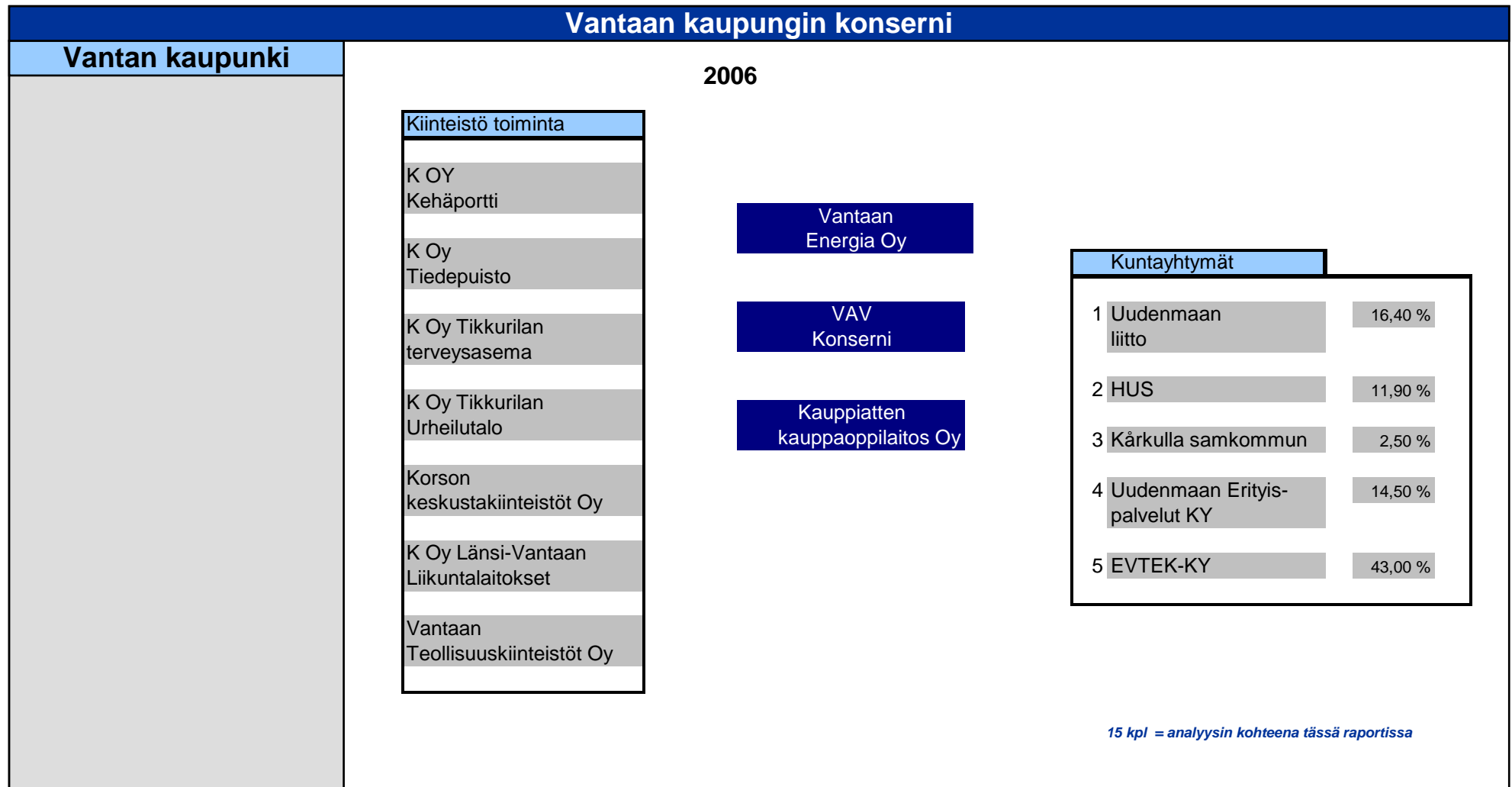
- **Investoinnit:** Nettoinvestoinnit olivat vuonna 2006 64,0 meur. Käyttöomaisuuteen investoitiin 82,5 meur taseesta laskettuna ja käyttöpääomia vapautui 18,5 meur. Jos kasvuinvestoinnit määritellään sen mukaan, miten paljon suuremmat käyttöomaisuusinvestoinnit olivat suhteessa poistoihin, niin kaupunki investoi vuonna 2006 25,8 meur toiminnan kasvuun.
- **Korolliset lainat :** Lainoja otettiin jostakin syystä kaupunkitasolla lähes 52 meur edestä lisää ja kasvattivat likvidejä varoja 42 meur – nettolainanotto oli siis vain 10 meur.
- Kun kunnille yrittää laskea kassavirtoja **taseesta**, niin laskelmat eivät yleensä täsmää. Käyttöomaisuuden kirjauskäytännöissä on eriä, jotka eivät ole kassavirtapohjaisia. Myös esim. valtion antamat avustukset käyttöomaisuusinvestointeihin eivät kulje tuloslaskelman kautta, eikä niitä myöskään kirjata oman pääoman kautta. Vantaan kohdalla kassavirtalaskelma täsmää lmyös taseesta laskettuna.

Sisältö

- Tausta ja tavoitteet
- Vantaan kaupunki 2002-2006
- **Vantaan kaupunkikonserni 2006**
- Vantaan kaupunkikonserni - yhteenveto

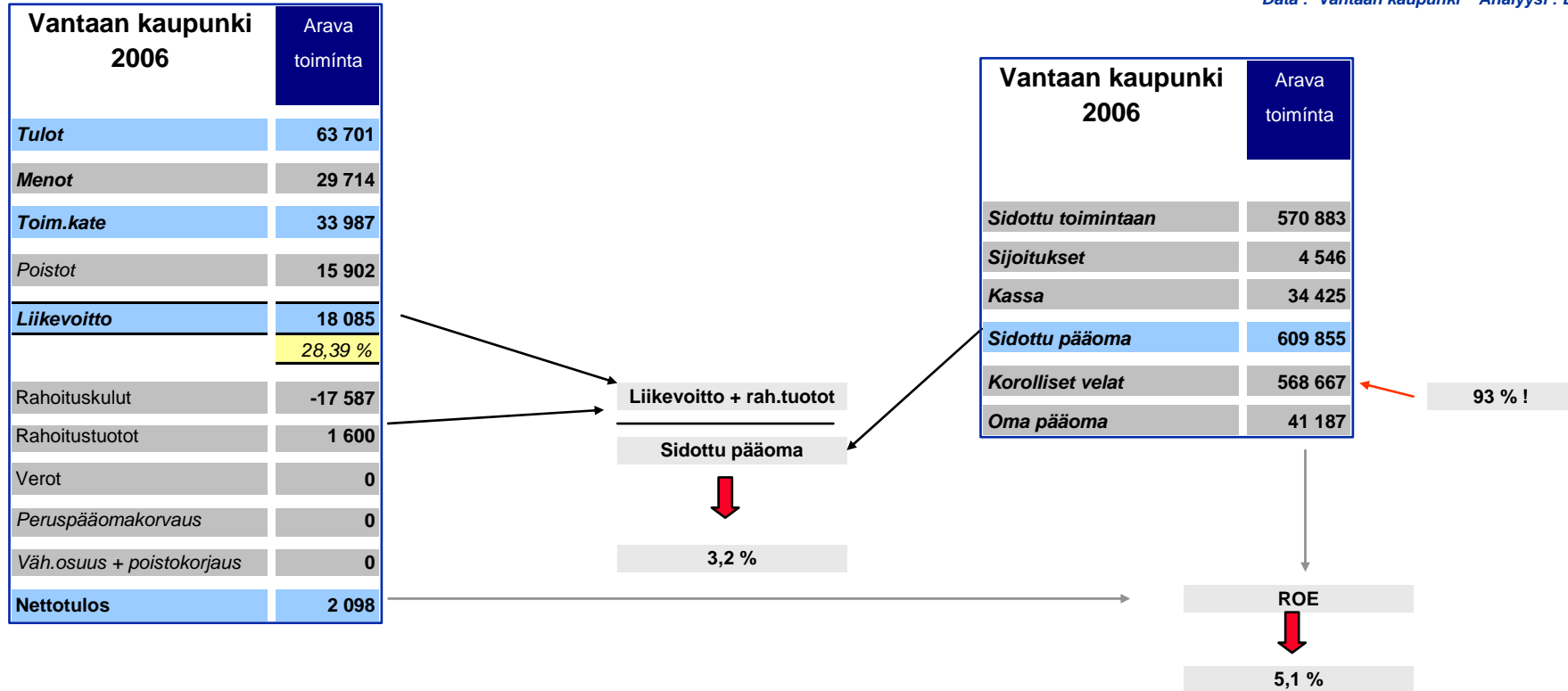
Vantaan kaupungin tytäryhtiötoiminta – *kolme laajempaa kokonaisuutta*

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs



Vantaan kaupunki on jo vuonna 1986 keskittänyt omistamansa vuokratalo-yhtiöt yhdeksi kokonaisuudeksi – **VAV-konserniksi**, joka rakennuttaa ja omistaa kaupungin vuokra-asunnot

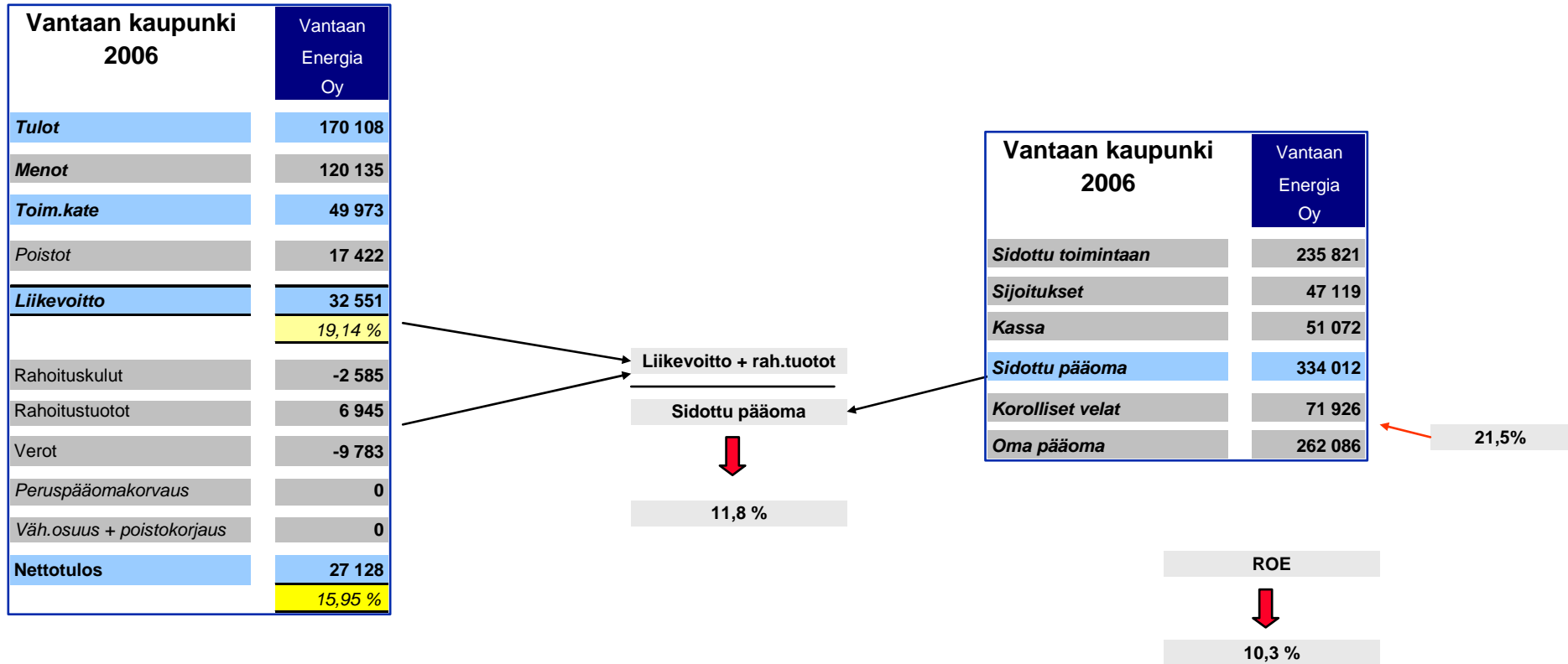
Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs



- Vuoden 2006 lopussa yhtiöllä oli 9 874 asuntoa joissa asui 20 000 ihmistä, 10 % Vantaan asukkaista.
- Yhtiöllä on 568,7 meur korollista lainaa , eli ½ koko Vantaa-konsernin lainakannasta ja yhtiöön sidottu pääoma (609,9 meur) tuotti vuonna 2006 3,2 %.
- OPO:n tuotto oli vuonna 2006 5,1 %

Vantaan kaupungin "kruununjalokivi" on sen osittain (60 %) omistama energiatoiminta – josta kaupunki tuloutti vuonna 2006 13 meur osingot

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

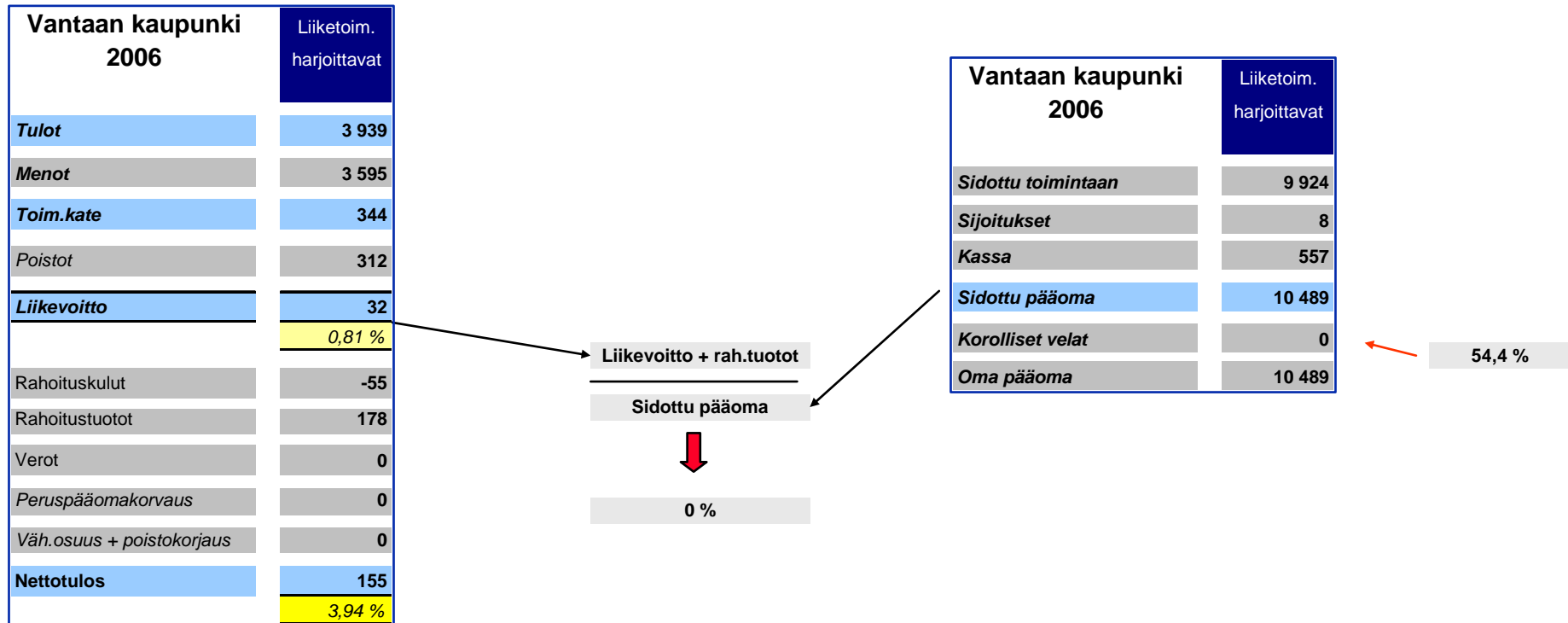


Vantaan kaupunkia (kuten Turun kaupunkia) analysoitaessa on huomioitava, että näissä kaupungeissa energiatoiminta on yhtiöitetty. Tämä tarkoittaa, että näiden kaupunkien nettotulokset ovat muita kaupunkeja (joissa energiatoiminta "pyörii" liikelaitosmuodossa) huonompia. Nettotulokseen kertyy ainoastaan energiatoiminnasta saadut osingot. Merkille pantavaa on myös se että osakeyhtiömuodossa toimivat energiayhtiöt maksavat veroa – Vantaan kohdalla lähes 10 meur.

B&MANs

Omassa **liiketoiminnassaan** Vantaan kaupungilla on kiinni runsaat 10 meur, jonka tuotto on lähellä nollaa.

Data Oulun kaupunki Analyysi : B&MANs

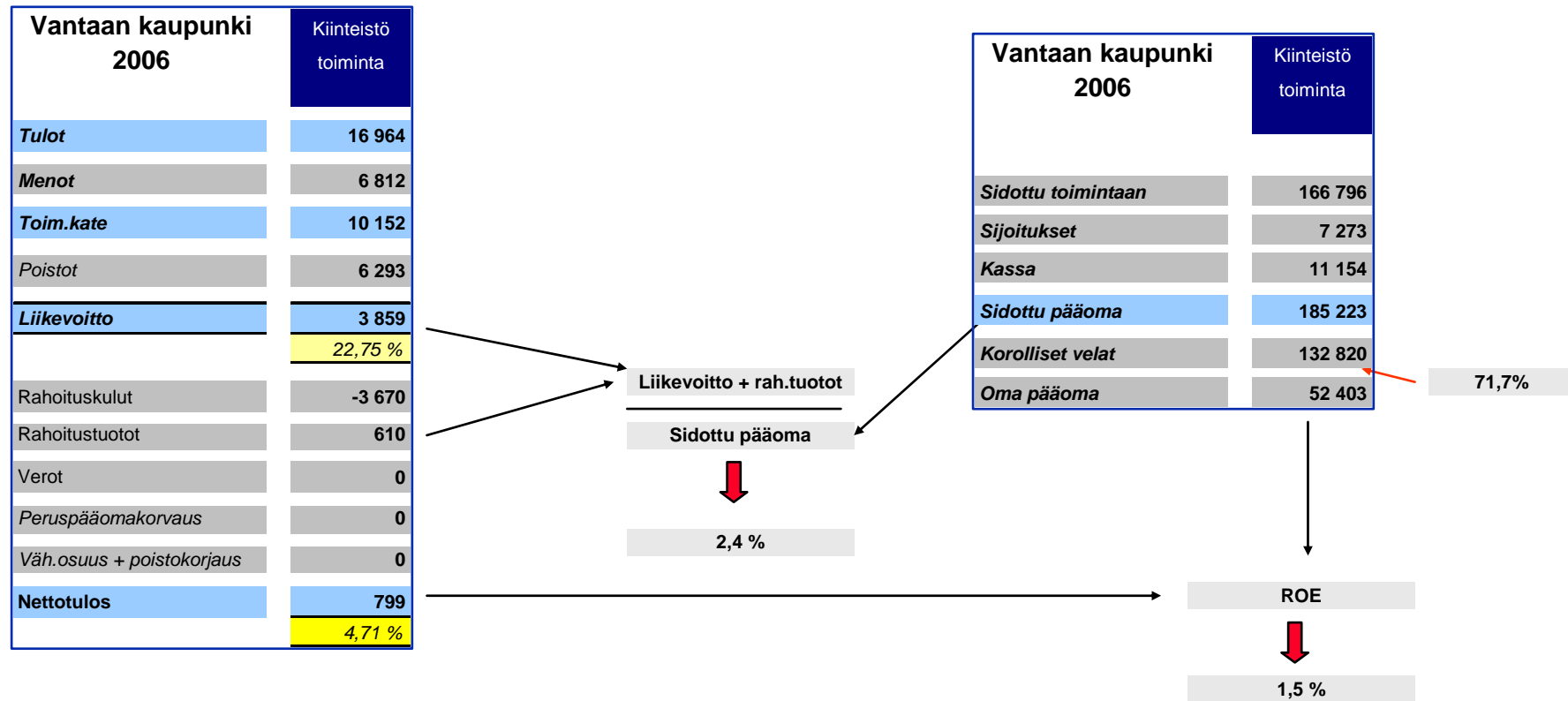


- **Liiketoiminta** : Yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2006 ainoastaan 3,9 meur ja liikevoitto on lähes +/- nolla. Toiminta sitoo kuitenkin 10,5, meur, jota rahoitetaan kokonaan omalla pääomalla. Tässä tarkastelussa ei ole ollut mahdollista ottaa kaikkia tyttäriä mukaan, mutta vuoden 2007 tilinpäätösanalyysissä tullaan, jos saamme tarpeeksi dataa, ottamaan myös muita liiketoimintaa harjoittavia tyttäriä mukaan tarkasteluun.

B&MANs

Kaupungin kiinteistötoiminta sitoo pääomia 185,2 meur edestä - sijoitetun pääoman tuottoaste on huono: 2,4 %

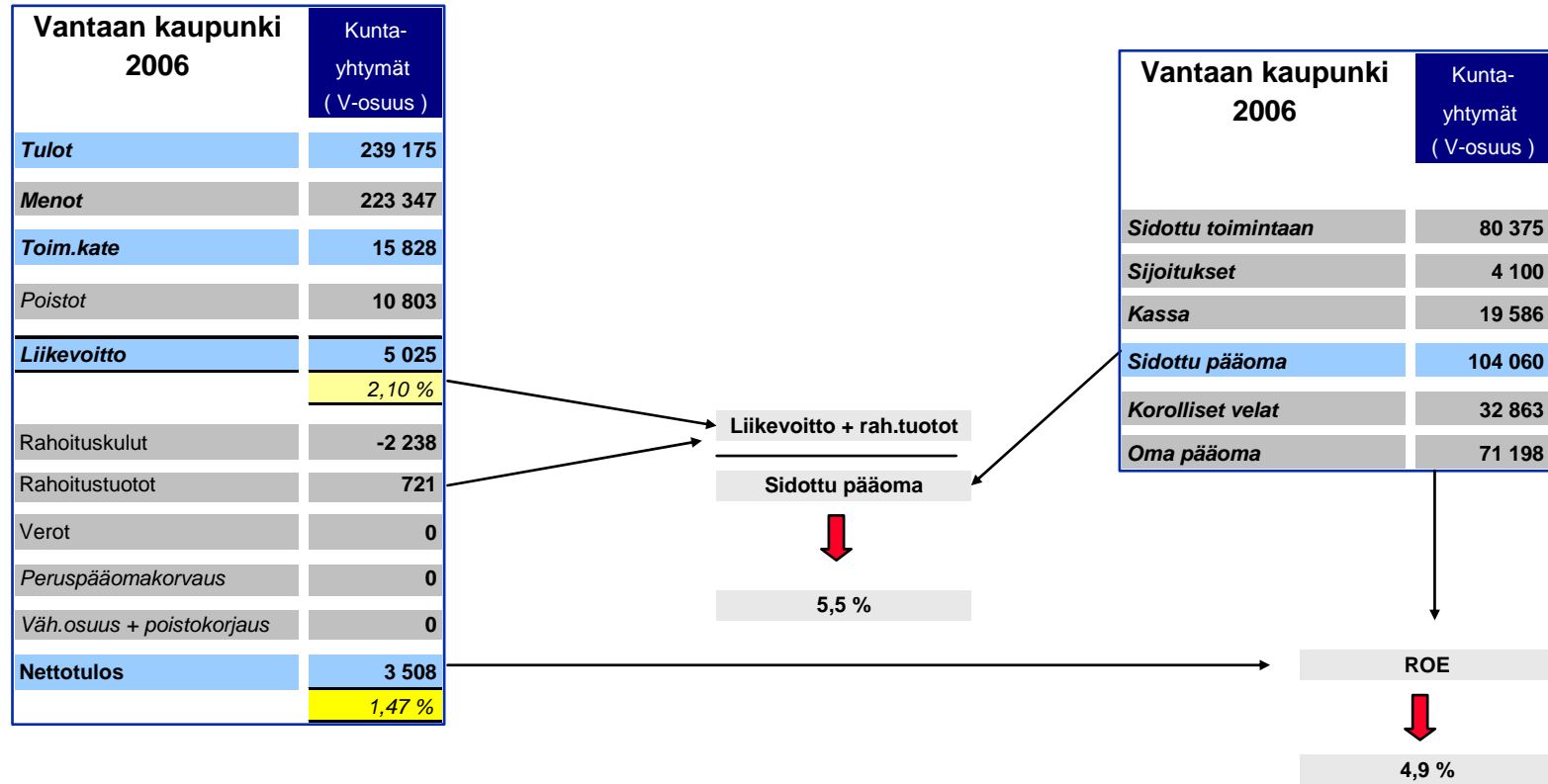
Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs



- **Kiinteistötoiminta** : Yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2006 17 meur ja se teki liikevoittoa 3,9 meur. Toiminta sitoo 185,2 meur, jota rahoitetaan peräti 72 % omalla pääomalla. Näin koko sidottu pääoma tuottaa ainoastaan 2,4 % ja OPO:n tuotto jää 1,5 %:iin.
- Kiinteistötoiminnan tuotto sidotulle pääomalle pitäisi tänään olla 6-7 % luokkaa (jos pääomarakenteessa on 2/3 lainaa ja lainakorot ovat 4,5 %). Tämä antaisi OPO:lle 6 % tuoton. Vantaalla jäädään tästä kauas, eli vuokratasot ovat liian alhaiset.

Kaupunki on omistajana 5 erilaisessa kuntayhtymässä, joiden toiminta on hyvin laajaa

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs



- Kuntayhtymät** : Kaupungilla on laaja kuntayhtymätoiminta. Yhtymien yhteenlaskettu liikevaihto (**Vantaan kaupungin omistuosuuden suhteessa**) oli 239,2 meur ja toimintaan on sidottu 104,1 meur. Koska Vantaan kaupunki (ja kunnat yleensä) eivät virallisesti tee (tai julkaise) konsernitilinpäätöstä, emme pysty analysoimaan esim. sitä, kuinka paljon kaupungilla on epäsuorasti henkilöitä palveluksessaan. Vantaan osuus liikevaihdosta suhteessa sen omistukseen on yli 1,4x sen, mitä kaupunki ostaa kuntayhtymiltä palveluja (ostot vuonna 2006 olivat 170,6 meur) – eli Vantaa on ”pääomamielessä” mukana rahoittamassa seudun muita kuntia.

Suomessa kuntayhtymien palkkalistoilla on lähes 116 000 henkilöä, joiden yhteenlasketut henkilöstömenot ovat 4 687 meur (noin 40 000 eur/palkansaaja). Tämä tarkoittaisi Vantaan kaupungin kohdalla – 2 905 henkilöä koska sen osuus henkilöstökuluista oli 116,2 meur.

Vantaan kaupungin konsernituloslaskelma – kaupunki teki konsernina lähes nollatuloksen, mikä kertoo siitä, että veroprosentti oli vuonna 2006 mitoitettu oikein

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunki 2006	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Vantaan kaupunki	Arava toiminta	Vantaan Energia Oy	Liiketoim. harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Kunta- yhtymät (V-osuus)	Eli- minoinnit	Vantaan Kaupunki (konserni)
Tulot	929 979	3	200 378	-147 016	983 344	63 701	170 108	3 939	16 964	239 175	0	1 477 231
Menot	940 879	143	137 185	147 016	931 191	29 714	120 135	3 595	6 812	223 347	0	1 314 794
Toim.kate	-10 900	-140	63 193		52 153	33 987	49 973	344	10 152	15 828		162 436
Poistot	25 914	0	30 809		56 723	15 902	17 422	312	6 293	10 803		107 455
Liikevoitto	-36 814	-140	32 384		-4 570	18 085	32 551	32	3 859	5 025		54 982
	-3,96 %		16,16 %		-0,46 %	28,39 %	19,14 %	0,81 %	22,75 %	2,10 %		3,72 %
Rahoituskulut	-8 966	0	-8 622	1 838	-15 750	-17 587	-2 585	-55	-3 670	-2 238	0	-41 885
Rahoitustuotot	19 593	1 850	185	-3 903	17 725	1 600	6 945	178	610	721	-12 595	15 184
Verot	0	0	0		0	0	-9 783	0	0	0		-9 783
Peruspääomakorvaus			-2 065	2 065	0	0	0	0	0	0		0
Väh.osuus + poistokorjaus						0	0	0	0	0		-13 030
Nettotulos	-26 187	1 710	21 882		-2 595	2 098	27 128	155	799	3 508	1 503	5 468

Eliminoinnit konsernituloslaskelmassa : Tilinpäätöksestä ei käy ilmi, miten paljon kaupunki ja sen tytäryhtiöt myyvät ja ostavat palveluja toisiltaan tai mitkä ovat sisäisten lainojen ja sijoituksen korot. Ainoastaan Vantaan Energian maksama 12,6 meur osinko on eliminoitu.

Kaupungin vähemmistöosuuksien ja muiden tyttärien yhteenlaskettu nettotulos ovat 13,0 meur (vaikuttavat konsernitulokseen). Kun tytäryhtiöitä on yhteensä 58 ja tässä on analysoitu 10, tarkoittaa tämä, että joissakin näissä tehdään tappiota.

Vantaan kaupungin konserni on kovin velkainen suhteessa muihin suurkaupunkeihin - velkaa peräti 1,3 mrd eur

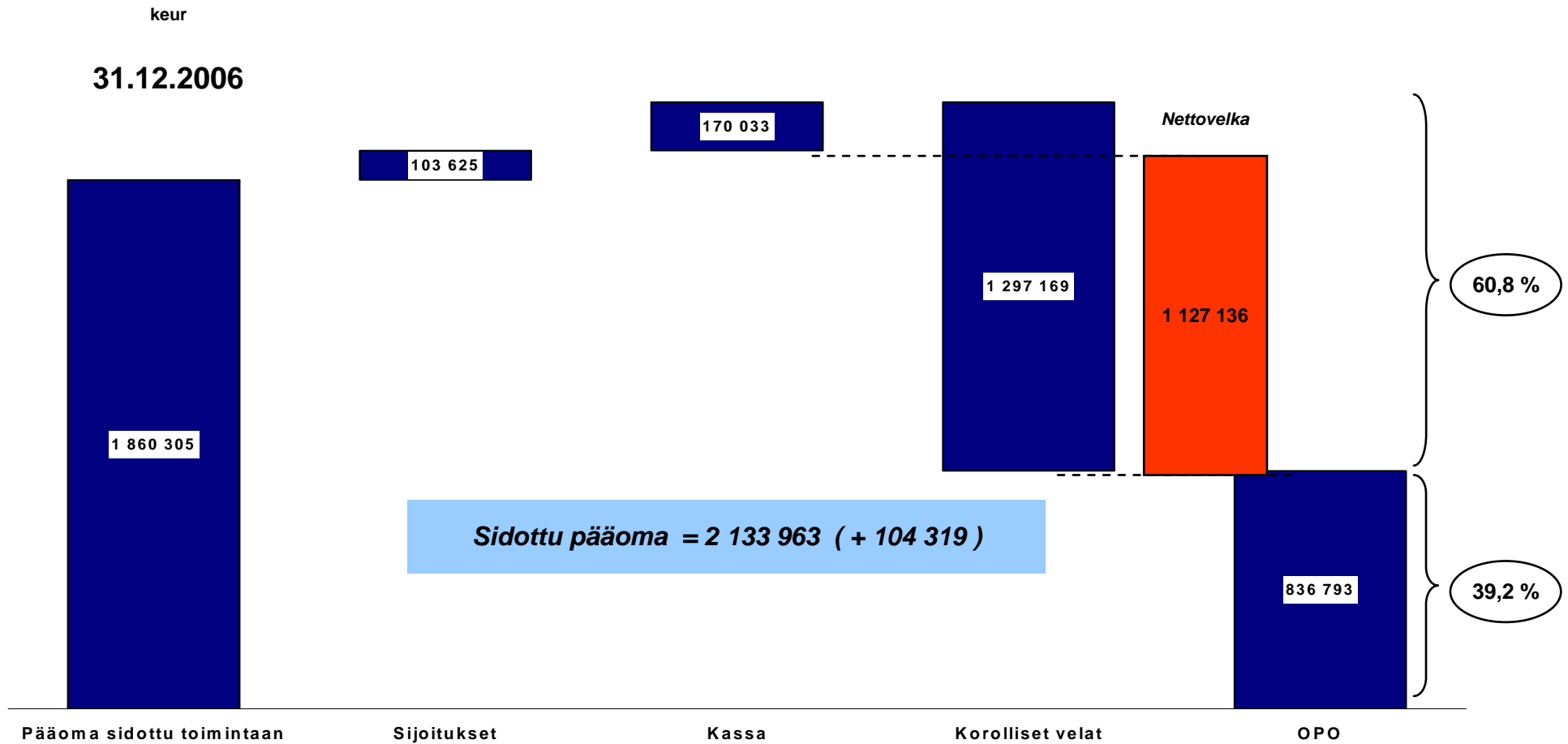
Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

Vantaan kaupunki 2006	Perus kunta	Rahastot	Like- laitokset	Eli- minoinnit	Vantan kaupunki	Arava toiminta	Vantaan Energia Oy	Liiketoim. harjoittavat	Kiinteistö toiminta	Kunta- yhtymät (V-osuus)	Eli- minoinnit	Vantan Kaupunki (konserni)
<i>Sidottu toimintaan</i>	302 659	9 652	489 918		802 229	570 883	235 821	9 924	166 796	80 375	-5 723	1 860 305
<i>Sijoitukset</i>	313 544	45 863	23 391	162 923	219 875	4 546	47 119	8	7 273	4 100	-179 295	103 625
<i>Kassa</i>	13 278	2	31 307	0	44 587	34 425	51 072	557	11 154	19 586	8 652	170 033
<i>Sidottu pääoma</i>	629 481	55 517	544 616		1 066 691	609 855	334 012	10 489	185 223	104 060	0	2 133 962
<i>Korolliset velat</i>	249 171	0	353 420	-75 355	527 236	568 667	71 926	0	132 820	32 863	-36 343	1 297 169
<i>Oma pääoma</i>	380 310	55 517	191 196	-87 568	539 455	41 187	262 086	10 489	52 403	71 198	-140 025	836 793

Eliminoinnit konsernitaseessa : tytäryhtiötoimintaan on sidottu 176,3 meur.

Vantaan kaupunkikonserni sitoo 2,1 mrd eur pääomia – *nettovelkaa on runsaasti (1 127 meur), josta 569 meur sosiaalisessa kiinteistötoiminnassa*

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs



Vantaan kaupunkikonsernin kassavirta – B&MANs arvio

Vantaan Kaupunki	2006
Brutto kassavirta	152 653
Käyttöpääoman muutos	-8 901
Käyttöomaisuus investoinnit	175 091
Netto investoinnit	166 190
Vapaa kassavirt	-13 536
Netto korot	-26 701
Korollisten lainojen muutos	90 735
OPO lisäys	2 707
Kassavarojen muutos	41 310
Virhe	11 895

Data : Vantaan kaupunki Analyysi : B&MANs

B&MANs arvion mukaan **Vantaan kaupunkikonserni** teki vuonna 2006 taseesta laskettuna **175,1 meur** edestä investointeja ja nettokäyttöpääoma pieneni 8,9 meur – eli nettoinvestoinnit olivat vuonna 2006 konsernitasolla 166,2 meur. Vastaava luku kaupunkitasolla oli **64,0 meur** ja siinä käyttöomaisuusinvestointeja tehtiin 82,5 meur edestä.

Toisin sanoen **tyttäret** tekivät **111,1 meur** edestä käyttöomaisuusinvestointeja toimintaansa.

- Kun kunnille yrittää laskea kassavirtoja **taseesta**, niin laskelmat eivät yleensä täsmää. Käyttöomaisuuden kirjauskäytännöissä on eriä, jotka eivät ole kassavirtapohjaisia. Myös esim. valtion antamat avustukset käyttöomaisuusinvestointeihin eivät kulje tuloslaskelman kautta, eikä niitä myöskään kirjata oman pääoman kautta. Vantaan kohdalla kassavirtalaskelma ei täsmää taseesta laskettuna (virhe 11,9 meur) .

Sisältö

- **Tausta ja tavoitteet**
- **Vantaan kaupunki 2002-2006**
- **Vantaan kaupunkikonserni 2006**
- **Vantaan kaupunkikonserni - yhteenveto**

Vantaan kaupunkikonserni – *Yhteenveto (1/4)*

Juuri mikään ei ole muuttunut viime vuodesta!

- Helsinki ja Vantaa muodostavat maamme suurimman *työssäkäyntialueen*, joka näkyy hyvin monella tasolla. Pendelöinti molempiin suuntiin on mittavaa, mikä vaatii yhteisiä liikenneväylä- ja joukkoliikennetkaisuja. Asuntohintojen kehitys vaikuttaa asukkaiden muuttovilkkauteen. Vantaalla toimii paljon varastointi- ja tukkuliikkeyrityksiä. Pääkaupungin lentokenttä on Vantaalla. Sekä Helsinki että Vantaa ovat hyvin riippuvaisia toistensa työpaikkakehityksestä ja väestön vanhetessa siitä, missä kaupungissa asukkaat lopulta asuvat.
- Fuusio Helsingin kanssa olisi Vantaalle hyvin vartenotettava vaihtoehto. Ensinnäkin Vantaalle on muuttanut edullisempien asuntojen perässä paljon helsinkiläisiä, jotka vielä käyvät töissä Helsingissä. Fuusio helpottaisi myös Helsingin nyt itään kohdistuvaa tonttimaan himoa.
- Helsingin ja Vantaan fuusio olisi myös järkevä vaihtoehto koko pääkaupunkiseudun suurfuusiolle. Pääkaupunkiseudun kuntien suurfuusio (Espoo, Helsinki, Vantaa ja myös Lounais-Sipoo) saattaisi luoda liian ison keskittymän, joka todennäköisesti ei tulisi edesauttamaan palvelusektorin kehittymistä ja säännöstelyn purkamista vaan pikemminkin tulisi hidastamaan niitä.
- Mahdollisesti suotuisampaa olisi luoda vahvoja ja eri *liike-ideoilla* toimivia kuntia pääkaupunkiseudulle, jotka joutuisivat yhteistyön ohella myös kilpailemaan keskenään asumisen, työpaikkojen ja investointien kohteina. Lisäksi tämä mahdollistaisi myös nykyisellään liian ison sairaanhoitopiirin jakamisen selkeämmän omistajaohjauksen alla oleviksi yksiköksi.
- Vantaan koulutusaste on nousussa, mutta on yhä vertailussa naapurikuntiin - Helsinkiin ja Espooseen - paljon alhaisempi. Tämä näkyy suoraan asukaskohtaisissa verotuloissa, joita valtionosuusjärjestelmämme tosin osittain korjaa.
- Sosioekonomisessa mielessä Vantaalla on edessään haasteita. Väestön ikärakenne ja koulutustaso eivät ole suotuisat, sillä kaupunkiin muuttaa keskimääräistä huonommin koulutettua väestöä sekä runsaasti lapsiperheitä. Alhaisempi koulutusaste korreloi tulojen kanssa, korkeamman sairastavuuden ja huonomman työllisyyden kanssa. Verotulot per asukas ovat suhteellisesti alhaisemmat ja vastaavasti sosiaalikulut suuremmat. Tähän tietysti ei jokainen kunta tai kaupunki pysty vaikuttamaan, mutta toisaalta esimerkiksi Espoon kaupunki vaikuttaa kehittäneen itselleen toimintamallin, joka vaikuttaa sopivan mainiosti kasvavalle metropolialueelle.

Vantaan kaupunkikonserni – *Yhteenveto (2/4)*

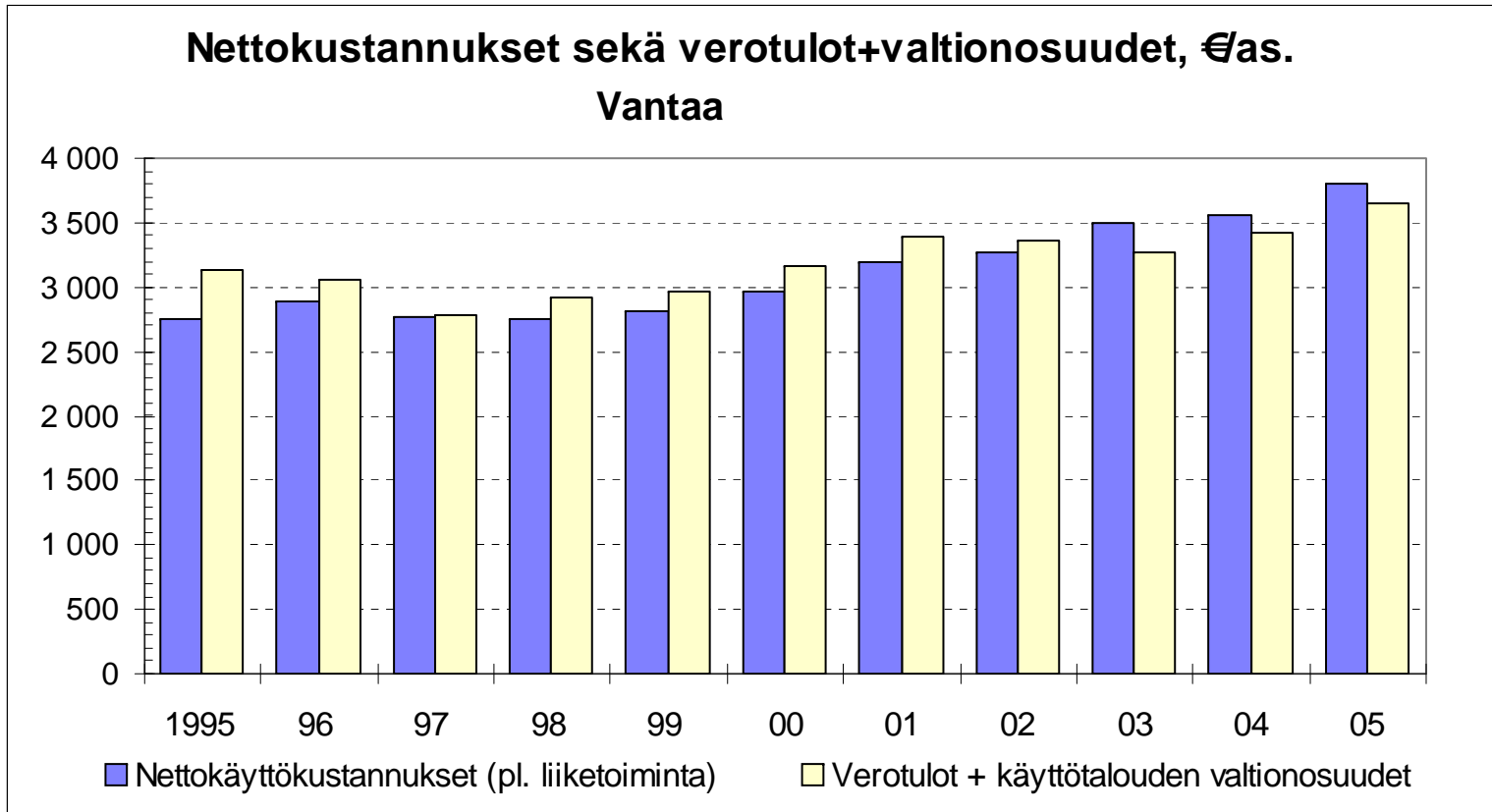
Kaupungissa kaikki hyvin ?

- Vantaan *perustoiminnan* liikevoitto, -36,8 meur (tai tässä tarkastelussa tappio), on 19 meur parempi suhteessa vuoteen 2005. Sijoitus- ja liikelaitostoiminta vetävät Vantaan *kaupungin* nettotuloksen kuitenkin reilusti ylöspäin mutta nettotulos jää vielä 2,5 meur miinukselle – joka on 20,5 meur parempi kuin viime vuonna. Kun kaupunki *konsernina* teki 5,5 meur nettotulosta tarkoittaa se yhtäältä sitä, että tytäryhtiötoiminta oli 7 meur voitollista, mutta toisaalta sitä, että Vantaa teki vuonna 2006 lähes nollatuloksen konsernitasolla - veroäyri oli mitoitettu oikein.
- Tilanteessa, missä kaupungit ovat organisoineet toimintojaan hyvin eri tavoin, ovat yhtäältä *nettotulos konsernitasolla*, ja toisaalta *nettovarallisuus/asukas* esimerkkejä mittareista, joilla voidaan eliminoida osa vertailukelpoisuusongelmista. Toki jää vielä tukku muitakin vertailukelpoisia mittareita, kuten esim. käyttöomaisuuden kirjanpito- vs. markkina-arvot.
- Vantaan *asukasomistajan* nettovarallisuus (kaupunkikonsernin koko oma pääoma /asukas) vuodenvaihteessa 2006 oli 4 411 eur (+ 16 eur). Myös Vantaa on, kuten monet muutkin suuret kaupungit, mainettaan paljon vauraampi. Kaupunkien käyttämät kirjanpitoarvot taseessa eivät aina kuvaa taseen todellista arvoa.
- Vantaan konsernitason poistot olivat tarkastelussa 107,4 meur. Samalla kun todellinen nettotulos on konsernissa 7 meur, tarkoittaa tämä kassavirtamielessä sitä, että kaupunki pystyy konsernitasolla n. 115 meur ylläpitoinvestointeihin. Kun konserni-investoinnit (175 meur) ovat poistoja suuremmat (erotus 60 meur vuonna 2006), niin kaupungin on joko rahoitettava näitä omalla tulo-rahoituksellaan tai otettava uutta lainaa. Tulorahoitus oli vuonna 2006 konsernitasolla 152,6 meur ja käyttöpääoma 9 meur pienempi kuin vuotta aikaisemmin – eli kokonaisrahoitustarve oli 13,5 meur. Kaupunkikonserni otti 91 meur uutta lainaa ja pani siitä vielä 41 meur omaan kassaan.
- Kaupunki on yhtiöittänyt energiatoimintansa ja myynyt 40% sen osakekannasta Helsingille, mikä esim. verrattuna Helsinkiin (missä energia toimii kaupungin sisäisenä liikelaitoksena) tarkoittaa sitä, että energiatoiminnan viime vuosien hyvä tuloskehitys ei näy kaupungin liiketuloksessa. Kaupungit ovat yrittäneet löytää ratkaisuja energiatoimintojensa yhdistämiseen siinä kuitenkin vielä onnistumatta. Vantaan Energian nettotulos oli vuonna 2006 27,1 meur.

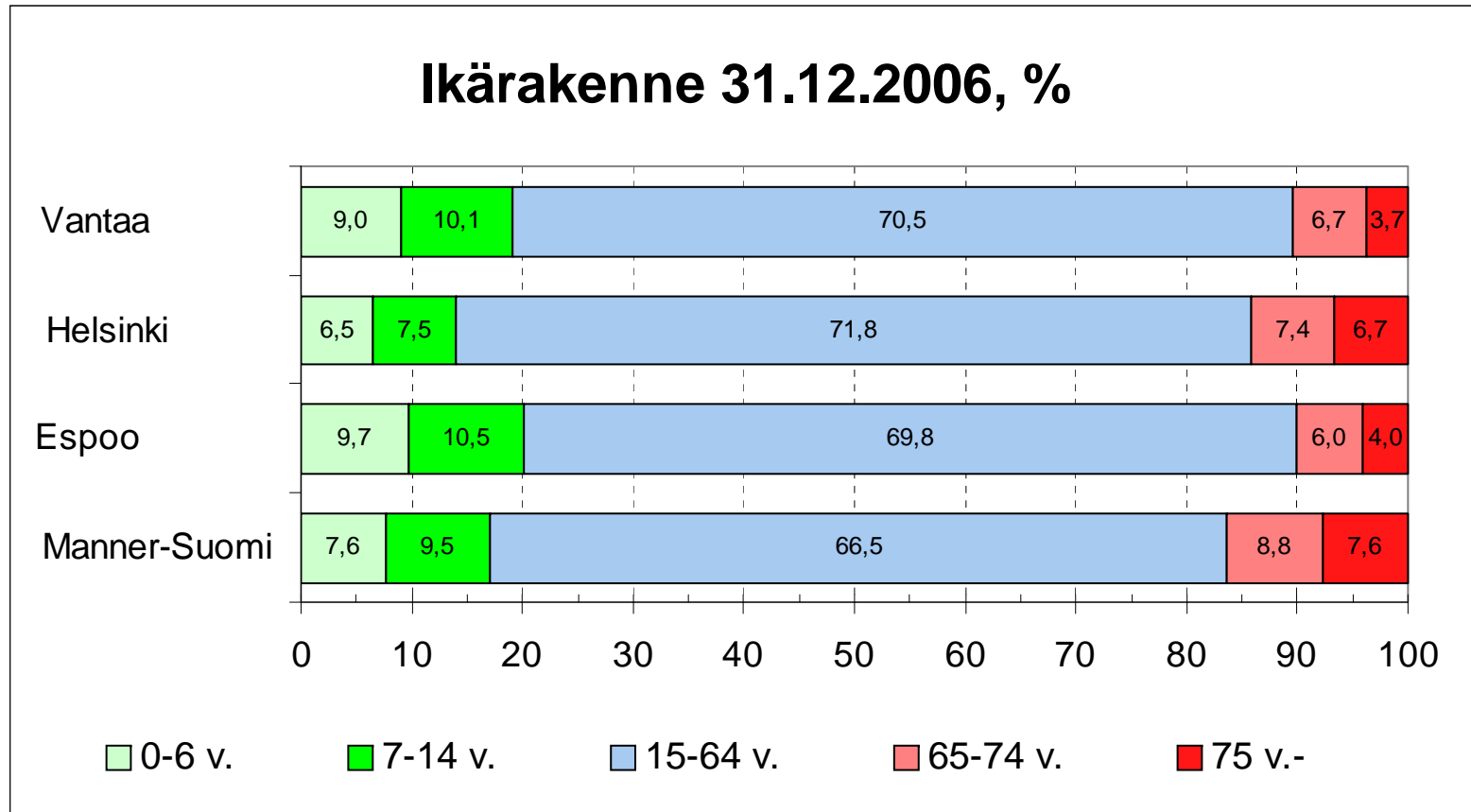
Nettokustannus analyysi – Vantaan kaupunki

Suhteessa Helsinkiin ja Espooseen

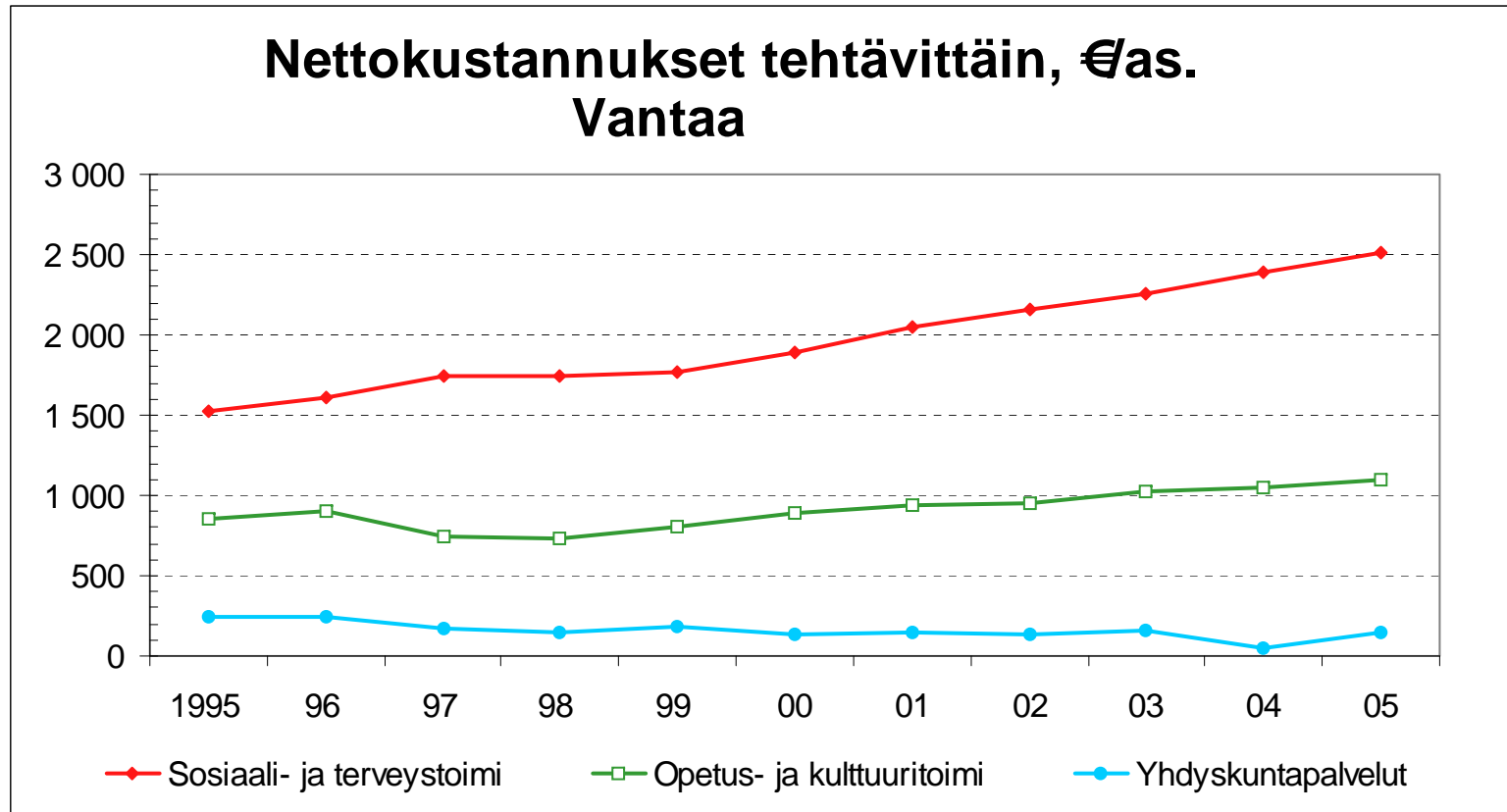
B&MANs



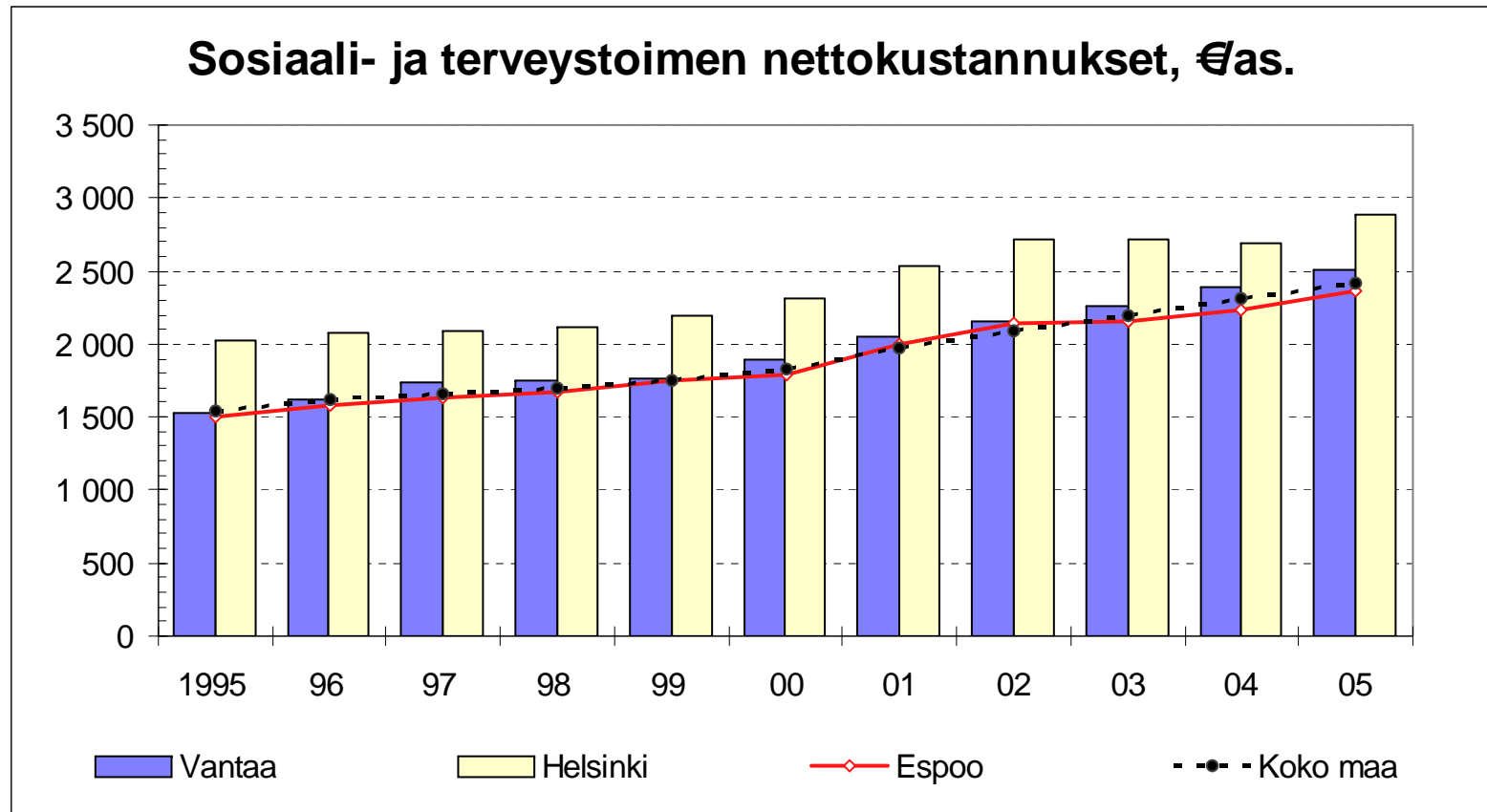
Lähde : Kuntaliitto



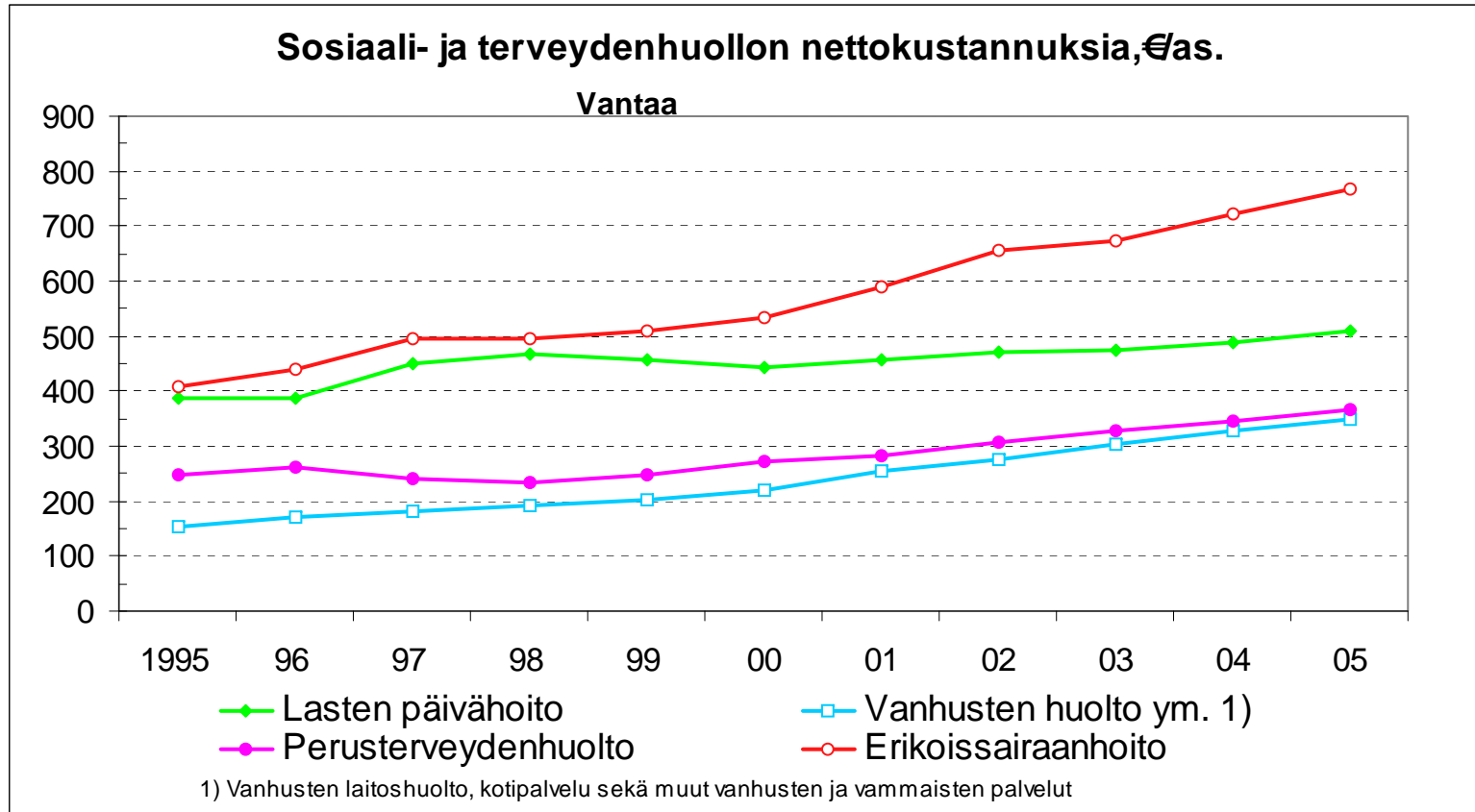
Lähde : Kuntaliitto



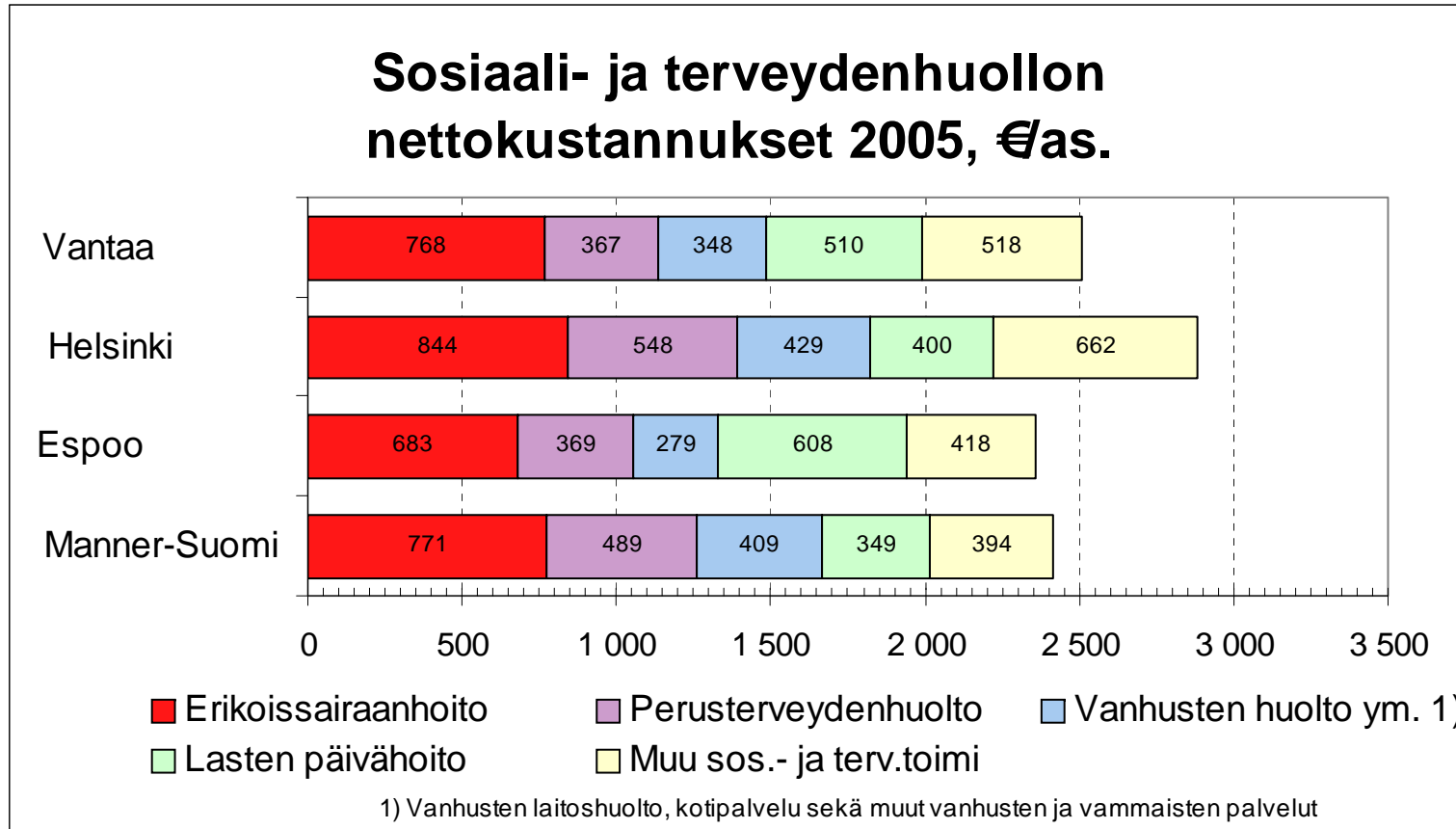
Lähde : Kuntaliitto



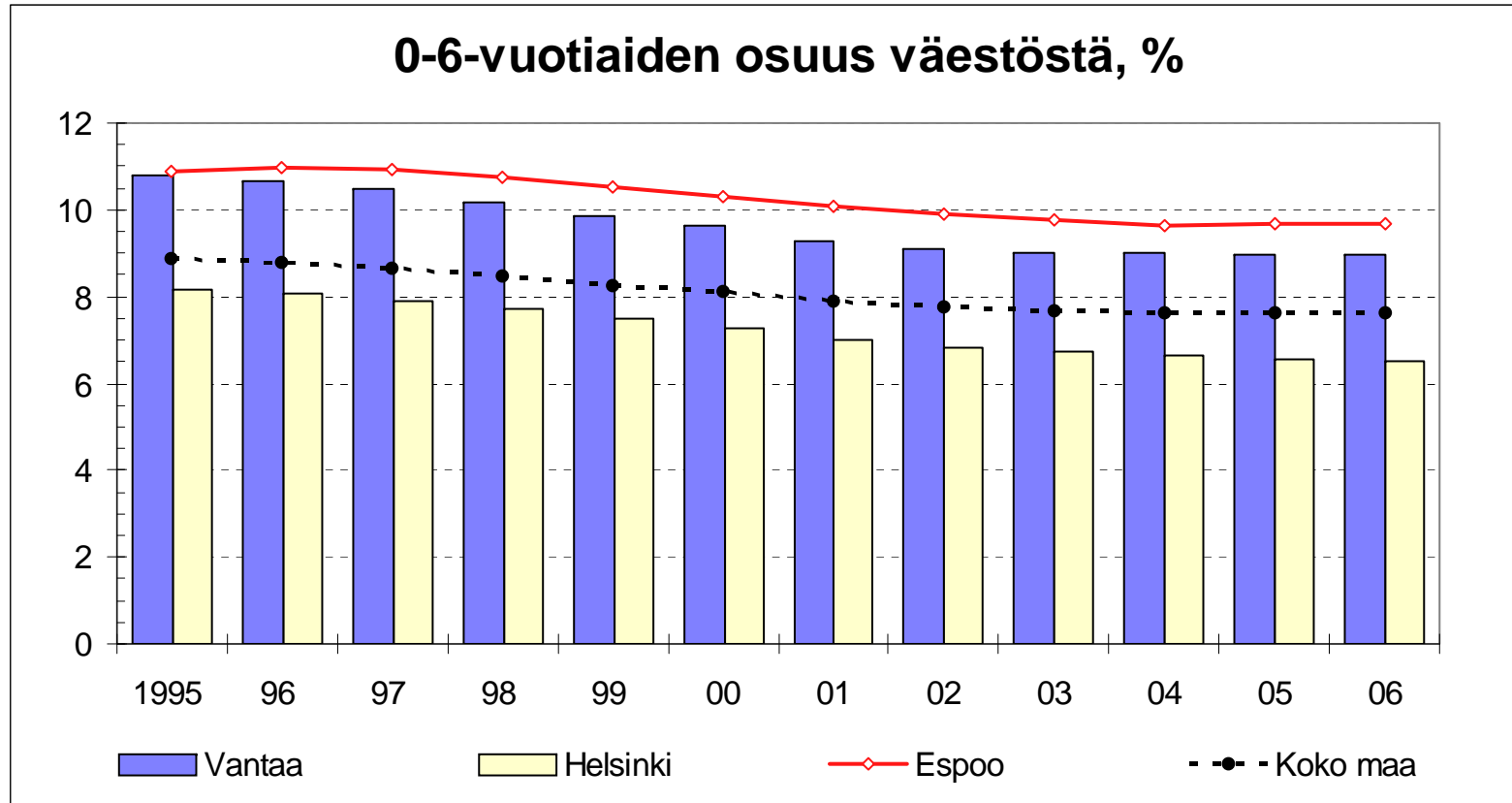
Lähde : Kuntaliitto



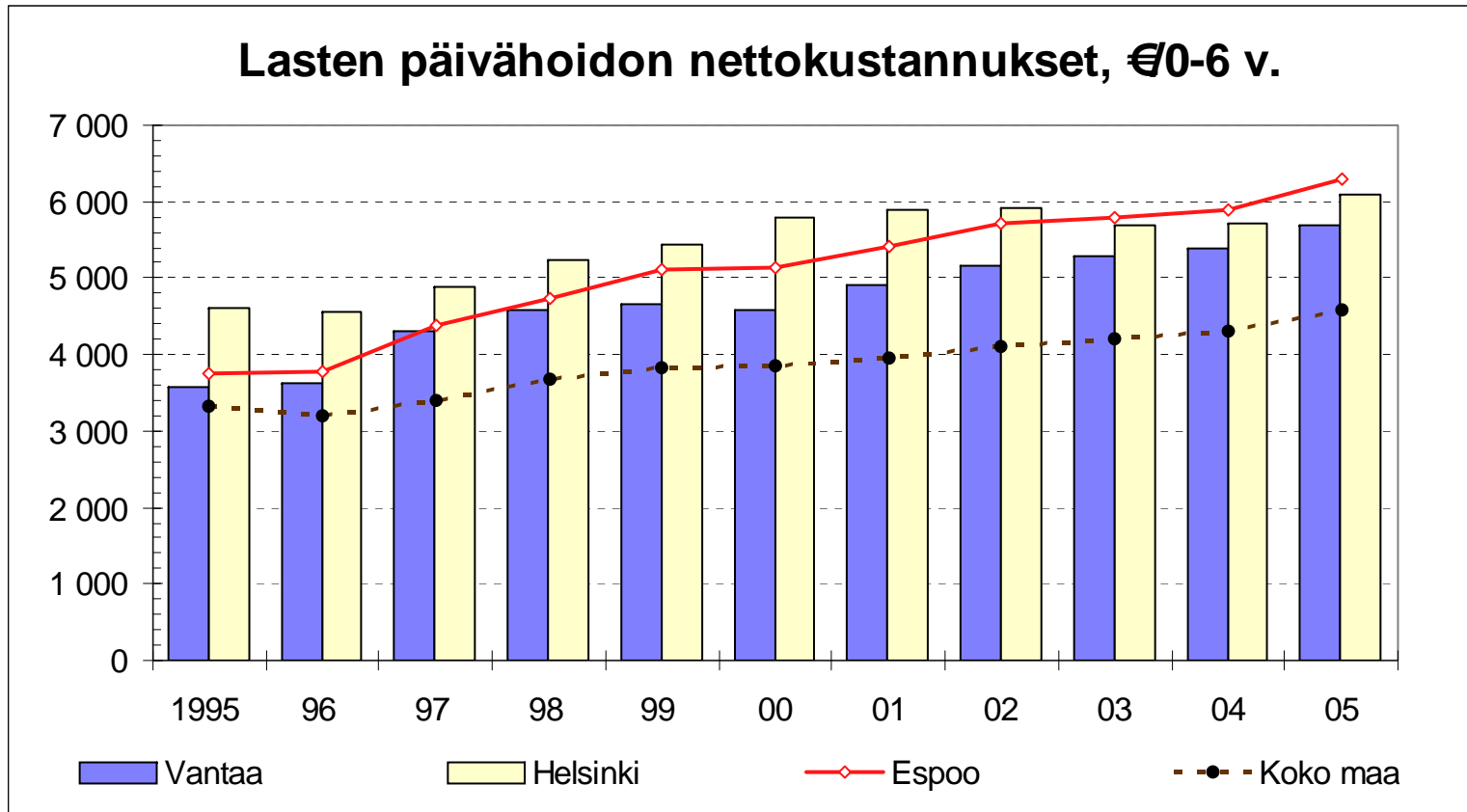
Lähde : Kuntaliitto



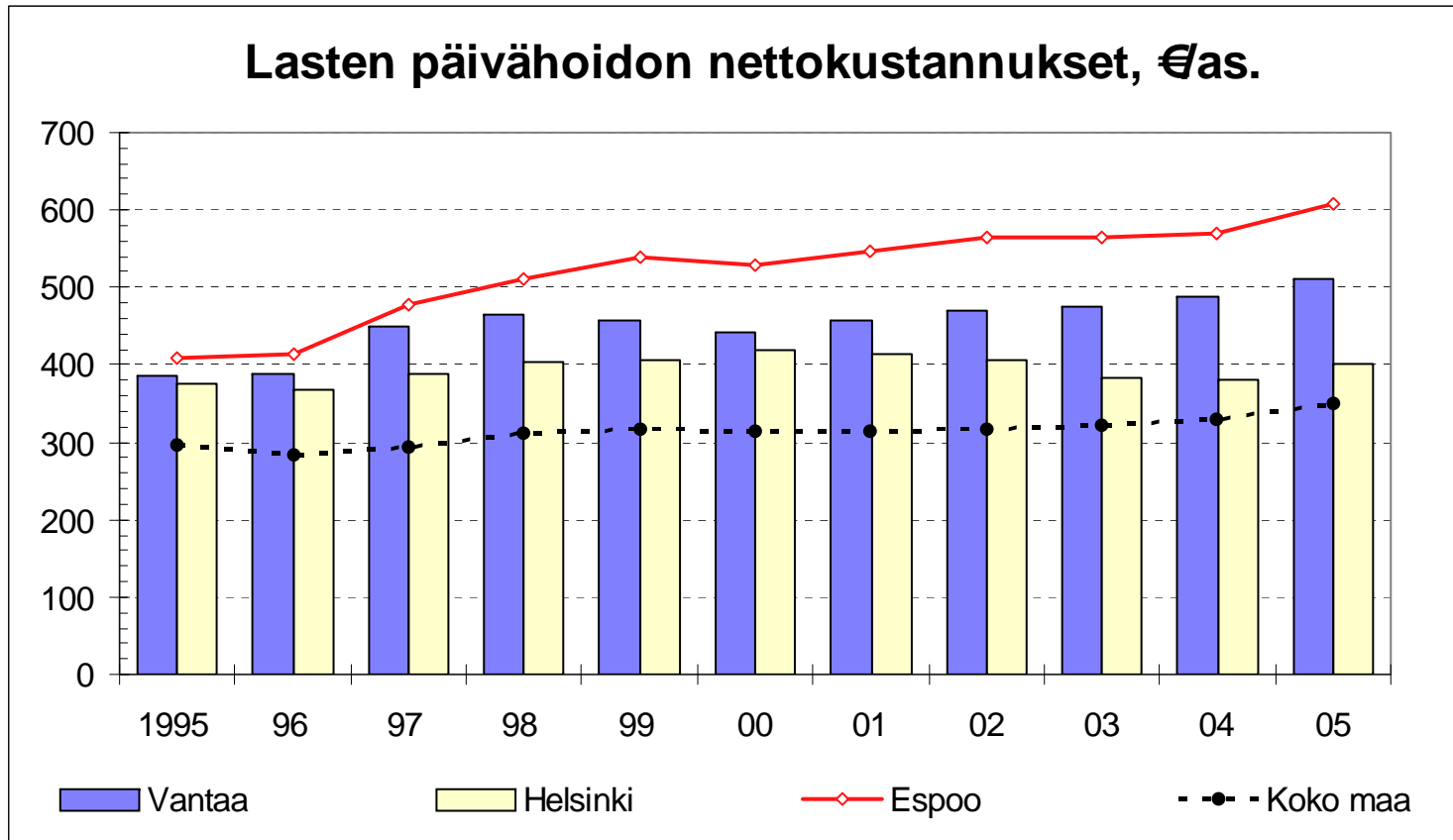
Lähde : Kuntaliitto



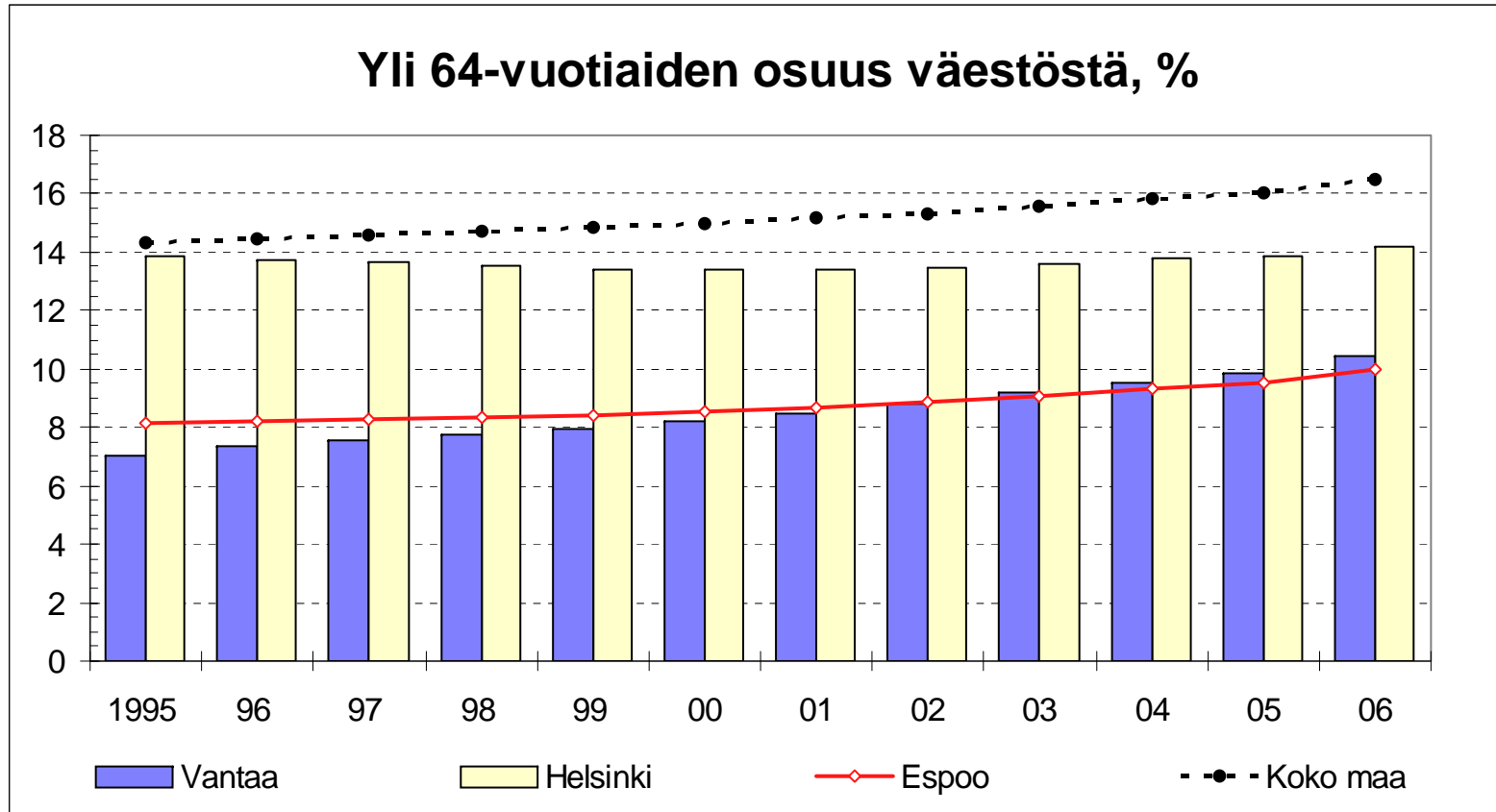
Lähde : Kuntaliitto



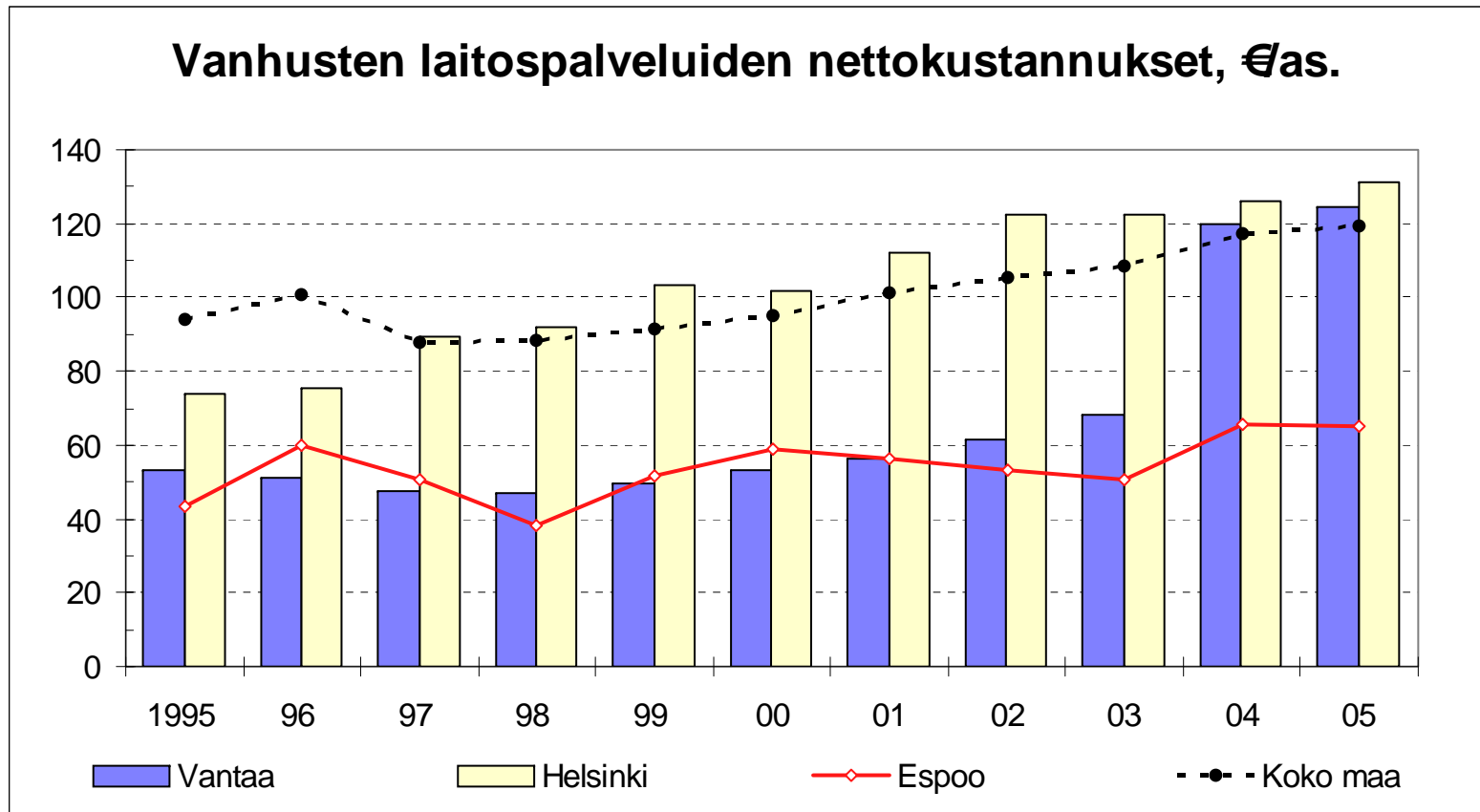
Lähde : Kuntaliitto



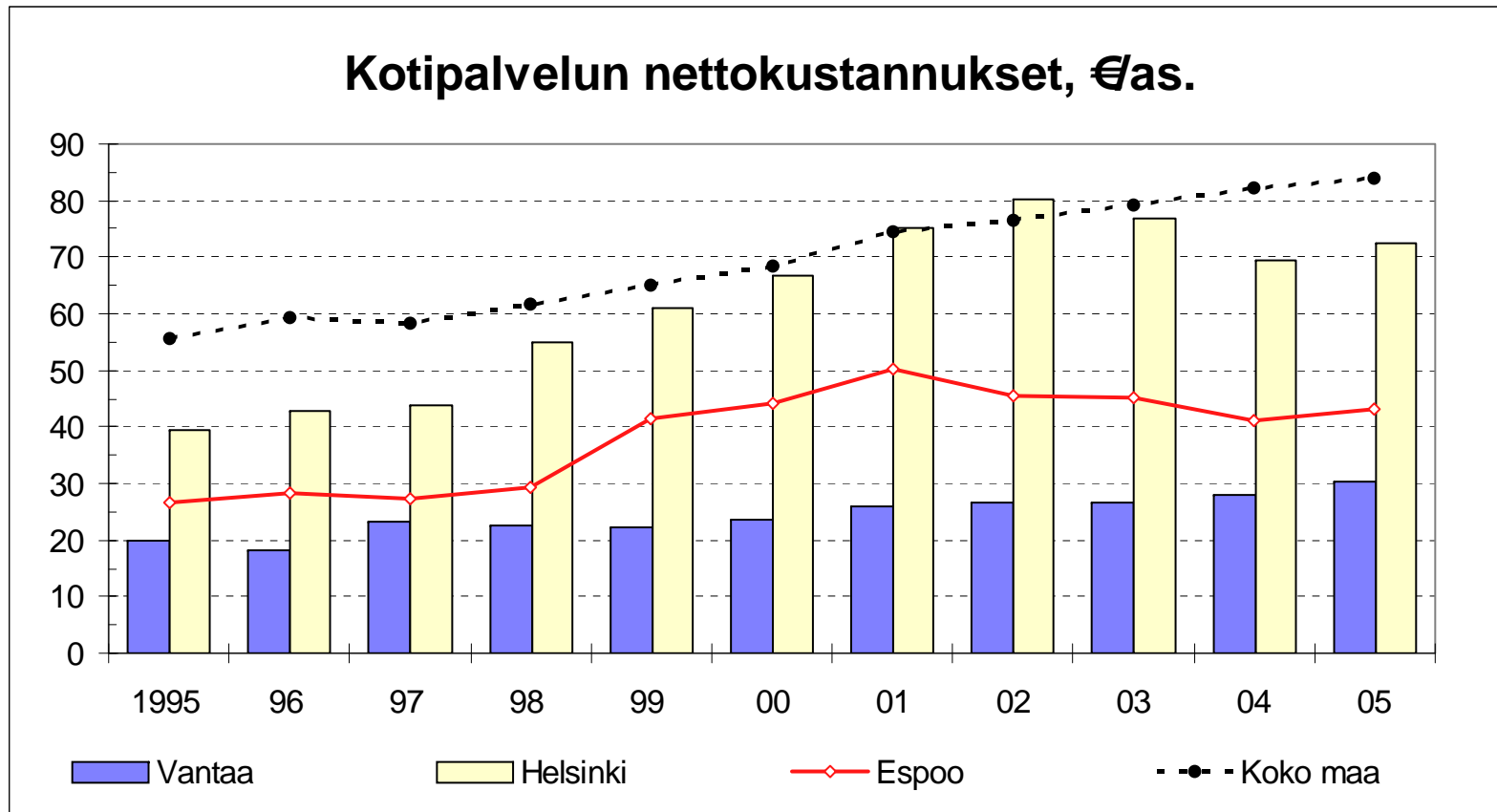
Lähde : Kuntaliitto



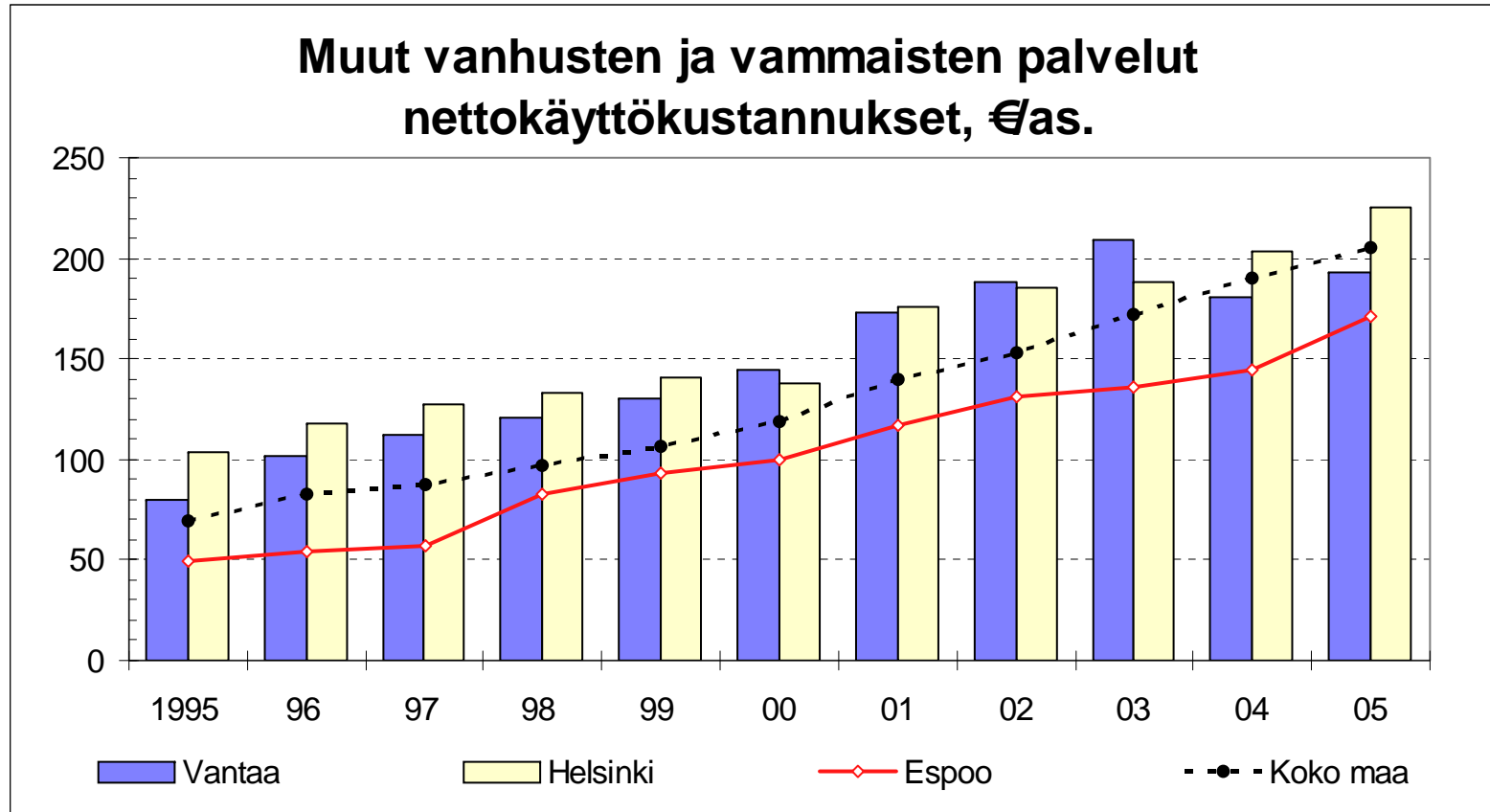
Lähde : Kuntaliitto



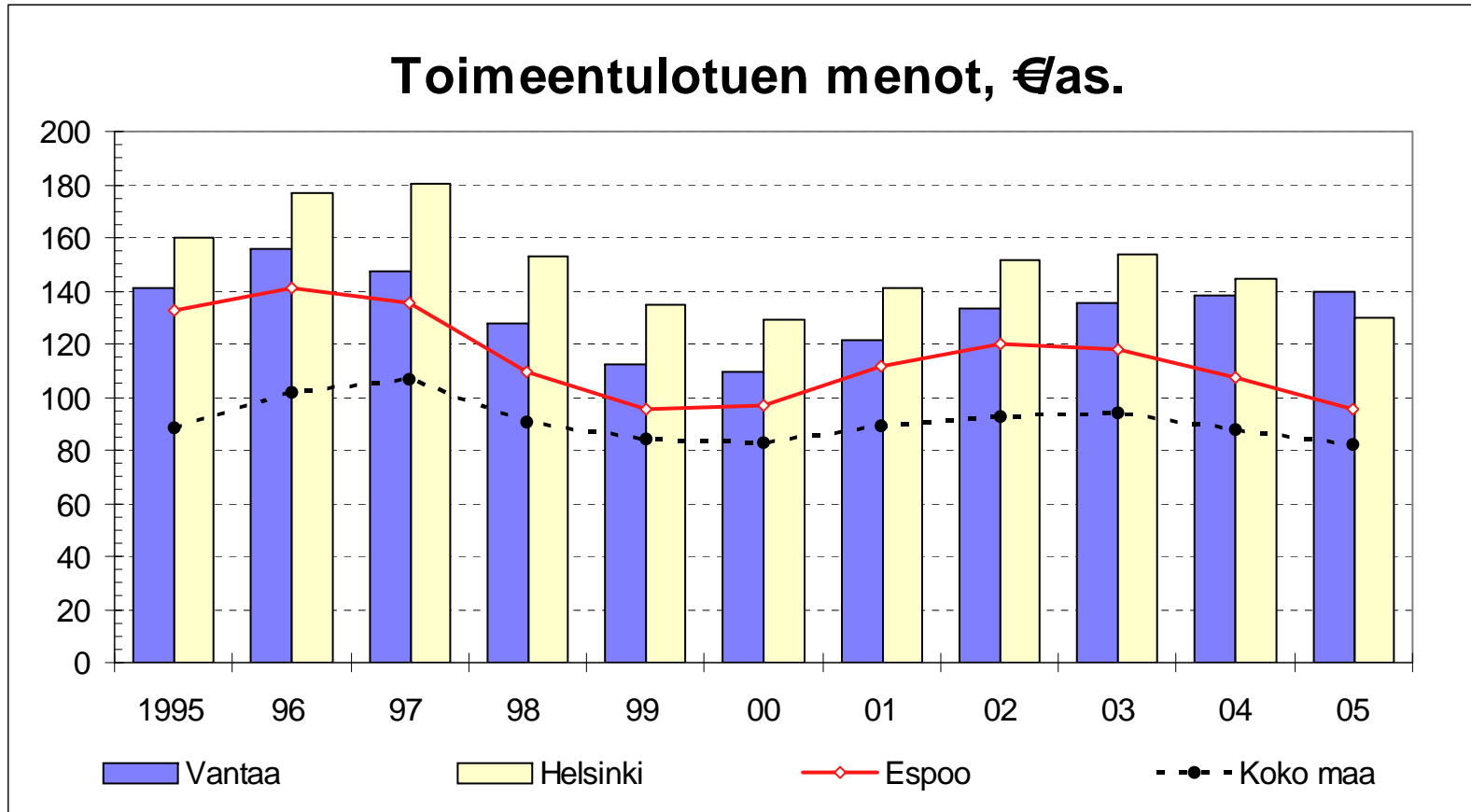
Lähde : Kuntaliitto



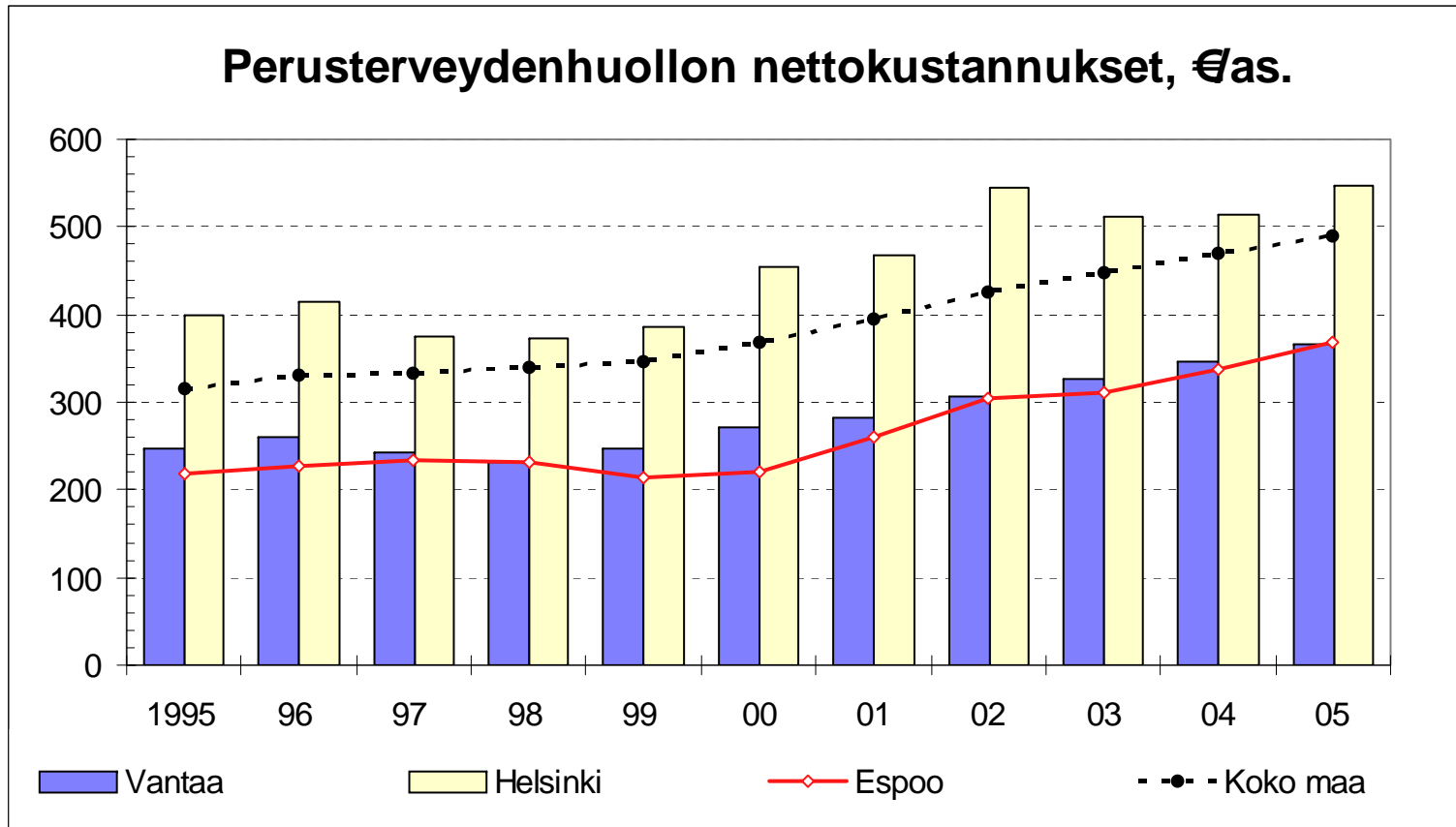
Lähde : Kuntaliitto



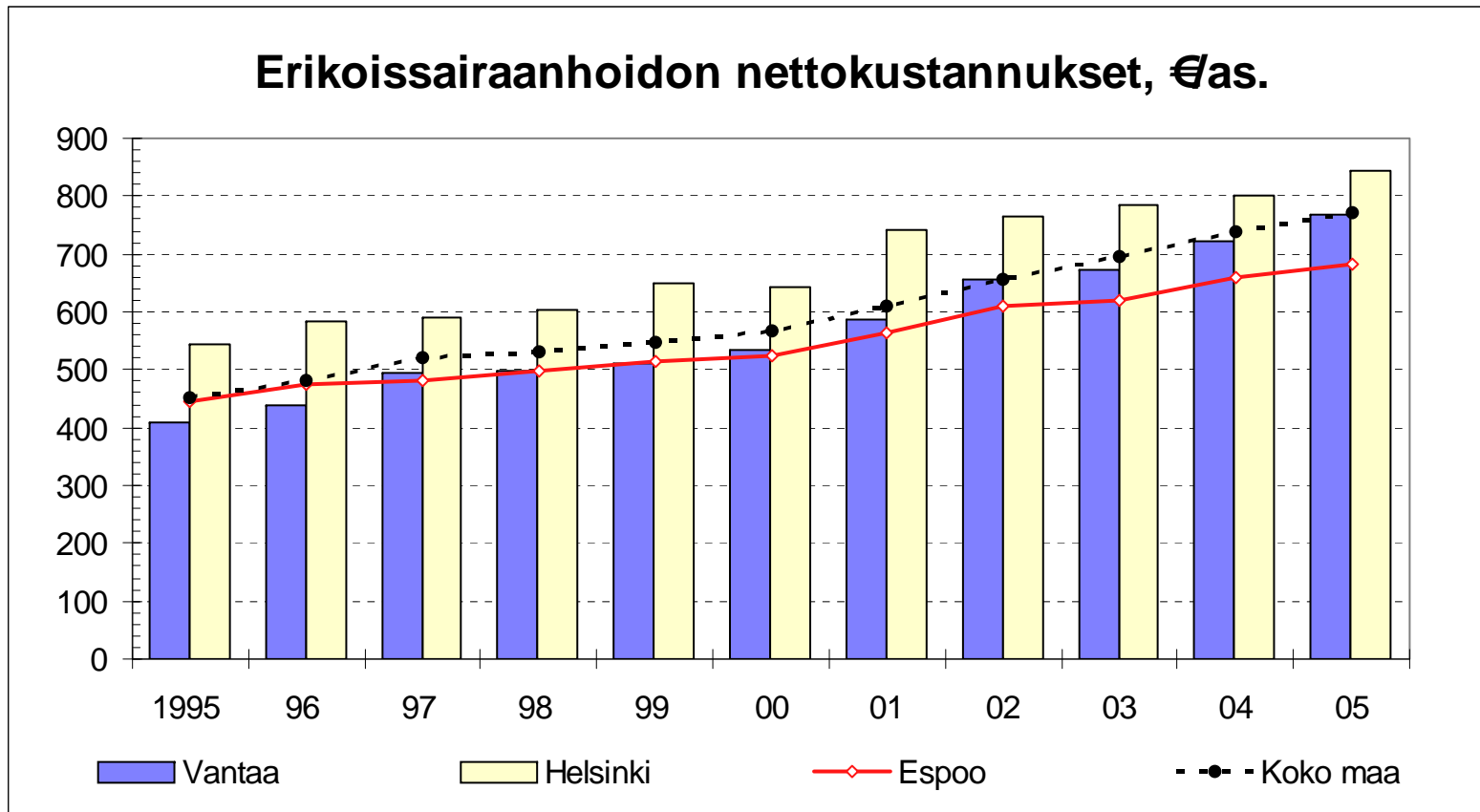
Lähde : Kuntaliitto



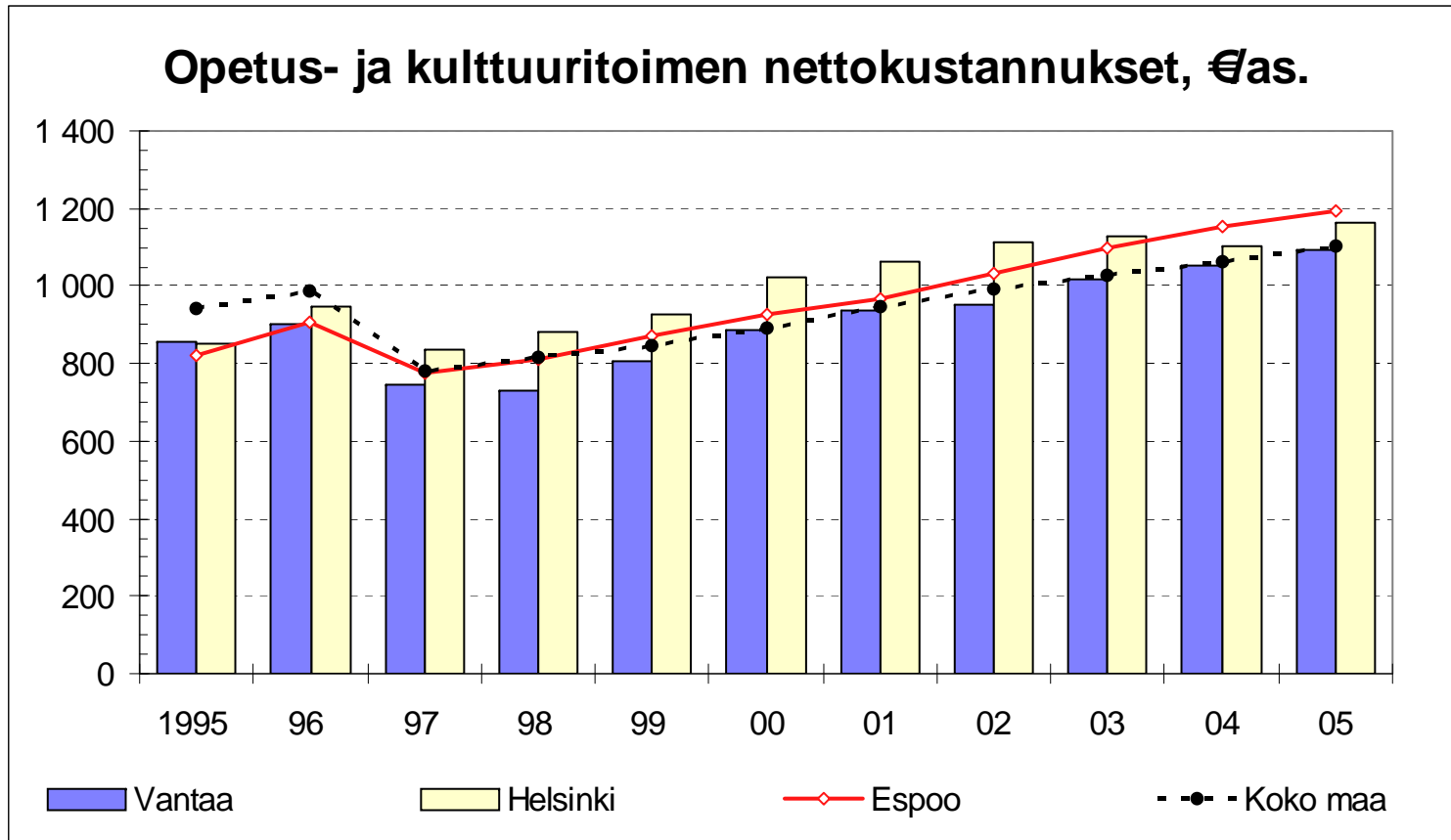
Lähde : Kuntaliitto



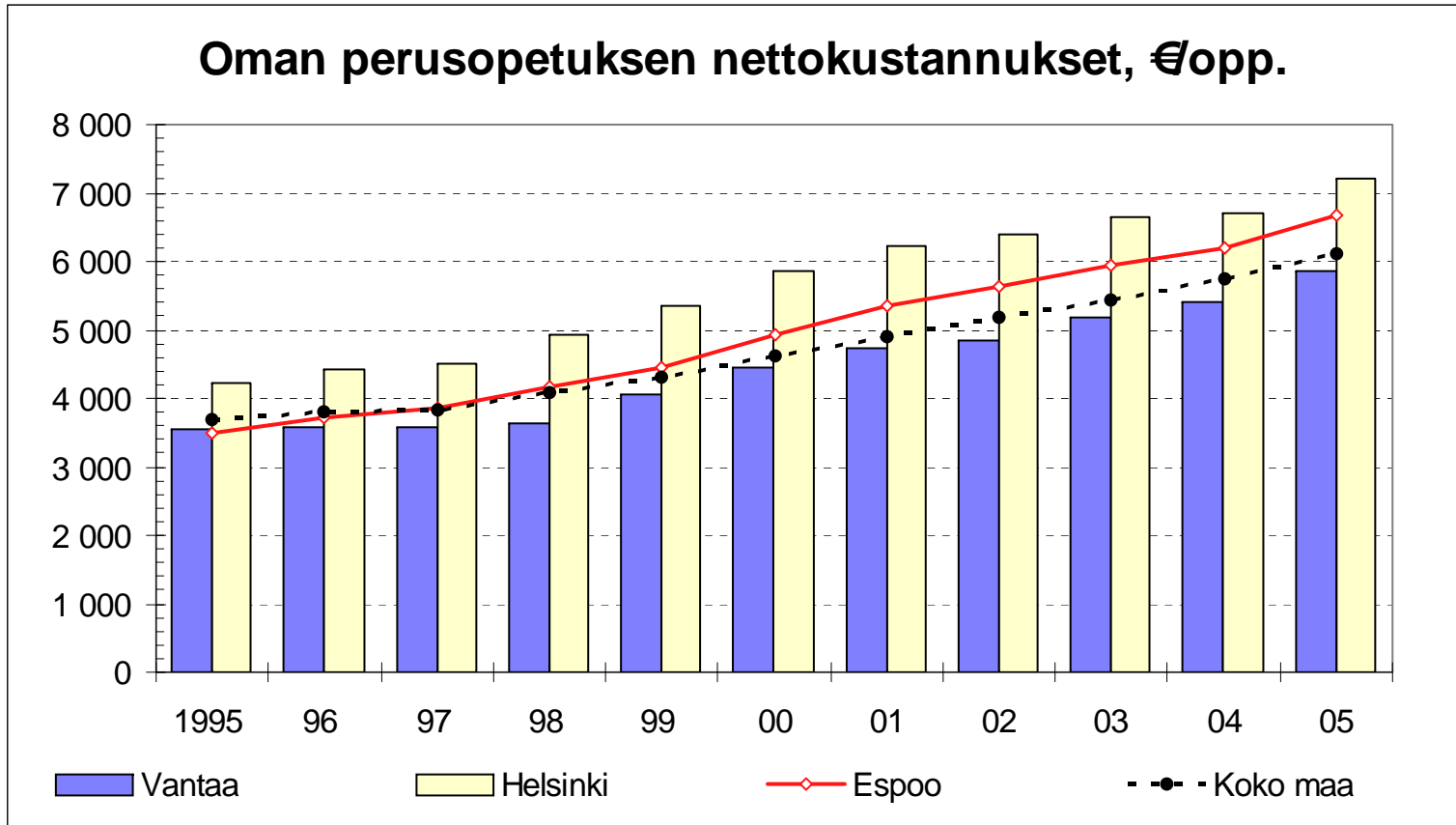
Lähde : Kuntaliitto



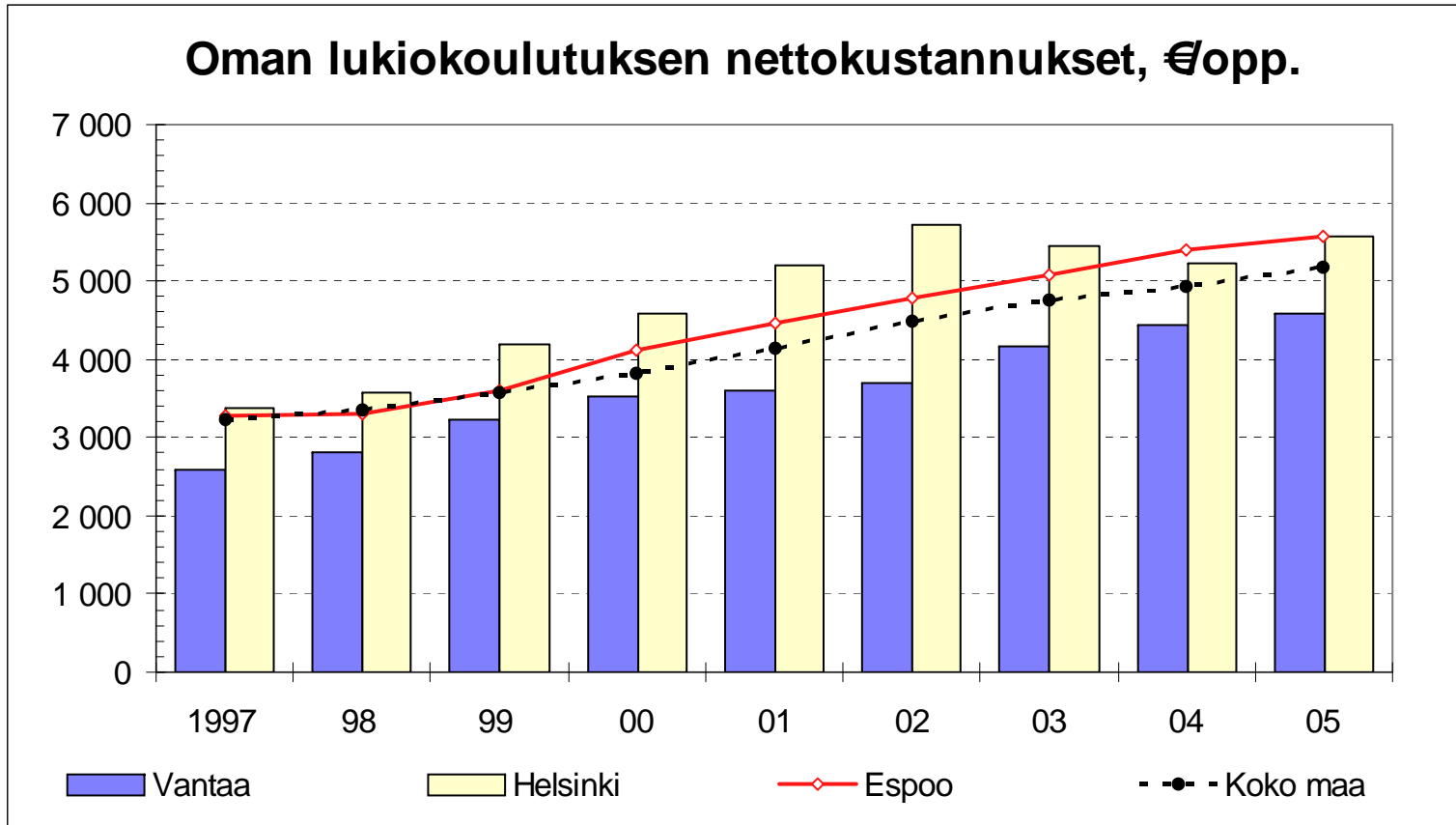
Lähde : Kuntaliitto



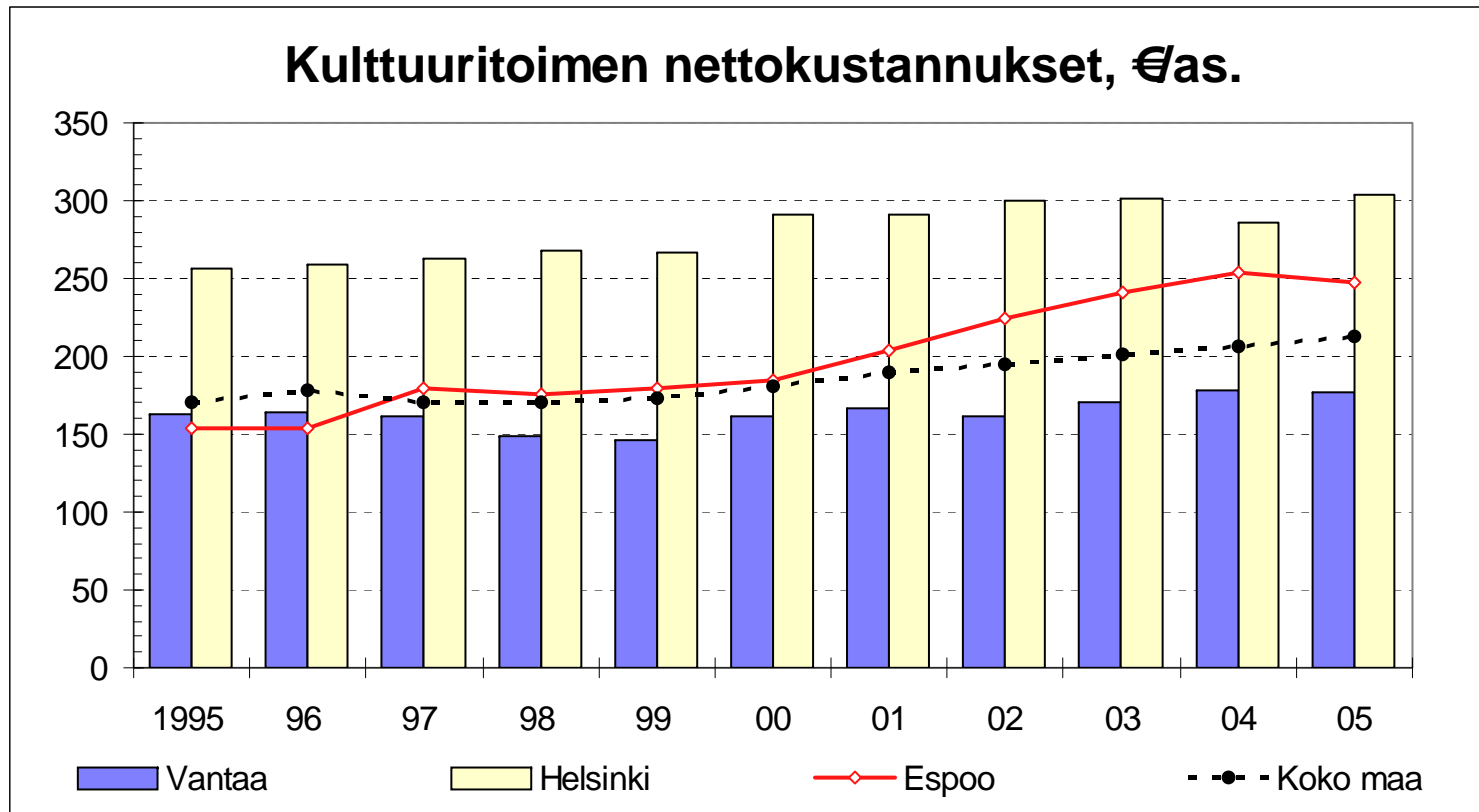
Lähde : Kuntaliitto



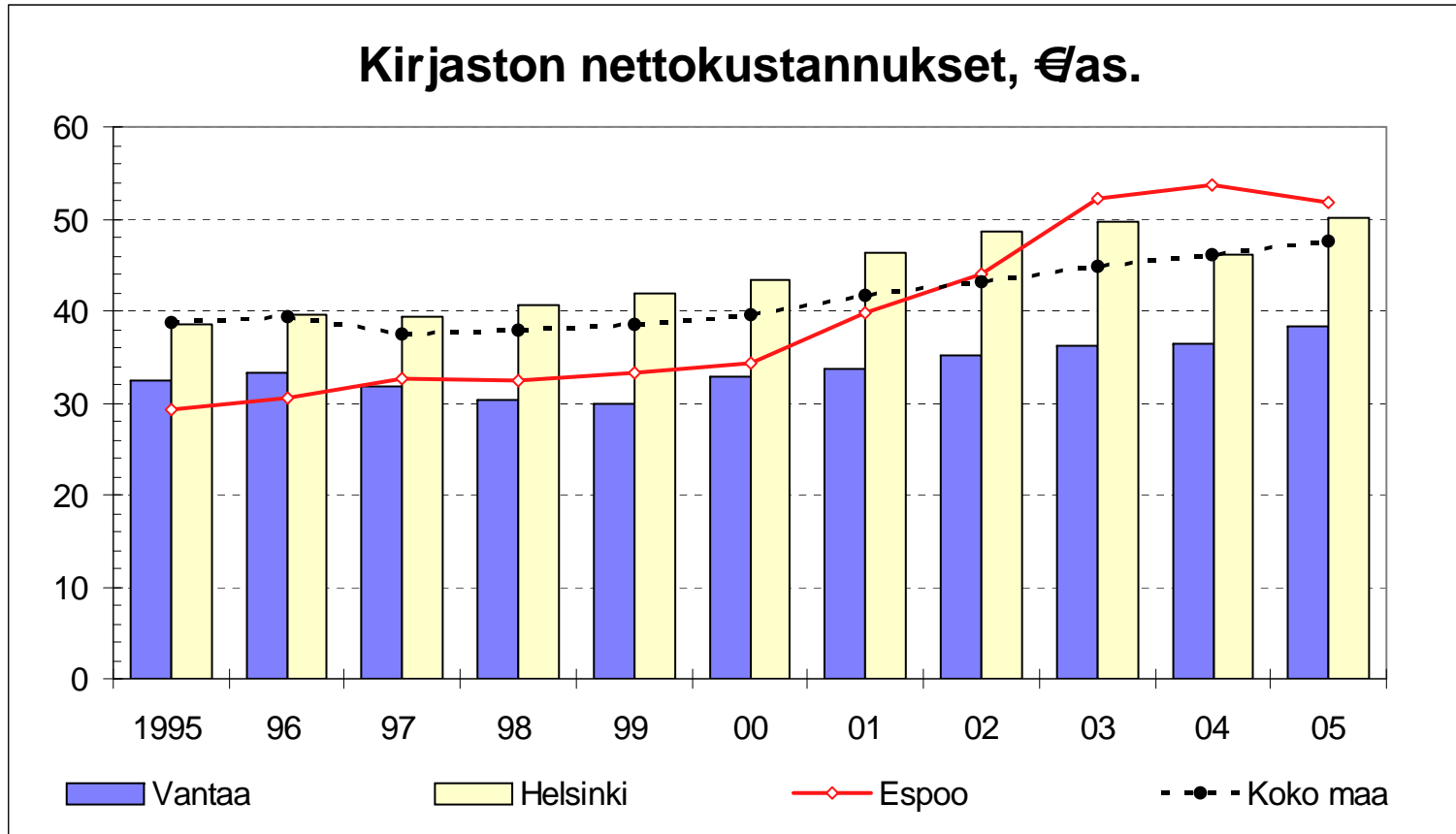
Lähde : Kuntaliitto



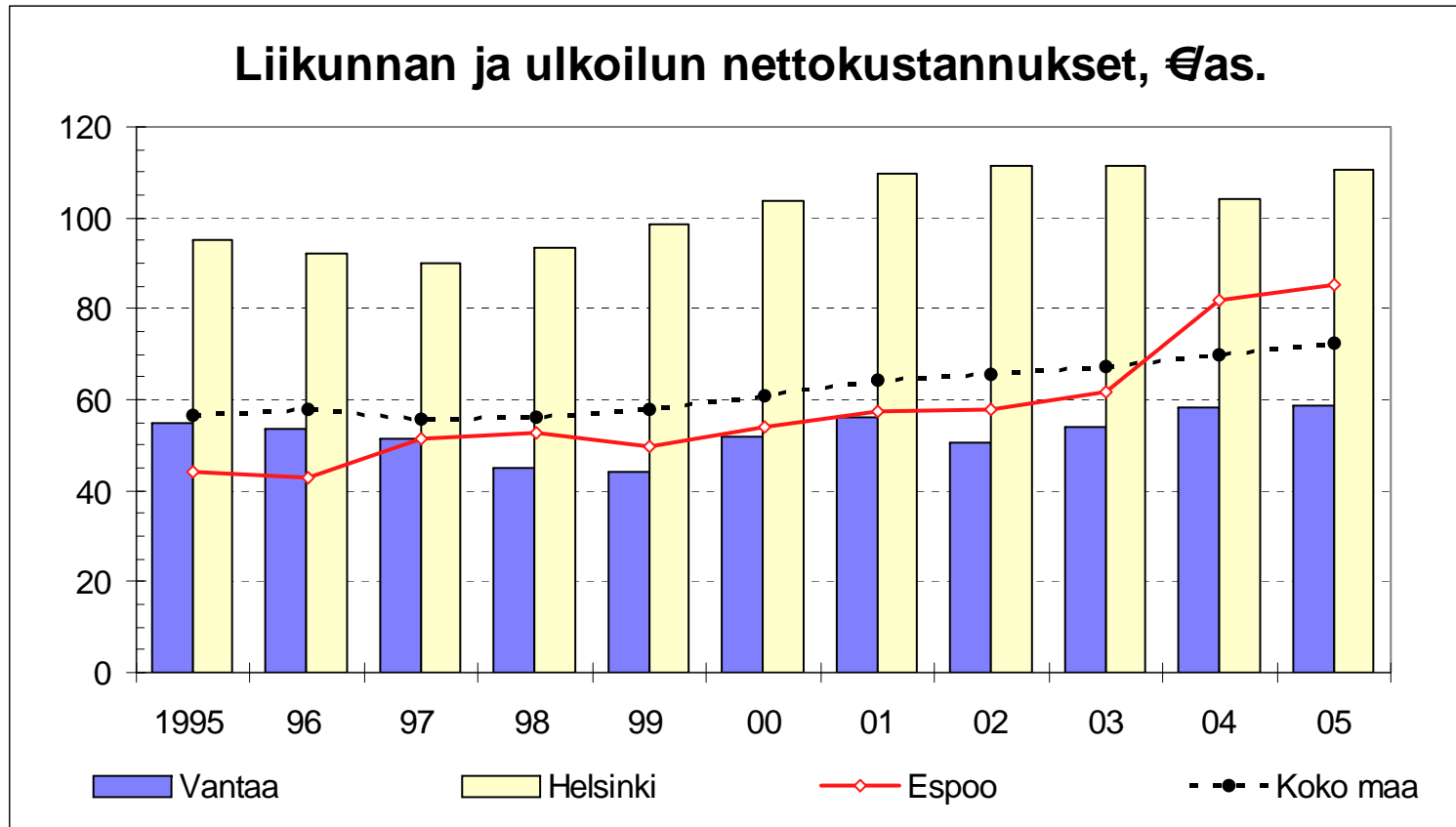
Lähde : Kuntaliitto



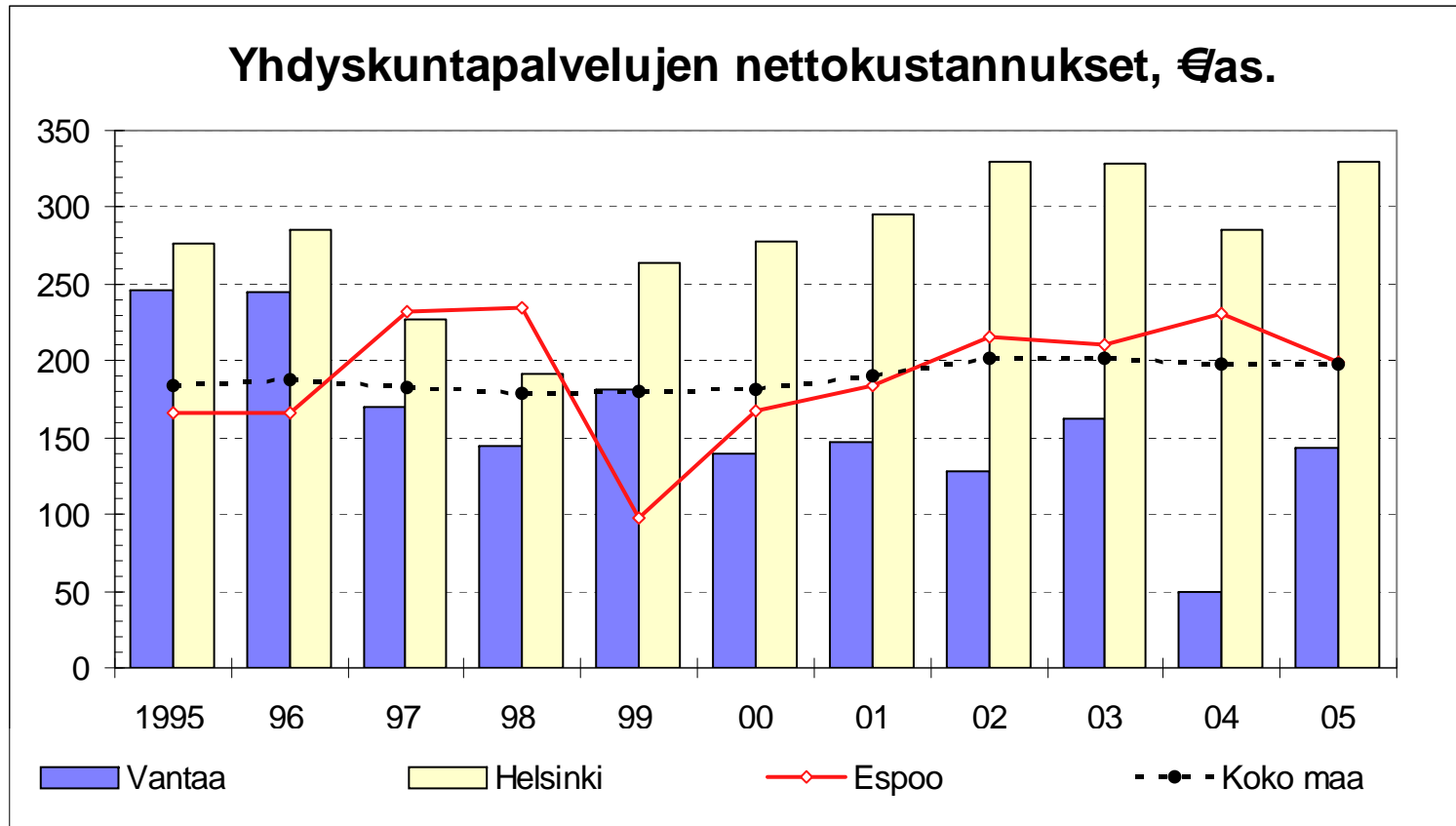
Lähde : Kuntaliitto



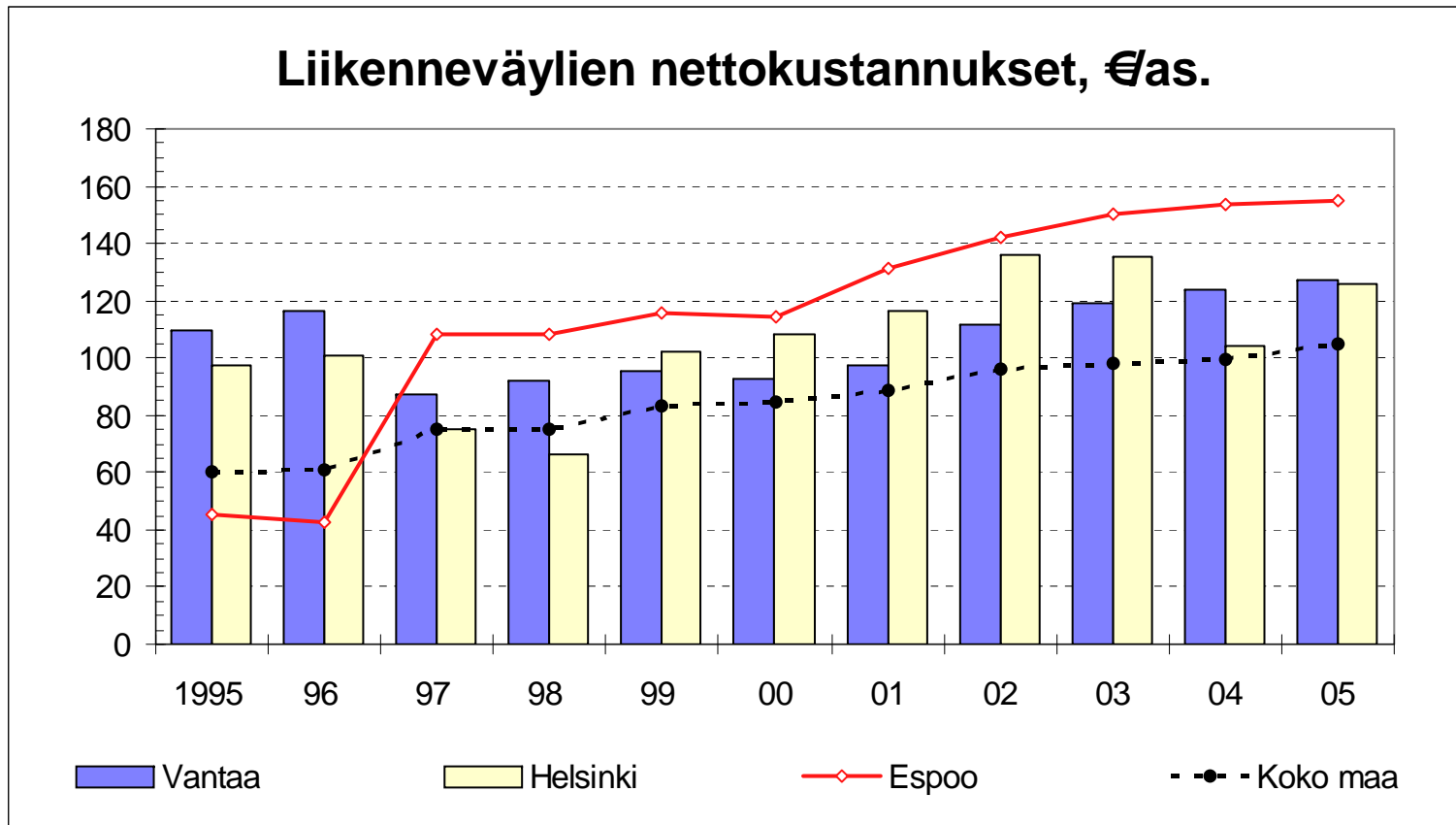
Lähde : Kuntaliitto



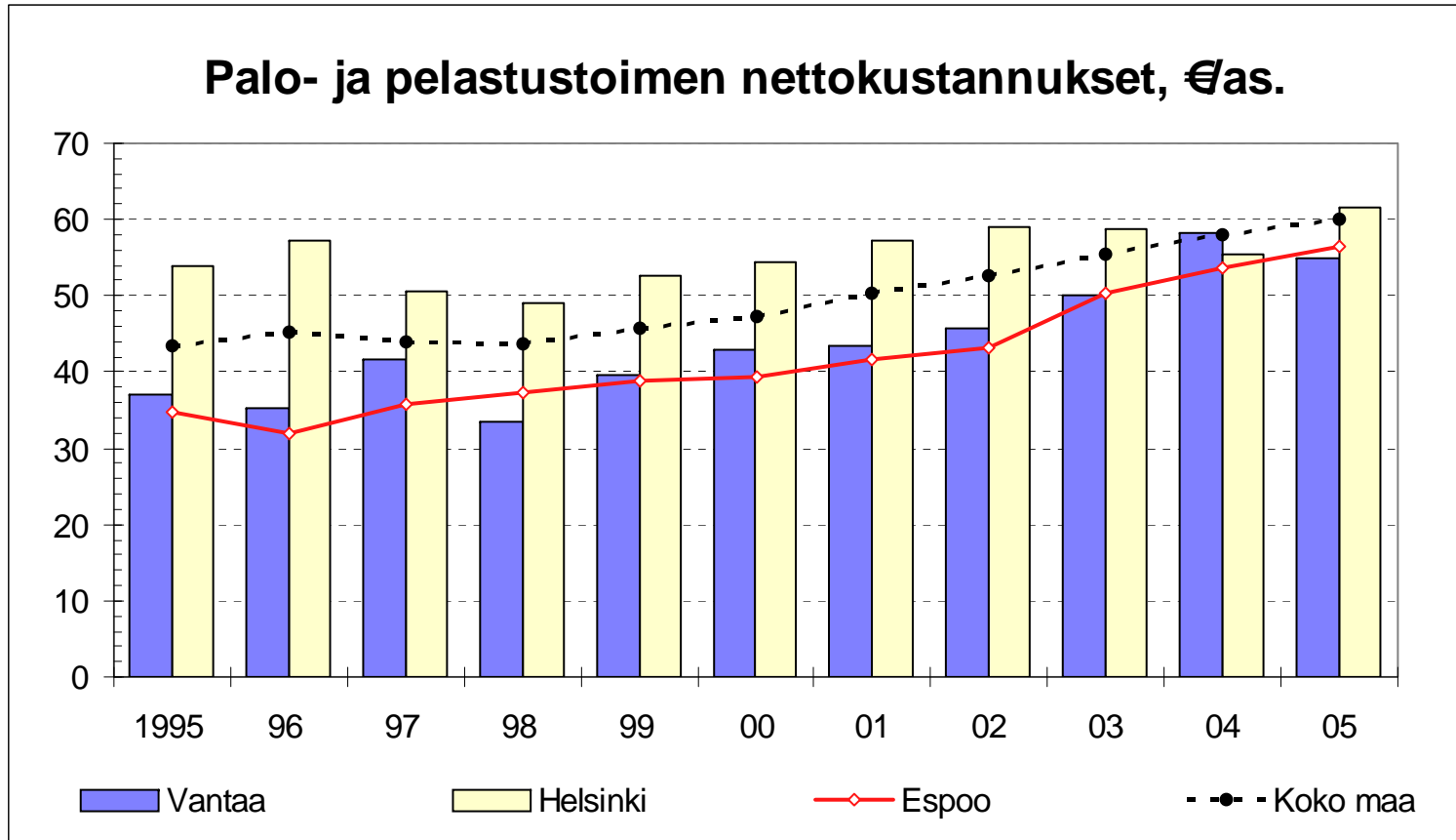
Lähde : Kuntaliitto



Lähde : Kuntaliitto



Lähde : Kuntaliitto



Lähde : Kuntaliitto